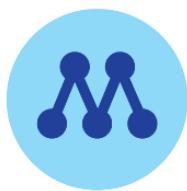


Moderaternas, Miljöpartiets och Kristdemokraternas förslag till Sundbybergs stads budget för 2021 med plan för 2022- 2023

21 oktober 2020





miljöpartiet
de gröna

Sundbyberg – Modernt, hållbart och tryggt

Sundbyberg har under de senaste åren haft en stark tillväxt av invånare. Det har gjort det möjligt att förbättra kommunens service till medborgarna och göra våra urbana miljöer ännu mer attraktiva. En förutsättning för en stad som växer är en budget i balans. Genom ett överskott i stadens finanser kan vi parera oförutsedda kostnader och minskade intäkter och på så sätt värna den positiva utvecklingen.

Sundbyberg står dock inför betydande ekonomiska utmaningar. Det är följden av en kortsiktig ekonomisk politik, ökade kostnader i utjämnningssystemet och pandemins påverkan på samhället. Det grönbå budgetförslaget minskar stadens beroende av kortsiktiga intäkter och budgeterar för ett överskott samtidigt som vi fredar kärnverksamheterna inom vård, skola och omsorg från generella effektiviseringar.

Moderaterna, Miljöpartiet och Kristdemokraterna fortsätter sin påbörjade resa mot att helt och hållet kunna finansiera stadens verksamheter med skatteintäkter. Genom att prioritera skolan, förskolan och äldreomsorgen fokuserar vi på det grunduppdrag som medborgarna har tilldelat oss. Stadens skattepengar ska alltid förvaltas ansvarsfullt och effektivt.

Den grönbå koalitionen inser allvaret såväl som möjligheten till omställning i miljö- och klimatutmaningen. Sundbyberg behöver minska sina utsläpp, skydda den biologiska mångfalden och rustas för svårare väderförhållanden. Nu har vi chansen att bygga för framtiden, med fler nya trähus, gröna transporter, blänkande solceller och ren luft för våra barn.

Invånare och besökare ska kunna röra sig fritt i hela kommunen, oavsett tid på dygnet. Ingen ska vara rädd för att vistas i Sundbyberg. Skjutningar, kriminella gäng och annan brottslighet behöver bekämpas. Trygghet skapas inte av en enskild aktör, utan kräver verkningsfulla samarbeten. Genom ett kraftfullt trygghetspaket med konkreta förslag skapar vi förutsättningar för en stad som håller ihop.

Denna budget innehåller nödvändiga steg mot en mer hållbar stad – ekonomiskt, ekologiskt och socialt. Vi visar att det är möjligt att skapa bred politisk uppslutning för att säkra kärnverksamheten i ett utmanande ekonomiskt läge. Den grönbå koalitionen ser stadens utmaningar och ger en inriktning som skapar förutsättningar för ett fortsatt attraktivt Sundbyberg, med fokus på våra invånare.

För Moderaterna

För Miljöpartiet

För Kristdemokraterna

Axel Conradi

Anton Fendert

Marcus Jonsson



miljöpartiet
de gröna

Innehåll

Sundbyberg – Modernt, hållbart och tryggt	1
Agenda 2030	3
Inriktning, mål och uppdrag	4
Kommunstyrelsen	12
Grundskole- och gymnasienämnden	15
Förskolenämnden	17
Social- och arbetsmarknadsnämnden	18
Äldrenämnden	19
Kultur- och fritidsnämnden	20
Stadsmiljö- och tekniska nämnden	21
Byggnads- och tillståndsnämnden	23
Koncernen Sundbybergs stadshus AB	24
Ekonomiska förutsättningar	26
Bilaga 1 – Investeringsbudget 2021	41
Bilaga 2 – IT-prislista	42
Bilaga 3 – Organisation 2020	44
Bilaga 4 – Vision och styrning	48



Agenda 2030

Moderaterna, Miljöpartiet och Kristdemokraterna vill att FN:s globala hållbarhetsmål ska vara en självklar del av Sundbybergs löpande verksamhet. Under ledning av Socialdemokraterna, Centerpartiet och Liberalerna har dessvärre hållbarhetsarbetet i staden bromsat in.

Trots att den styrande minoriteten både har inrättat en ny klimat- och hållbarhetskommitté och ett brottsförebyggande råd, har partierna inte lyckats presentera ett enda konkret förslag på de berörda områdena. Det är mycket snack och lite verkstad.

På miljöområdet har utvecklingen i flera avseenden gått åt fel håll. S-C-L-samarbetet har sänkt målet för ekologisk mat, missat målet om en fossilfri fordonsflotta och röstat nej till att öka antalet solceller. Sundbyberg står utan energiplan, trots att det bryter mot lagen.

Stadens insatser för minskade utsläpp behöver börja kopplas till en CO₂-budgetering, där varje förvaltning får beting att förhålla sig till och årligen rapportera. Norrenergi måste sluta sälja utsläppsrätter som låter smutsiga industrier släppa ut den koldioxid som Sundbyberg sparar in.

Minoritetens ansträngningar för en socialt hållbar stad är inte mer imponerande. Trots en stundande lågkonjunktur har partierna valt att säga upp

avtalen med flera arbetsförmedlare och skalat ner den verksamhet som syftar till att lyfta människor från försörjningsstöd till jobb.

Samtidigt brister partiernas förmåga att bedriva en hållbar ekonomisk politik. Skenande kostnader i grundskole- och gymnasienämnden har fått stadens revisorer att reagera kraftigt. Rekordstora summor från stadens bolag har använts för att betala för löpande vård, skola och omsorg. Det är att skjuta problemen på framtiden.

Moderaterna, Miljöpartiet och Kristdemokraterna vill att Sundbyberg ska vara en föregångsstad i implementeringen av Agenda 2030. Det påbörjade arbetet för en hållbarhetsstrategi är välkommet, men processen går för långsamt och har för låg ambitionsnivå.

Varje hållbarhetsmål behöver ackompanjeras av uppföljningsbara indikatorer och en konkret handlingsplan för måluppfyllnad. Sifferstatta mål i Sundbybergs nya hållbarhetsstrategi måste vara ledstjärnan när kraven vid stadens upphandlingar ska utformas.

Ett arbete av den grönbå koalitionens kaliber bör ledas av en centralt placerad hållbarhetschef, med ansvar för stadens samlade hållbarhetsambitioner. Under avsnittet om kommunstyrelsen föreslår vi att inrätta just en sådan.





miljöpartiet
de gröna

Inriktning, mål och uppdrag

Övergripande mål för utvecklings- och förbättringsarbete

Stadens organisation

Kommunens uppdrag är att bistå individer med service som inte kan tillhandahållas av dem själva, marknaden eller civilsamhället. Detta perspektiv genomsyrar alla våra verksamheter och deras utveckling. Valfärden i Sundbyberg ska vara lättillgänglig och mångfalden av utförare enkel att överblicka. Alla invånare ska kunna ta sina valmöjligheter i anspråk.

Ju mer effektivt vi använder skattebetalarnas pengar, desto bättre välfärd och service kan vi erbjuda kommunens invånare. Det betyder att alla nämnder och bolag behöver slå vakt om en hållbar kostnadsutveckling. Av samma anledning behöver den politiska organisationen ha ett begränsat omfång. Därför föreslår vi bland annat en minskning av antalet nämnder och nämndberedningar.

Sundbybergs ska sänka kostnaden för sina inköp. Det kan bland annat ske genom att avsluta eller omförhandla befintliga avtal, avstå från mindre motiverade inköp och avrop, minska antalet sÄrlösningar samt ersätta engångsprodukter med flergångsprodukter. Förvaltningar bör undvika avtalskrav som står i strid med upphandlingsenhetens rekommendationer.

För många grundskoleelever har kommunens bolag eller förvaltningar erbjudit ett första steg in på arbetsmarknaden. Det ska de göra även i fortsättningen.

Mål: Alla stadens verksamheter ska ha en hållbar kostnadsutveckling.

Adressering: Samtliga nämnder och bolag

Uppdrag till samtliga nämnder och bolag samt effektivisering av politik:

- Genomför en oberoende extern utvärdering av stadens hantering av covid-19 för att stå bättre rustade för framtida kriser.
- Utveckla stadens modell för kommunala tjänstegarantier i fler av stadens verksamheter.
- Effektivisera stadens inköpsverksamhet och tillför medel för att stärka den centrala upphandlingsenheten.
- Samtliga medarbetare med inköpsbehörighet ska få adekvat utbildning i antikorrupsionsarbete och staden ska införa en visselblåsarfunktion.
- Ta fram en kommunkoncernövergripande digitaliseringsstrategi och inrätta en

central finansfunktion.

- Personalen inom alla stadens verksamheter ska fortbildas för att kunna upptäcka tecken på radikaliserings- och våldsbejakande extremism.
- Se över stadens organisation i syfte att bilda en nämnd med ansvar för utbildningsfrågor, samordna ansvaret för lokal-, fastighets- och samhällsbyggnadsfrågor inom kommunkoncernen samt flytta ansvarsområden som idag ligger under byggnads- och tillståndsnämnden till kommunstyrelsen och/eller annan nämnd.
- Avveckla cykelrådet, klimat- och hållbarhetskommittén samt brottsförebyggande rådet.
- Ta initiativ till en gemensam överförmyndarnämnd för Sundbyberg, Solna och Ekerö.
- Minska samtliga nämnder i staden från 12- till 9-mannanämnder.
- Minska nämndernas presidier till en ordförande från styret och en vice ordförande från oppositionen.



miljöpartiet
de gröna



- Avskaffa det extra kommunalrådet för partier som innehar posten som kommunstyrelsens ordförande.
- Begränsa oppositionsrådets arvodesgrad till sammanlagt 35 procent per parti, för oppositionspartier som ej har presidiepost i kommunstyrelsen.
- Begränsa resursen för politisk sekreterare till 100 procent av heltid, för partier med minst tre mandat som ej har presidiepost i kommunstyrelsen.
- Inför en blocköverskridande beredning för arvoden och partistöd samt resurser för politiska sekreterare.



miljöpartiet
de gröna

Ekonomi

All verksamhet i Sundbyberg är beroende av goda offentliga finanser. En hållbar ekonomisk utveckling är en grundförutsättning för att kunna uppfylla stadens åtaganden i ett längre perspektiv. Sundbybergs kommun ska därför fortsätta att förfina sin ekonomistyrning inom hela kommunkoncernen.

Mål: Staden ska bevara sin finansiella styrka.

Indikator:

- Kommunens soliditet inklusive pensionsåtagande ska inte understiga 40 procent.

Mål: Stadens ekonomiska resultat och prognoser är säkra.

Indikator:

- Prognossäkerheten i tertialrapport 2, jämfört med utfallet på helåret, ska vara högst +/- 1 procent.

Mål: Staden ska ha en långsiktigt hållbar investeringsnivå.

Adressering: Kommunstyrelsen

Indikatorer:

- Årets resultat i procent av summan av skatter och generella statsbidrag.
- Reinvesteringarna ska självfinansieras genom det utrymme som skapas av årets resultat och årets avskrivningar.



miljöpartiet
de gröna

Trygghet och service

Sundbybergs verksamheter ska fortsatt hålla en hög kvalitet. Politiker och tjänstemän ska vara lyhörda för invånarnas åsikter kring hur det är att bo och växa upp i kommunen. Medborgarna ska känna att de har en god dialog med kommunen och möjlighet att påverka utvecklingen i Sundbyberg.

Alla invånare ska vara trygga i Sundbybergs verksamheter och i stadens offentliga miljöer. Inga barn ska behöva vara rädda för att gå till skolan. Öppna ytor och bostadsområden, såväl som gång- och cykelleder ska vara säkra platser att vistas på under alla tider av dygnet.

Mål: Staden har ett gott bemötande och en god tillgänglighet.

Adressering: Samtliga nämnder och bolag

Indikatorer:

- Andel som tar kontakt med kommunen via telefon som får direkt svar på en enkel fråga.
- Nöjd-Kund-Index (NKI) frågor om bemötande vid kontakt med kommunen.

Mål: Sundbyberg ska vara en trygg kommun för invånare alla åldrar.

Adressering: Samtliga nämnder och bolag

Indikatorer:

- Andel elever som upplever sig ha mobbats eller trakasserats i något avseende under läsåret.
- Andel invånare mellan 16 och 84 år som undviker att gå ut ensamma.
- Antal anmälda brott inom kommunens gränser.

Mål: Sundbyberg ska ha en god kommunal service med stora möjligheter för invånarna att påverka verksamheten.

Adressering: Samtliga nämnder och bolag

Indikatorer:

- Nöjd-Region-Index (NRI), med frågor om kommunen som en plats att bo och leva på.
- Nöjd-Medborgar-Index (NMI), med frågor om kommunens olika verksamheter.
- Nöjd-Inflytande-Index (NII), med frågor om medborgarnas inflytande på kommunala beslut och verksamheter.
- Nöjd-medborgar-Index (NMI), med frågor om tillgången till parker, grönområden, utöva fritidsintressen, idrottsevenemang, kultur och nöjen



miljöpartiet
de gröna

Stadens medarbetare

Förändringstakten och rörligheten på arbetsmarknaden är hög. Det råder stor konkurrens om kunniga medarbetare. För att kunna rekrytera och behålla nödvändig kompetens måste Sundbybergs kommun vara en attraktiv arbetsgivare. Det ställer krav på en stimulerande och hållbar arbetsmiljö, med fler valmöjligheter för anställda. Staden måste ha förmågan att möta både medarbetarnas förväntningar och omvärldens krav på utveckling.

Mål: Staden ska vara en attraktiv arbetsgivare med ett utvecklande och gott ledarskap.

Adressering: Samtliga nämnder och bolag

Indikatorer:

- Staden ska systematiskt förbättra, alternativt bibehålla, HME till en nivå om minst 80
- Andelen ofrivilliga deltids- eller heltidsanställningar

Mål: Staden ska ha en hållbar arbetsmiljö med friska medarbetare och låg omsättning av personal.

Adressering: Samtliga nämnder och bolag

Indikatorer:

- Staden ska systematiskt förbättra, alternativt bibehålla, Lmi (Leesman index) till en nivå om minst 70.
- Sjukfrånvaron ska ha en positiv årlig utveckling med målsättning om högst fem procent eller lägre.
- Personalomsättningen, med 2019 som basår



miljöpartiet
de gröna



Klimat och hållbarhet

Den globala uppvärmningen påverkar miljön, ekonomin och människors liv över hela världen. Stora insatser krävs för att minska samhällets klimatpåverkan och samtidigt förebygga risker med förväntade klimatförändringar. Stadens mål för grönytefaktor ska efterlevas och följas upp. Långsiktigt hållbara, giftfria och resurseffektiva lösningar ska genomsyra planeringen. Alla verksamheter i staden ska ha noll nettoutsläpp senast år 2030.

Mål: Hela staden ska minska sin klimat- och miljöpåverkan.

Adressering: Samtliga nämnder och bolag

Indikatorer:

- Andel ekologiska livsmedel.
- Klimatpåverkan från inköpta livsmedel per serverad måltid.
- Placering i Aktuell hållbarhets ranking Sveriges miljöbästa kommun.

Mål: Förutsättningarna för biologisk mångfald ska förbättras och risker med klimatförändringarna förebyggs.

Adressering: Kommunstyrelsen, byggnads- och tillståndsnämnden, stadsmiljö- och tekniska nämnden, Sundbyberg Avfall och Vatten AB, Fastighets AB Förvaltaren

Indikatorer:

- Tillämpad grönytefaktor i planerad såväl som befintlig bebyggelse.
- Andel skyddad natur.

Mål: Staden ska främja källsortering och minskad avfallsmängd.

Adressering: Samtliga nämnder och bolag

Indikatorer:

- Total mängd avfall per invånare.
- Total mängd matsvinn i staden.

Mål: Staden ska minska sina utsläpp av växthusgaser från energianvändning, resor och transporter.

Adressering: Samtliga nämnder och bolag

Indikatorer:

- Utsläpp från el, värme, transporter, inköp och upphandling.
- Vald nivå i stadens mobilitetsnorm.
- Produktion av förnybar energi.
- Energianvändning per capita.
- Andel utsläppsfria resor inom kommunens gränser.

Mål: Hållbara byggmaterial med låg miljö- och klimatpåverkan ska prioriteras vid nybyggnation.

Adressering: Kommunstyrelsen, byggnads- och tillståndsnämnden, stadsmiljö- och tekniska nämnden, Fastighets AB Förvaltaren

Indikatorer:

- Andel trä i nybyggnation.
- Antal indikatorer i Miljöbyggnad som i varje byggprojekt uppnår nivå silver respektive guld.



miljöpartiet
de gröna

Mål: Staden ska uppnå aktuella miljö kvalitetsnormer för luft och vatten.

Adressering: Kommunstyrelsen, byggnads- och tillståndsnämnden, stadsmiljö- och tekniska nämnden, Sundbyberg Avfall och Vatten AB, Fastighets AB Förvaltaren.

Indikatorer:

- Kemisk och ekologisk status för vattendrag och avrinningsområden i staden.
- Utsläpp av luftburna partiklar och kvävedioxid från trafikleder.
- Mängd mikroplaster i dagvatten



miljöpartiet
de gröna

Social hållbarhet

Alla människor i Sundbyberg ska kunna följa sina drömmar, göra självständiga val och styra över sin fritid – oavsett vilken bakgrund de har. Varje barn i stadens skolor ska ha samma möjlighet att pröva och utveckla sina förmågor. De sju diskrimineringsgrunderna ska ligga till grund för stadens arbete för att alla invånare ska ha samma förutsättningar och uppleva ett likvärdigt bemötande. Staden ska fortsätta arbetet med att implementera FN:s barnkonvention.

Vi lever i ett ojämnt samhälle, där kvinnor generellt får lägre lön än män samtidigt som de gör mer av det obetalda arbetet i hemmet. Sundbybergs bedriver redan idag ett aktivt arbete för att motverka detta. Nästa steg på vägen är att alla nämnder och styrelser i staden systematiskt ska arbeta med jämställdhetsintegrering.

Sundbyberg och Sverige står inför ett integrationsarbete under de kommande åren. Vi har ett ansvar att se till att människor som söker sig till kommunen blir väl bemötta och får en ärlig chans att etablera sig i samhället. Vi ska bedriva en aktiv politik för att korta vägarna till samhällets gemenskap.

Mål: Jämställdheten ska öka i stadens verksamheter.

Adressering: Samtliga nämnder och bolag

Indikator:

- Antal verksamheter som arbetar med jämställdhetsintegrering.
- Lönegapet mellan män och kvinnor i staden, mätt som medianlön.

Mål: Ojämligheten i staden ska minska.

Adressering: Samtliga nämnder och bolag

Indikator:

- Andel invånare i åldern 0-19 år som lever i ekonomiskt utsatta hushåll.
- Andel elever i årskurs 9 som är behöriga till yrkesprogram på gymnasiet.
- Andel invånare mellan 25 och 64 år i öppen arbetslöshet.

Mål: Staden ska stärka integrationen av dem som står längst ifrån samhällsgemenskapen.

Adressering: Samtliga nämnder och bolag

Indikator:

- Andel som lämnat etableringsuppdraget och börjat jobba eller studera.
- Upplevd nöjdhet från besökare till stadens mottagningscenter.



miljöpartiet
de gröna

Kommunstyrelsen

Mål: Kommunstyrelsen verkar för att alla nämnder har en hållbar kostnadsutveckling och en hög kvalitetsnivå.

All verksamhet i Sundbyberg är beroende av ansvarsfullt skötta offentliga finanser. För att långsiktigt säkra välfärd och service är det avgörande att uppnå en budget i balans. Alla nämnder och bolag behöver bidra till en hållbar kostnadsutveckling genom kontinuerlig analys och uppföljning för att hitta kostnadseffektiva lösningar, exempelvis genom ökad digitalisering.

Sundbyberg ska fortsätta ta ett stort ansvar för bostadsförsörjningen i Stockholmsregionen. När vi blir fler Sundbybergsbor ökar behovet av skolor, förskolor, äldreboenden och infrastruktur. Det är emellertid svårt att förutse exakt hur många som väntas ha behov av en förskoleplats eller hemtjänst ett specifikt år. Därför är det nödvändigt att ha en ekonomisk krockkudde. Av denna anledning innehåller den grönblå koalitionsbudgetförslag ett överskott på en halv procent. Målet är att alltid budgetera med två procents överskott.

Vi sjsätter flera reformer för att öka tryggheten i Sundbyberg. Grundtanken är att inkludera nya aktörer och bättre samordna det befintliga arbetet. För att möjliggöra detta vill vi bland annat etablera ett trygghetscentrum i Hallonbergen och inrätta en samverkansmodell med tätare avstämning mellan polis och förvaltning.

Vi vill föra en dialog med polisen kring ökad synlighet i stadsrummet och närmare samarbete med stadens skolor. Droghandel och missbruk ska motverkas. Arbetet mot hedersförtryck och våld i nära relationer ska fortsätta utvecklas. Staden ska även öka sitt stöd till ideella aktörer som utför samhällsviktig verksamhet, exempelvis genom tecknande av IOP-avtal.

Genom högre ambitioner och en tydligare styrning ska stadens klimatarbete intensifieras. Alla verksamheter i staden behöver en plan för att uppnå FN:s hållbarhetsmål Agenda 2030 och stadens mål om nettonollutsläpp till år 2030. Sundbybergs upphandlingar ska präglas av höga miljö- och klimatkrav som systematiskt följs upp.

Sundbybergs byggprojekt ska bli mer klimatsmarta, bland annat genom en ökad användning av trä.

Under 2021 ska antalet solceller på stadens tak och fasader öka. Detta möjliggörs av ett så kallat energiköpsavtal (Power Purchase Agreement, PPA), där en extern aktör står för investering och underhåll, medan staden enbart betalar för den gröna energin.

Alla stadsdelar ska ha likvärdig tillgång till vår kommunala service. Vi vill se blandade boendeformer i alla stadsdelar, inklusive bostadsrätter, äganderätter, radhus och hyresrätter såväl som hyrköplösningar och kollektiva bostadslösningar. Ombildning ska tillåtas i stadsdelar där hyresrätten dominerar.

Sundbybergs stadsmiljö ska präglas av kvartersstruktur med varierande hushöjd, hög arkitektonisk kvalitet, hållbara byggmaterial och fler gröna inslag samt en levande stadskärna. Exploatering ska i första hand ske på redan hårdgjorda ytor.

Sundbyberg ska bli en av Sveriges mest företagsvänliga kommuner, bland annat genom att utveckla en bättre kommunikation med näringslivet. Tjänstegarantier ska införas i fler verksamheter. Vi ska börja tillämpa utmaningsrätt, där företag kan ansöka om att utföra kommunala tjänster till en lägre kostnad och högre kvalitet. Det ökar mångfalden i stadens verksamheter. Sundbyberg ska stärka sin position i SCB:s nöjd medborgarindex, SKL:s nöjd kundindex och Svenskt Näringslivs näringslivsrankning.

I Ör, Hallonbergen och Rissne investerar fastighetsägare flera miljarder i bostäder, butiker, restauranger och annat som höjer stadskvaliteten, servicegraden och trivselfaktorn. Detta ställer krav på en mer framsynt lokalhantering. Skol- och förskoleverksamheten behöver byggas ut och antalet tillfälliga baracker minska.

Den grönblå koalitionen har länge uttryckt behov av en skolkommission med uppdraget att hitta en större långsiktighet i Sundbybergs skolpolitik. Vil vill stärka kunskapsuppdraget genom att inrätta en kunskapsstrategi, fortsatt satsa på höjda lärarlöner och stärka elevhälsan. Sundbybergs elever och föräldrar förtjänar långsiktiga, blocköverskridande överenskommelser och högre kunskapsresultat.



miljöpartiet
de gröna



Nästa steg behöver tas för Milo-områdets framtid. Här ser vi ett centrum för idrott och fritid växa fram tillsammans med nya träbostäder på redan hårdgjord yta. Vi ska även ta nästa steg i utvecklingen av den framtida stadsdelen Madendalen. Med mål om en ny tunnelbanelinje möjliggör vi för nya bostäder och arbetsplatser i hållbara byggmaterial.

Under året ska följande uppdrag prioriteras:

- Stadsledningskontoret får i uppdrag att utreda införandet av nollbudgetering inför budgetprocessen för 2022.
 - Staden ska börja följa upp hur väl kraven i upphandlingar efterlevs. Stickprov ska ske under varje avtalsperiod.
 - Inför en modell för kommunal utmaningsrätt, där fristående aktörer får möjlighet att matcha befintlig kommunal service till lägre driftskostnad.
 - Tillför medel för införandet av en central kommunkoncernövergripande hållbarhetschef med ansvar för stadens arbete med koldioxidbudgetering, Agenda 2030 samt övriga klimat- och energimål i ett miljöledningssystem.
 - Skapa ett kontaktcenter i staden med ansvar för all kommunikation, från tillståndsfrågor till felanmälningar och nyetableringar.
 - Ta fram kommunikationspolicy för hur staden kommunicerar med företag.
 - Inrätta en skolkommission med uppdrag att uppnå en större långsiktighet inom skolpolitiken i Sundbyberg.
 - Inrätta ett trygghetscentrum i Hallonbergen där bland andra polis, ordningsvakter, nattvandrare, grannsamverkan, socialtjänst, räddningstjänst och avhoppjour kan samordna sitt trygghetsskapande arbete och ha kontakt med medborgare.
 - Förbättra det uppsökande arbetet med unga på glid för att förebygga utanförskap och minska otryggheten.
 - Anlita fler ordningsvakter och väktare som ska verka i samråd med polisen för att bidra till en ökad trygghet och utöka satsningen på patrullerande väktarbilar.
 - Inför den brottsförebyggande metoden EST (effektiv samordning för trygghet) och utveckla stadens samverkansavtal med polisen med fokus på större polisiär synlighet.
- Genomför fler trygghetsdialoger i Hallonbergen och Rissne för att ge alla invånare en chans att vara med och påverka.
 - Placera utökad belysning på allmänna brottsutsatta platser, i dialog med boende.
 - Minimera otrygga utomhusmiljöer så som stora buskage eller oupplysta gång- och cykelvägar, både befintliga och planerade.
 - Bistå med utökat stöd till nattvandrare och grannsamverkan och se till att bilar finns att låna av staden för detta ändamål.
 - Utveckla en 24-timmarsgaranti mot klotter, skadegörelse och nedskräpning. Invånare ska kunna lita på att staden håller vad den lovar.
 - Driva på för återöppnande av polisstationen i Rissne.
 - Staden ska ta initiativ till centrum i samverkan i Hallonbergen, Rissne och centrala Sundbyberg mellan kommun, fastighetsägare och näringsidkare, för att förbättra områdets stadsbild och trygghet, genom medfinansiering av trygghetskapande åtgärder så som kameraövervakning, ordningsvakter, belysning och renhållning.
 - Staden ska ta initiativ till en Sundbybergförhandling mellan staden, region Stockholm och Trafikverket, i syfte att bygga och finansiera en tunnelbanelinje till den nya stadsdelen Madendalen. Finansiering kan ske genom exempelvis statligt och regionalt stöd, försäljning av mark för exploatering, försäljning av fastigheter eller andra tillgångar, samt avgiftsbeläggning av genomfartstrafik på Enköpingsvägen. Avgiftsbeläggningen förutsätter att en utredning visar att införandet är möjligt enligt gällande lagstiftning och att den väsentligt minskar stadens medfinansiering av den totala investeringskostnaden för tunnelbanelinjen. När finansieringen är uppnådd ska den eventuella avgiftsbeläggningen utvärderas, för att se om den fortsatt är motiverad.
 - Utred hur stadens CO₂-tungare resor kan minskas, exempelvis genom en klimatväxlingsfond.



miljöpartiet
de gröna

- Sundbyberg ska bereda väg för en solcellsboom. Alla nya byggnader med tillräcklig solinstrålning ska ha solceller på tak eller fasad. Stadens egna byggnader ska förses med minst 500 kW solceller, med hjälp av ett energiköpsavtal.
- Genomför en informationskampanj om de statsstöd som finns för solceller, energieffektivisering och laddinfrastruktur.
- Fossil plast och engångsprodukter i plast ska väljas bort till förmån för bioplast, andra material eller flergångsprodukter. Uppsala kommuns projekt Klimateffektiv plastupphandling kan inspirera.
- Inled en dialog med Stockholm Environmental Institute och Stockholms Universitet för att undersöka intresset för ett forskningsprojekt om klimatsmart samhällsplanering. Projektet ska ske genom finansiering från myndigheten Formas, inom ramen för det nationella forskningsprogrammet för hållbart samhällsbyggande.
- Träbyggnation ska prioriteras i arbetet med kommande detaljplaner. Det kan exempelvis ske genom att främja träbyggnation när kommunen tilldelar byggrätter via tävlingsförfaranden. Vid nybyggnation eller större om- och tillbyggnation ska trä alltid prövas som förstahandsmaterial. Målet fram till 2026 att minst 50 procent av den byggda bruttoarean ska ha utformats i trä.
- Säkerställa att planerade investeringar i bostäder, parker och service i Rissne och Hallonbergen prioriteras för att öka livskvaliteten och attraktiviteten i området.
- Förskolor ska som regel inhysas i bottenplan på bostadshus. Paviljonglösningar ska fasas ut.
- Staden ska genom ett tävlingsförfarande, likt projekten i Hallonbergen, Ör och Rissne, sälja området Ekbacken och därigenom få till stånd en sanering av Duvmossen.
- Staden ska genom ett tävlingsförfarande, likt projekten i Hallonbergen, Ör och Rissne, sälja torget i västra Ursvik innan byggstart.
- Genomför försäljning av stadens fastighet på Gräddö.
- Genomför försäljning av Alby säteri.



miljöpartiet
de gröna

Grundskole- och gymnasienämnden

Mål: Alla elever ska nå kunskapsmålen i alla årskurser.

Vi vill att Sundbybergs skolor ska vara Sveriges bästa. Skolan har en avgörande roll när det gäller att förbereda unga för arbetslivet och för rollen som medborgare i en demokrati. Utan grundläggande färdigheter som att läsa, räkna och skriva kan vuxenlivet bli en brant uppförsbacke.

Alla elever ska ha goda förutsättningar att nå och överträffa kunskapsmålen. Vi vill utveckla skolans kunskapsuppdrag, genom att formulera en ny kunskapsstrategi som kontinuerligt följs upp och analyseras. Målet är att alla elever i staden ska nå godkänt resultat i samtliga ämnen.

Ingen ska lämna högstadiet utan gymnasiebehörighet. För att stärka måluppfyllelsen i varje årskurs ska lovskola erbjudas för elever som inte uppnått kunskapsmålen i kärnämnen.

Sundbybergs skolor ska börja använda ett samarbetskontrakt mellan skolpersonal, elever och föräldrar. Syftet är att förbättra arbetsmiljön för personalen såväl som eleverna. Kontraktet ska förankras i läroplanens värdegrunds- och kunskapsuppdrag.

Varje skoldag ska erbjuda goda möjligheter till rörelse. En utredning av undervisningstidens fördelning över året ska genomföras. Målet är att förkorta sommarlovet och förlänga påsk- och höstlov för att uppnå högre kontinuitet i undervisningen.

Lärarnas administrativa börda ska minskas under 2021. Detta kan göras bland annat genom införandet av särskilda lärarassistenter med stöd av statsbidrag.

Alla elever är olika. Sundbyberg ska ha en stor mångfald av utbildningsaktörer som erbjuder flera vägar till lärande. Staden ska vara positivt inställd till att inrätta profilklasser. Undervisning ska vara individuellt anpassad, baserad på forskning och bygga på beprövad erfarenhet. Fokus ska alltid vara kunskap och lärande.

Aktivt skolval ska införas i Sundbyberg. Det innebär att elever inte tilldelas en skolplats automatiskt,

utan måste föras med information för att kunna genomföra ett medvetet val. Barn med särskilda behov ska få det stöd de behöver i sitt val.

Ungas psykiska ohälsa måste tas på allvar. Varje elev som mår dåligt ska veta att någon vill lyssna. Sundbyberg ska ligga i framkant i införandet av Skolverkets nya sex- och samlevnadsundervisning, som breddas med en större fokus på relationer, könsnormer, hederskultur och samtycke.

Skolpengen i Sundbyberg är lägre än i kringliggande kommuner. Det leder till rekryteringsproblem då lärare kan välja andra kommuner som erbjuder en högre lön. Vi vill fortsätta höja lärarlönerna för att kunna behålla och attrahera fler kompetenta lärare. Staden ska utveckla fler karriärsteg inom lärarprofessionen.

Tryggheten och arbetsron i skolan ska förbättras. En central aktivitet är att fortsätta stadens forskningsbaserade och lokalt anpassade antimobbingsarbete med fokus på rastvaktsystem, ordningsregler och snabb kontakt med föräldrar. Den mobbade ska aldrig behöva byta skola mot sin vilja.

Valfriheten för fritidshemsverksamheten ska öka genom införandet av fritidshemspeng. På detta sätt kan eleven välja vilken utförare av fritidshemsverksamhet som passar bäst, samtidigt som civilsamhället får en större möjlighet att bidra till en meningsfull fritid.

Under året ska följande uppdrag prioriteras:

- Staden ska inrätta en kunskapsstrategi för att alla elever ska uppnå kunskapsresultaten i alla ämnen.
- Inför ett aktivt skolval och ge stöd till socialt utsatta elever att genomföra sitt val.
- Genomför en utredning av undervisningstiden och fördelning av den under dygnet och läsåret.
- Inför samarbetskontrakt mellan skolpersonal, elever och dess föräldrar.
- Minska lärarnas administrativa börda, exempelvis genom att införa lärarassistenter.
- Inrätta fler karriärsteg i skolan.
- Staden ska se positivt på inrättandet av profilklasser.



miljöpartiet
de gröna

- Staden ska inrätta ett mål om maximal väntetid till elevhälsan.
- Elevhälsan ska börja använda en kostnadsfri plattform för digitala vårdbesök, för att sänka tröskeln för vårdkontakter, öka tillgängligheten och effektivisera tidsanvändningen.
- Låt stadens högstadiel elever genomgå Youth Aware of Mental Health (YAM), ett program för att främja psykisk hälsa, som leds av instruktörer från KI och finansieras av Region Stockholm.
- Möjliggör för föreningslivet att bedriva fritidshemsverksamhet, genom införande av fritidspeng i samverkan med kultur- och fritidsnämnden.
- Inför maxtid på fritids för alla föräldralediga om 15 timmar i veckan.



miljöpartiet
de gröna



Förskolenämnden

Mål: Alla barn i förskolan, pedagogisk omsorg och öppna förskolan oavsett bakgrund och behov, känner sig trygga och sedda. De stimuleras till fortsatt kunskapsinläring och personlig utveckling.

Barnomsorgen ska vara ett stöd för familjerna i deras ansvar för barnens utveckling och lärande. En stimulerande och pedagogisk verksamhet gör det enklare för föräldrar att arbeta, studera eller söka jobb.

Förskolans uppgift är att skapa förutsättningar för en trygg förberedelse inför skolstarten. För att underlätta den framtida skolgången arbetar förskolorna särskilt med barnens språkutveckling, särskilt i svenska språket men även i andra modersmål. Det är något som alla barn har glädje och nytta av.

Stadens tillväxt ställer höga krav på vår förmåga att se till att det finns tillräckligt många förskoleplatser tillgängliga – både för de barn som redan bor här och de som i framtiden kommer flytta in. Det ställer höga krav på långsiktighet i stadens lokalförslagsplanering. För att uppnå den långsiktigheten måste det finnas en konsensus i staden kring placering och uppförande av framtida förskolor, för att även så snabbt som möjligt bryta beroendet av tillfälliga paviljonger.

För att alla föräldrar ska hitta ett alternativ som passar just dem och deras barn måste det finnas en välfungerande barnomsorg med olika alternativ. Staden ska därför verka för att underlätta etableringen och driften av öppen förskoleverksamhet i flera stadsdelar.

Staden måste även intensifiera sitt arbete med att möjliggöra byggnation av förskolor med lägre driftskostnader. I detta arbete behöver vi hjälp av fler aktörer än kommunen. Därför välkomnar vi även fristående utövare till vår stad.

Den grönblå koalitionen vill på sikt minska barngruppernas storlek. Målet är att förskolegrupperna i årsgenomsnitt ska omfatta max 15 barn och max 5 barn per pedagog. Därutöver är mer personal i förskolan, högre andel

utbildade förskolepedagoger samt en utvecklad barnhälsa fortsatt centrala för att uppnå högre kvalitet i verksamheten.

Miljöerna kring Sundbybergs förskolor är viktiga. Förskolorna i staden ska upplevas som småskaliga, med gröna gårdar och pedagogiska utemiljöer. Det har en hög prioritet vid nybyggnation av förskolor. Därtill ska arbetet för att minska gifter och kemikalier på förskolorna fortsätta.

Under året ska följande uppdrag prioriteras:

- Inför en gräns för barnomsorg med maxtid 22 timmar i veckan för föräldralediga som har barn i förskolan.
- Säkerställ att information om pedagogisk omsorg blir mer tillgänglig.
- Genomför en litteratur- och läsfrämjande insats med finansiering från Kulturrådets bidrag.
- Genomför en kunskapsinsats för likvärdigt bemötande med fokus på HBTQ-personer, samt normer kring kön, relations- och familjebildning, funktionsvariation, religiös åskådning och etnicitet.
- Utveckla arbetet med att införa barnhälsa i förskolan.



miljöpartiet
de gröna

Social- och arbetsmarknadsnämnden

Mål: Vägen till egen försörjning är kort och utanförskapet minskar.

Alla Sundbybergsbor som kan och vill arbeta ska ha ett jobb att gå till. Genom ett tydligt fokus på arbetslinjen har bidragsberoendet minskat i

Sundbyberg under förra mandatperioden. Vi vill att arbetslinjen ska återinföras och möjligheten till egen försörjning ska utvecklas, med färre i utanförskap och fler som jobbar. Varje Sundbybergsbo har rätt till stöd och rådgivning för att nå sin fulla potential till egen försörjning genom företagande eller anställning.

Bidragsfusk ska aldrig löna sig. Vi vill att stöd ska gå till de som har rätt till stöd, inte de som utnyttjar systemet. Hembesök och uppföljning av felaktiga utbetalningar säkerställer att våra offentliga medel hamnar hos de med störst behov. Vi vill att tron på individens potential att nå egen försörjning kommuniceras från start, för att minska utanförskap och bidragsberoende.

Vi vill erbjuda fler meningsfulla sommarjobb som minskar avståndet till arbetslivet. Alla Sundbybergsbor som slutar 9:an, 1:an och 2:an ska erbjudas sommarjobb, i samverkan med näringslivet. Med ett uppsökande arbete som riktar sig till unga som varken arbetar eller studerar förebygger vi ytterligare utanförskap. När nämnden tagit över ansvaret för fältsekreterarna ska större samverkan ske.

Arbetet med att erbjuda SFI till föräldralediga och införandet av Rinkebymodellen ska fortsätta. Integration tar tid och de stadsbidrag för ändamålet som staden får del av ska hanteras långsiktigt och ansvarsfullt inom nämnden. Sundbyberg ska samarbeta med föreningslivet och näringslivet för att snabbt introducera svenska språket och korta vägen till arbete. Stadens mottagningscenter har visat goda resultat och ska vidareutvecklas.

Valfriheten ska öka i stadens utförarverksamheter, genom LOV och auktorisation, med utgångspunkt i kvalitet och effektivitet. Deltagarna i daglig

verksamhet ska ges större möjligheter till kontakter med den ordinarie arbetsmarknaden.

Socialtjänsten får i uppdrag att i större utsträckning arbeta aktivt med unga som uttryckt en önskan om att lämna kriminella strukturer, exempelvis genom samordning och information kring polisens avhoppjour. Staden ska erbjuda skydd till våldsutsatta personer.

Under året ska följande uppdrag prioriteras:

- Utveckla stadens arbete mot våld i nära relationer och mot hedersrelaterat våld.
- Valfrihet ska öka inom stadens utförarverksamheter bland annat genom en översyn av den dagliga verksamheten.
- Återinför möjligheten för individer att välja privata utförare av vuxenutbildning och arbetsmarknadsinsatser.
- Ta över ansvaret för näringslivsfrågorna för att skapa mer naturliga kontaktvägar mellan företag och jobsökande.
- Utveckla modellen med motprestation för bidrag för att inkludera fler, med självförsörjning som uttalat mål.
- Personer med ekonomiskt bistånd ska månadsvis redovisa sitt behov och få stöd i sitt fortsatta sökande av arbete. I samband med detta ska den gemensamma insatsen för att komma närmare arbetsmarknaden utvärderas.
- Staden ska erbjuda hembesök vid prövning av ekonomiskt bistånd.
- Inför obligatorisk närvaro i språkinsatser och arbetsmarknadsinsatser.
- Säkerställ att fusk och felaktiga bidragsutbetalningar följs upp och polisanmäls.
- Förvaltningen ska, inom ramen för socialtjänstens område, fördela resurser för att jobba aktivt med unga som vill lämna en kriminell miljö.
- Ta över ansvaret för fältsekreterare och ungdomsmottagning från kultur- och fritidsnämnden.
- Förvaltningen ska i större utsträckning informera om möjligheten till familjerådgivning och andra stödfunktioner.



miljöpartiet
de gröna

Äldrenämnden

Mål: Kvaliteten och valfriheten inom äldreomsorgen ökar.

Alla medborgare ska kunna åldras i trygghet och med värdighet. Vård, service och omsorg ska vara tillgänglig och ges utifrån en helhetssyn på den enskilde. Därför ska äldreomsorgen vara väl utbyggd med hemtjänst och hemsjukvård, ett varierat utbud av boendeformer och dagverksamhet.

Varje person känner bäst sina egna behov. Därför ska möjligheten till inflytande vara stor i äldreomsorgen. För att öka valfriheten och möta ett växande behov av omsorg välkomnar vi en mångfald av utförare. Oavsett driftsform ska kommunen alltid garantera god kvalitet och kostnadseffektivitet. De som vårdar anhöriga i hemmet ska få ett gott stöd.

Staden ska erbjuda digitala trygghetstjänster för att underlätta både för de äldre och personalen. Digitalisering innebär stora möjligheter till effektivisering av den befintliga verksamheten. Hemtjänstens insatser ska genomsyras av kontinuitet, ett gott bemötande och flexibilitet. Så långt som möjligt ska våra äldre kunna påverka när och hur insatserna ska genomföras. Alla kommuninvånare ska ha rätt att välja äldreboende och hemtjänstutförare. Valet ska underlättas genom kvalitetsredovisning och utvärdering i ett digitalt verktyg.

Vi vill attrahera och behålla kompetenta medarbetare som bidrar till att utveckla Sundbybergs äldreomsorg genom att erbjuda fler karriärvägar, kompetensutveckling och bättre arbetsvillkor. Personal som trivs och har möjlighet till utveckling skapar en bättre omsorg. Därför har fortbildningen och kompetenshöjande insatser hög prioritet. Vår utvecklingsstege hjälper oss att uppmuntra kompetenta medarbetare. De som arbetar på våra äldreboenden ska kunna kommunicera på det språk våra boende talar.

Äldreboenden ska erbjuda musik, rörelse, utevistelser och naturupplevelser. Maten är för många en höjdpunkt i vardagen och ska därför ges hög prioritet. Vi vill att äldre och barn ska erbjudas fler gemensamma aktiviteter, exempelvis måltider.

Träffpunkterna är omtyckta mötesplatser som utvecklas i samverkan med bland annat pensionärsorganisationerna. Vi ska fortsätta skapa möjligheter för frivilliga sociala insatser för äldre och för att fler volontärer ska engagera sig i våra verksamheter. Ofrivillig ensamhet hos äldre ska motverkas.

Under året ska följande uppdrag prioriteras:

- Genomför en översyn av biståndsprövningen för att bland annat höja brytpunkten mellan hemtjänst och särskilt boende samt om möjligt särskilt beakta ålder vid tilldelning av plats på särskilt boende.
- Genomför ett åtgärdsprogram för att undvika tomma platser på särskilt boende i egen regi och öka tillgången till trygghetsboenden eller motsvarande, exempelvis genom en översyn av stadens lokalutnyttjande och antalet boenden i egen regi.
- Öka digitaliseringen i verksamheten med särskilt fokus på digitala trygghetstjänster i hemtjänsten.
- Utveckla möjligheten till distansmöten med anhöriga i äldreomsorgen samt möjligheten för äldre att delta i Träffpunktens aktiviteter på distans
- Utred kontinuitetsbonus i ersättningssystemet.
- Informera stadens pensionärer om möjligheten att söka bostadstillägg.
- Ge ny och befintlig personal i äldreomsorgen möjlighet att utbilda sig till vårdbiträde eller undersköterska på betald arbetstid, inom ramen för Socialstyrelsens statsstöd Äldreomsorgslyftet.
- Kostnaden för transport och förvaring av avlidna ska vara lika oavsett om personen avlidit hemma eller på särskilt boende.
- Genomför en översyn av Träffpunktens gemensamma kostnad i effektiviseringssyfte.



miljöpartiet
de gröna

Kultur- och fritidsnämnden

Mål: Sundbybergs invånare ska ha tillgång till ett brett utbud av kultur-, idrotts- och fritidsaktiviteter. Stadens föreningsliv ska präglas av valfrihet och inkludering.

Kultur- och fritidsnämndens verksamhet ska komma många invånare till del, men ha ett särskilt fokus på barn och unga. Arbetet ska ske i nära dialog med Sundbybergs föreningsliv.

Kulturupplevelser, idrott och friluftsliv är en viktig del av många människors vardag. Ett rikt kulturliv kan både erbjuda underhållning och väcka nya idéer hos invånarna. Biblioteken och skolbiblioteken uppmuntrar till bildning, läsning och språkutveckling. Idrott, motion och friluftsliv stärker människors välmående och lägger grunden för en bättre hälsa.

När staden växer behövs ökade kultur- och fritidsmöjligheter, och lokaler som möjliggör detta. Många satsningar kan i högre utsträckning ske tillsammans med externa aktörer eller närliggande kommuner, eller genom en tydligare arbetsdelning inom Stockholmsregionen. Föreningar och andra externa aktörer ska ges större utrymme att själva driva anläggningar.

Stadens ekonomiska stöd till organisationer ska göras mer lättbegripligt, förutsägbart och kostnadseffektivt. I fler fall bör kommunen överväga mer långsiktiga partnerskap, snarare än kortsiktiga bidrag. Med en ny musik- och kulturskolepeng ska Sundbyberg bredda utbudet av kulturella fritidsaktiviteter för barn.

Alla bidrag i Sundbyberg ska vara politiskt obundna och fördelas rättvist i förhållande till antal kvinnliga respektive manliga utövare. Föreningar som får stöd av staden ska kunna redovisa sitt arbete med jämställdhet, antidiskriminering och mot toppning inom idrott, utan att begränsa föreningens självbestämmande mer än nödvändigt.

Kulturliv, idrott och ideella rörelser är demokratiska hörnstenar i civilsamhället. Många föreningar har förmågan att medverka till jämställdhet och minskad diskriminering såväl som till bättre integration. Därtill är det vanligt att

ideella krafter bidrar till en mer levande stadsmiljö. Vi vill att större arrangemang i regionen, exempelvis Stockholm Pride, i högre grad ska bjudas in till Sundbybergs arenor och lokaler. På så sätt kan de berika fler av våra kommuninvånare.

Sundbybergs fältsekreterare arbetar uppsökande och förebyggande med ungdomar på individnivå och gruppnivå. Arbetet sker både dag- och kvällstid i de offentliga miljöer där ungdomar befinner sig. För att få bättre synergieffekter med övrig social verksamhet flyttas ansvaret för fältsekreterarna och ungdomsmottagningen till social- och arbetsmarknadsnämnden.

Under året ska följande uppdrag prioriteras:

- Inför en musik- och kulturskolepeng för att öka utbudet av musik- och kulturskola för våra ungdomar.
- Under 2021 ska beslut fattas om placering av ny ishall och curlinghall.
- Renodla bibliotekens uppdrag med större fokus på läsupplevelse och språkutveckling.
- Sammanför fritidsgårdarna Fritiden och Stationen till en enhet i Hallonbergen centrums lokaler.
- Undersök möjligheten att göra den konst som staden förvarar i magasin och i mötesrum på stadshuset tillgänglig för fler invånare i Sundbyberg.
- Genomför en översyn av stadens bidrag till föreningslivet för att minska antalet bidragsformer och skapa enhetlighet inom ansökningsförfarandet.
- Säkerställ att verksamhet som finansieras av staden är politisk obunden.
- Genomför en ytterligare höjning och differentiering av kulturskoleavgiften
- Höj inträdet till simhallen med 15 kr per besök.
- Effektivisera antalet badvakter i simhallen.
- Genomför en höjning av lokalyrestaxa för prioriterade målgrupper om 20 kr per timme.
- Staden ska arbeta för att Sundbyberg ses som en kompletterande arena vid större arrangemang i Stockholmsregionen.
- Överlämna ansvaret för fältsekreterarverksamheten och ungdomsmottagning till social- och arbetsmarknadsnämnden.



miljöpartiet
de gröna



Stadsmiljö- och tekniska nämnden

Mål: Den offentliga miljön stärker den biologiska mångfalden och är tillgänglig och trivsamt. Utsläppen ska minska inom kommunens gränser.

Allt fler människor vill bo i Sundbyberg. När stadens invånare blir fler får vi större möjligheter att investera i det gemensamma, såsom skolor, förskolor, äldreboenden och modern infrastruktur. Därtill ökar underlaget för caféer, kultur och fritidsaktiviteter. Det är i grunden en positiv utveckling.

Ett växande Sundbyberg är en chans att bygga livfulla miljöer, med vackra byggnader i klimatsmarta material. De gröna inslagen i stadsbilden ska systematiskt stärkas, exempelvis genom fler växtbeklädda byggnadsdelar. Stadens mål för grönytefaktor behöver efterlevas. Nedskräpningen på gatorna ska minska och möjligheten till källsortering öka. Luften ska renas från hälsovådliga utsläpp och partiklar. Det ska vara trivsamt att vistas i Sundbyberg.

Stadens parker och grönområden ska hålla hög kvalitet och vara tillgängliga för alla. Naturreservaten ska utvecklas och vattendragen uppfylla gällande miljökvalitetsnormer. Statsbidrag med denna inriktning prioriteras i stadens arbete med ansökningar. Genom att motverka skadliga invasiva arter och förbättra förutsättningarna för pollinerande insekter ska Sundbyberg stärka den biologiska mångfalden.

Klimatutmaningen kan inte vänta. Detta ställer höga krav på Stadsmiljö- och tekniska nämnden. Andelen ekologisk mat med lågt koldioxidavtryck ska successivt öka i stadens verksamheter. Kommunens fordonsflotta ska användas smartare och under 2020 är målet att alla stadens fordon ska vara utsläppsfria. En mer kostnadseffektiv verksamhet frigör resurser till fler värdefulla reformer.

Alla i Sundbyberg ska kunna förflytta sig smidigt, snabbt och klimatsmart. Därför har kollektivtrafiken en särställning i stadsrummet.

Tvärbanans nya dragnings till Rissne och Ursvik gör Sundbyberg till en mer integrerad del av Stockholmsregionen.

Arbetet med stadens mobilitetsprogram ska fortsätta under året. Bil- och båtägare i Sundbyberg ska ges bättre möjlighet att välja utsläppsfria drivmedel. Målet att lösa parkeringsbehov på kvartermark förblir en ledlyft i staden, i synnerhet i samband med nedgrävningen av järnvägen i centrala Sundbyberg. Fordonsdelning ska uppmuntras.

Gång- och cykeltrafiken i staden ska separeras för att öka säkerheten. Trafikljus ska trimmas för att minska köbildning och väntetider för alla trafikslag. Därtill fortsätter arbetet med att binda samman alla stadsdelar med större cykelstråk och attraktiva cykelparkeringar i närheten av kollektivtrafik. Vi ska bygga ett Sundbyberg som håller ihop

Under året ska följande uppdrag prioriteras:

- Inför en central kommunkoncernövergripande IT-avdelning, under Sundbyberg stadshus AB.
- Utred hur en större del av stadens tekniska verksamhet kan bedrivas av andra aktörer.
- Återinför tillagningskök på förskolorna Vitsippan, Ekorren, Neptunus och Lekplatsvägen.
- Upphäv beslutet i nämnden om att minska antalet tillagningskök i förskolor och skolor.
- Under 2021 ska minst 60 procent av den mat som serveras i stadens verksamheter vara ekologisk, med låg klimatpåverkan (exempelvis närproducerat och säsongsbetonat), utan ökade kostnader eller minskat näringsvärde per måltid samt valfrihet för den enskilde.
- Staden ska skyndsamt implementera det antagna programmet för offentlig laddinfrastruktur.
- Vid nybyggnation eller exploatering som omfattar fler än tio parkeringsplatser ska minst en femtedel av platserna förses med laddpunkter.
- Effektivisera användningen av stadens fordon. Avsluta leasingavtal där så är



miljöpartiet
de gröna

möjligt och inkludera kvarvarande bilar i stadens bilpool, som är öppen för allmänheten när bilarna inte används i tjänst.

- Staden ska tillgodose behovet av parkeringsplatser i centrala Sundbyberg under och efter arbetet med nedgrävningen av järnvägen, genom bland annat en differentiering av boendeparkeringstaxan och ökade möjligheter till parkering på kvartersmark.
- Undersöka möjligheten att bygga fler säkra och väderskyddade cykelparkeringar i anslutning till kollektivtrafikpunkter, exempelvis med stöd från Naturvårdsverkets Klimatklivet.
- Undersök om det finns platser i kommunen med förhöjda partikelhalter och om det finns behov av miljözoner eller liknande åtgärder.



miljöpartiet
de gröna

Byggnads- och tillståndsnämnden

Mål: Bidra till stadens fortsatta utveckling genom en professionell, effektiv, transparent och tydlig hantering av alla ärenden.

Sundbyberg växer i snabb takt och kommer även att göra det i framtiden. Arbetet med att välkomna tusentals nya Sundbybergare ställer ambitiösa krav på kvaliteten i all nybyggnation. Ambitionen är att alla som bor, arbetar och besöker Sundbyberg ska uppleva staden som trivsamt, tryggt och attraktivt.

Myndighetsutövningen ska vara effektiv, professionell och rättssäker. Information om gällande regler ska vara tydlig och beslut ska vara korrekta. På så sätt omprövas färre ärenden. Stadens kommunikation i tillståndsärenden ska vara korrekt med ett trevligt och effektivt bemötande.

Vi föreslår att nämnden läggs ned och att frågorna i stället flyttas till ett utskott under kommunstyrelsen och/eller annan nämnd, med syfte att effektivisera stadens politiska verksamhet. Centralt är att verksamheten ska vara självfinansierande och att tydliga garantier ges i alla ansökningsförfaranden. Vid försening från stadens sida ska ansökningsavgiften skrivas ned till 0 kronor.

Under året ska följande uppdrag prioriteras:

- Flytta ansvarsområdena som idag ligger under byggnads- och tillståndsnämnden till kommunstyrelsen och/eller annan nämnd.
- Staden ska tillåta uteserveringar året runt.



miljöpartiet
de gröna

Koncernen Sundbybergs stadshus AB

Mål: Samtliga bolag inom kommunkoncernen ska verka för att möta stadens behov av service på ett hållbart och kostnadseffektivt sätt.

Vi vill att människor ska få mer att säga till om i sin egen vardag. Med en större variation bland stadens boendelösningar blir det enklare för invånarna att hitta ett hem som passar just dem. Vi tror på blandade boendeformer i alla stadsdelar. Därför ska ombildning erbjudas i områden där hyresrätten dominerar. Här är Sundbybergs kommunala bostadsbolag Fastighets AB Förvaltaren ett naturligt verktyg.

Förvaltaren ska förbättra servicen till sina hyresgäster. Bolagets kommunikation ska vara tydlig och relevant. Byggnaderna ska systematiskt energieffektiviseras. I samband med renoveringar ska hyresgäster fortsatt ges möjlighet att ta ställning till olika nivåer, för att på så sätt lättare kunna förutspå sin framtida hyreskostnad.

Förvaltaren har ett särskilt ansvar att tillhandahålla stadens verksamheter de lägenheter som krävs för sociala ändamål. Bolaget ska även ta ett aktivt ansvar för tryggheten i sina bostadsområden.

Många av koncernens lokaler har ett stort renoveringsbehov. Detta är särskilt akut för förskolelokaler i Hallonbergen och Rissne. Lokalfastigheter i Sundbyberg AB ska därför ta fram en underhållsplan som tydligt löser problemet och ger långsiktig kostnadseffektivitet för lokalbeståndet. Antalet solceller på stadens byggnader ska öka.

Digitaliseringen är avgörande både idag och i framtiden. Sundbybergs Stadsnätsbolag AB ombesörjer en öppen digital infrastruktur. Denna ska både vara till stöd för den interna verksamheten och gagna stadens invånare, företagare och besökare. Stadsnätsbolagets kompetens behöver tillvaratas i en intensiv digitalisering av stadens verksamhet.

Kommunkoncernen är väsentlig för att implementera Agenda 2030 och uppnå av staden beslutade miljö- och klimatmål. Det innefattar exempelvis att bolagens verksamhet ska ha noll nettoutsläpp av växthusgaser senast år 2030.

Norrenergi AB och Söderhalls Renhållningsverk AB (SÖRAB) är centrala aktörer i omställningen till ett klimatneutralt Sundbyberg.

Sundbyberg Avfall och Vatten AB (SAVAB) spelar huvudrollen i arbetet för att minska den totala avfallsmängden i staden. SAVAB ska fortsätta verka för att alla boende ska ha möjlighet att sortera ut sitt matavfall, och öka den andel av insamlat matavfall som komposteras. Bolagets perspektiv behöver tidigt finnas med i alla planprocesser.

Under året ska följande uppdrag prioriteras:

- Koncernens byggnader ska systematiskt energieffektiviseras.
- Förvaltarens hyresgäster ska vara nöjdast i Stockholmsområdet.
- Uppdatera ägardirektiven för Förvaltaren för att möjliggöra ombildning, i områden där hyresrätten dominerar.
- Förvaltaren ska lägga större fokus på en mångfald av boendeformer i alla stadsdelar, exempelvis bostadsrätter, äganderätter, radhus och hyresrätter såväl som hyrköplösningar och kollektiva boendeformer.
- Förvaltaren ska ta fram en modell för prissättning och underhåll av parkeringsplatser i sina garage, exempelvis genom indexering.
- Förvaltaren ska arbeta för att sänka avgiften på sina garageplatser för elbilar, t.ex. med hjälp av ett hyresavtal där en extern part står för laddpunkterna.
- Utred möjligheten att bilda ett mobilitetsbolag inom koncernen med ansvar för parkeringsfrågor.
- Förvaltaren ska se över sin fordonspark för att effektivisera utnyttjandet och nå målet om utsläppsfri fordonsflotta snarast möjligt.
- Ta fram en uppdaterad underhållsplan för förskolelokaler i staden med fokus på Hallonbergen och Rissne.
- Sundbybergs beslut om att inte tillåta försäljning av utsläppsrätter ska implementeras i Norrenergi.
- Norrenergis produktion ska vara 100 % förnybar senast år 2025.
- Norrenergi ska uppdras att utreda införandet av teknik för avskiljning och lagring av koldioxid (BECCS, Bio Energy



miljöpartiet
de gröna

Carbon Capture and Storage) vid samtliga sina värmeverk.

- Savab ska stärka tillgången till sina flexibla återvinningstjänster ReTuren, mobil ÅVC och returkassen samt öka hushållsinformationen om tjänsterna.
- Savab ska via taxor och andra relevanta verktyg kraftigt öka incitamenten för stadens invånare att minska sin totala mängd avfall.
- Sundbyberg ska driva på för att SÖRAB inleder ett projekt för att kunna producera biokol.



Ekonomiska förutsättningar

God ekonomisk hushållning

Kommunallagen och lagen om kommunal redovisning innehåller bestämmelser som syftar till god ekonomisk hushållning i kommuner och landsting. Lagstiftningen är i många stycken en ramlag utan alltför många detaljregleringar. Lagen kan ses som ett hjälpmedel för skärpt ekonomistyrning.

Sammanfattande beskrivning av de lagregler som reglerar begreppet god ekonomisk hushållning

Budgeten ska upprättas så att intäkterna överstiger kostnaderna. Undantag får göras om det finns synnerliga skäl.

För ekonomin ska anges finansiella mål som är av betydelse för en god ekonomisk hushållning.

För verksamheten ska anges mål och riktlinjer som är av betydelse för en god ekonomisk hushållning.

Budgeten ska innehålla en plan för ekonomin de kommande tre åren, varav budgetåret är det första. Planen ska innehålla finansiella mål som är av betydelse för en god ekonomisk hushållning.

Om kostnaderna överstiger intäkterna ska det negativa resultatet regleras och det redovisade egna kapitalet återställas under de närmsta tre åren.

Fullmäktige ska anta en åtgärdsplan för hur återställandet ska ske.

Fullmäktige får besluta att reglering av ett negativt resultat inte ska göras om det finns synnerliga skäl.

Laglighetsprövning ska inte kunna ske av kommunens budgetbeslut eller beslut om att inte reglera negativa resultat. En laglighetsprövning ska dock även fortsättningsvis vara möjlig av beslutets formella aspekter.

Förvaltningsberättelsen ska innehålla en utvärdering av om målen för en god ekonomisk hushållning har uppnåtts.

Revisorerna ska bedöma om resultatet i delårsrapporten och årsbokslutet är förenligt med de mål fullmäktige beslutat. Revisorernas skriftliga bedömning ska biläggas delårsrapporten och årsbokslutet.



miljöpartiet
de gröna



Konjunkturläge

Internationell utblick¹

Under i stort sett hela 2020, påverkas vi alla, både lokalt och globalt, av den pågående virusepidemin, Covid-19. Också kallad Corona. I och med virusets framfart har länder både i EU, och över hela världen, valt att stänga sina gränser för att minska smittspridningen. Vissa länder periodvis, andra under en längre tid. Detta gör att den globala handeln haltar, både efterfrågan och utbudet påverkas.

Efterfrågan minskar när många medborgare lyder under restriktioner och inte kan köpa som vanligt och företag håller stängt. På samma sätt minskar också utbudet då många service- och handelsföretag tvingas hålla stängt och tillverkande industri inte kan producera, både beroende på avsaknad av material, men också på grund av sjukdom hos anställda och statliga restriktioner i världen över.

Detta ledde under våren till att arbetslösheten steg i många länder samtidigt som BNP-tillväxten beräknas bli betydligt lägre för året, i, i stort sett, hela världen. I Kina har produktiviteten hållits igång, dock i en lägre takt än tidigare.

Sveriges Kommuner och regioner skriver att de globala välfärdsklyftorna kan öka, såväl mellan som inom länder, med ökade sociala spänningar som följd. Världsbanken gör bedömningen att BNP sjunker, troligen mellan 5,0-10,1 procent i år. Arbetslöshet bedöms öka internationellt.

Under sommaren lättade allt fler länder på restriktionerna och ekonomin och samhällena började sakta komma igång igen.

Sveriges ekonomi

Sverige hade i förhållande till övriga Europa milda restriktioner där både produktion och ekonomin höll högre takt än många andra länder. Trots det spås en högre arbetslöshet än vad som i början av årets prognostiserades.

SKRs estimat för helåret 2020 stannar på en nedgång om 5,5 procent för antalet arbetade timmar, att jämföra med 3,3 procent tidigare prognos under året.

Korttidspermitteringarna specifikt, men även andra krisåtgärder, gör underliggande statistik (speciellt för näringslivet) ovanligt svåranalyserad. Det i sin tur ger osäkra prognoser och estimat.

Ekonomin går i cykler med hög-, låg och mellankonjunkturer. Sverige bedömdes vid året början vara på väg mot en lågkonjunktur, vilken nu blev djupare än förväntat. Den bedöms bestå till 2023.

SKR bedömer att sysselsättningen tar fart i slutet av 200 och ger en låg positiv utveckling under 2021.

Staten har under pandemin satt in flera åtgärder för att mildra de ekonomiska konsekvenserna. Det handlar bland annat om att ge ökad trygghet för arbetslösa, snabbt öka offentlig konsumtion. Effekterna på den ekonomiska marknaden av dessa är svåra att i dagsläget bedöma. I och med ökad detaljstyrning från staten och urholkade statsbidrag är de aviserade tillskotten till kommuner och regioner är välkomna av kommun- och region-sektorn.

¹ I huvudsak hämtat från SKR's cirkulär 20:32, 20:20.



miljöpartiet
de gröna



Tabell Nyckeltal för den svenska ekonomi, prognos

Nyckeltal för den svenska ekonomin, prognos						
Procentuell förändring om inte annat anges	2018	2019	2020	2021	2022	2023
BNP*	2,1	1,2	-4,9	1,7	3,8	3,8
Sysselsättning, timmar*	1,8	-0,3	-5,5	1,6	2,3	1,6
Relativ arbetslöshet, nivå	6,3	6,8	8,9	9,3	8,3	8,1
Timplön, nationalräkenskaperna	2,7	3,9	6,3	0,2	2,3	2,5
Timplön, konjunkturlönestatistiken	2,5	2,6	2,3	2,2	2,7	2,8
Konsumentpris, KPIF**	2,1	1,7	0,5	0,8	1,60	2,0
Konsumentpris, KPI	2,0	1,8	0,5	0,7	1,8	2,4
Befolkning 15-74 år, riket	0,8	0,7	0,4	0,5	0,4	0,4

*Kalenderkorrigerad utveckling. Procentuell förändring om inte annat anges

** KPI med fast ränta och konstant skatt

*** Ålder 15-74 år

Källa: Sveriges Kommuner och Regioner

Kommunernas ekonomi

I höstens budgetproposition lämnas flera förslag för förstärkta intäkter för kommuner och regioner. Några är förlängningar och återinförande av tidigare riktade statsbidrag och andra är nya generella statsbidrag som ökar kommunernas generella statsbidrag. Regeringen har antagit en snabbare återgång i ekonomin med lägre arbetslöshet, fler arbetade timmar och högre skatteintäkter än vad Sveriges kommuner och regioner bedömde i augusti. En av anledningarna till den snabbare återgången i ekonomin är de exceptionellt stora satsningarna

En av de åtgärder som syftar till att mildra effekterna på ekonomin har inverkan på skatteunderlaget redan 2019. Det gäller möjligheten för enskilda näringsidkare och handelsbolag att avsätta 100 procent av vinsten upp till en miljon kronor till periodiseringsfond när de deklarerar för 2019. Beloppet ska återföras till beskattning de påföljande 6 åren. Dock så har denna effekt blivit betydligt lägre då färre enskilda näringsidkare och handelsbolag har använt denna möjlighet.

Eftersom antalet arbetade timmar bedöms sjunka och vara låga bedöms också kommunernas

skatteunderlag att bli lägre än vad bedömningen var vid årets ingång.

Kommunerna ett fortsatt tufft läge med ökade demografiska behov och stora kostnadsökningar. Flera kommuner har dock möjlighet att tidigare överskott genom att ta del av en resultatutjämningsfond, så kallad RUR.

Sundbybergs utveckling

I och med den kraftiga tillväxten av bostäder och befolkning i staden är investeringsbehovet fortsatt stort. Det är viktigt att prioritera vilken investering som ska genomföras och till vilken ambitionsnivå, vilket i sin tur har stor påverkan på kommande drifts- och avskrivningskostnader. Kommunens kostnader måste följas nogsamt. Samtidigt som arbetet med nya arbetsätt och effektiviseringar är nödvändiga för att möta invånarnas behov och de resurser staden har.



miljöpartiet
de gröna

Demografi och befolkningsutveckling

En av de demografiska utmaningarna för Sverige är att vi lever längre och blir allt äldre samtidigt som behovet av fortsatta investeringar är stort. Antalet invånare som använder den kommunala servicen ökar samtidigt som kostnaden för dessa tjänster också stiger.

Befolkningsutveckling i Sverige²

Gruppen äldre över 65 år ökar i Sverige. Enligt SCB:s befolkningsprognos kommer Sveriges folkmängd att öka med mellan 70 000 och 80 000 personer per år de kommande åren. Det är en hög ökningstakt om man ser tillbaka i historien, men långsammare än de närmast föregående åren.

I början av 2020 var invandringen till Sverige fortsatt på hög nivå, högre än utvandringen. SCB spår att den kommer att vara hög de närmaste åren, främst på grund av att konflikter och politisk instabilitet leder till att många söker skydd i Sverige.

Ett annat skäl till att befolkningen kommer att öka i Sverige är att det föds fler än det dör varje år. Det beror bland annat på att det är många som är i den ålder då det är vanligt att få barn.

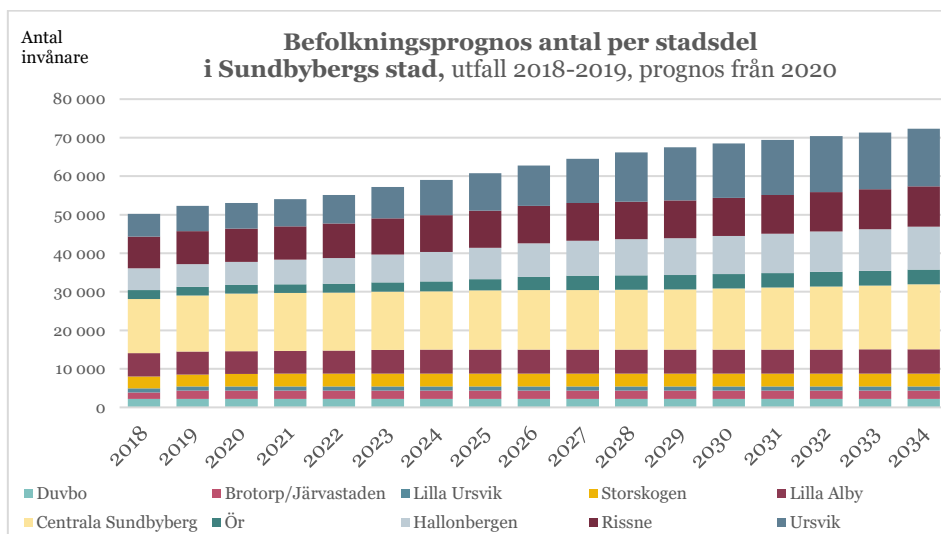
Befolkningsutveckling i Sundbyberg

Den stora byggnationen leder till stora demografiska förändringar i staden. Antalet invånare prognostiseras till drygt 72 000 invånare 2034. Just nu planeras det för 11 000 nya bostäder.

Det planeras för nya bostäder i många av stadens stadsdelar. Hallonbergen kommer om nuvarande byggplaner fullföljs att nästintill fördubblas i antalet invånare. Stora Ursvik förväntas att fördubblas och växa med ca 8000 invånare. Medan Duvbo beräknas ha konstant invånarantal under prognosperioden 2020-2034.

Totalt prognostiseras staden växa med 21 800 invånare fram till 2034.

Sundbybergs stads prognostiserade befolkningsförändring under perioden 2021-2034



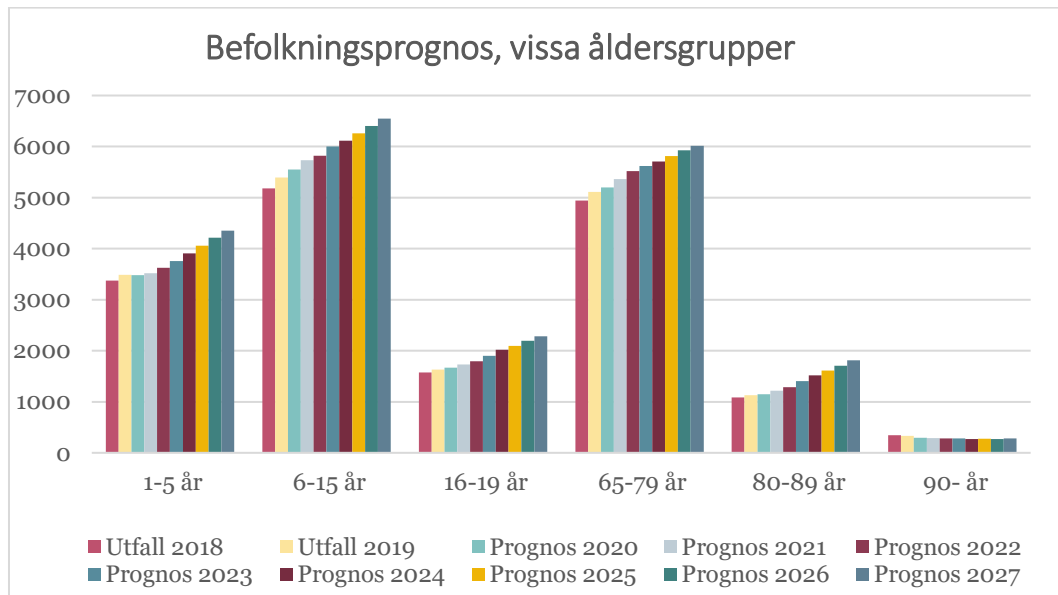
Ökningen sker i alla åldersgrupper, utom i gruppen 90 år och äldre. Ökningen är stor i jämförelse med både riket och länet. Diagrammet beskriver prognostiserad förändring för vissa åldersgrupper.

I den långsiktiga planeringen är det ibland lämpligare att tänka större områden än stadsdel, det finns heller ingen fysisk barriär där en stadsdel slutar och en annan börjar.

² Befolkningsprognos för Sverige, <https://scb.se/hitta-statistik/sverige-i-siffror/manniskorna-i-sverige/befolkningsprognos-for-sverige/>, 2020-08-31



miljöpartiet
de gröna



Befolkningsprognosen baserar sig på in- och utflyttade, födda och döda, däremot inte inflyttade genom migration.

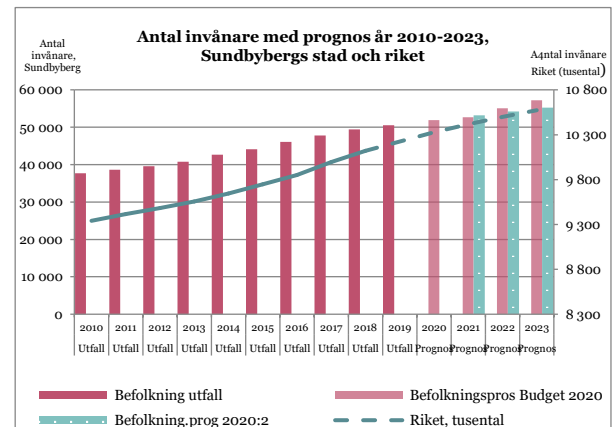
Den procentuella befolkningsförändringen kan i vissa åldersgrupper prognostiseras till +25% (80-80 år), +~17% (16-18 år) i förhållande till antalet per sista december 2019.

För fler analyser av befolkningsförändring se Sundbybergs stads planeringsförutsättningar 2021 eller Sundbergs stads befolkningsprognos.

I och med den stora befolkningsförändringen bör kommunen fortsätta arbeta med att hitta smarta former för att ge kommunal service till invånarna.

Åldersklass	Faktisk befolkning		Befolkningsprognos år			
	2018	2019	2020	2021	2022	2023
0 år	794	801	873	889	913	957
1-5 år	3 374	3 489	3 478	3 518	3 622	3 758
6 år	656	588	607	657	608	655
7-12 år	3 270	3 469	3 537	3 560	3 664	3 696
13-15 år	1 253	1 338	1 406	1 514	1 549	1 651
16-18 år	1 192	1 230	1 262	1 283	1 361	1 436
19-24 år	3 091	3 074	3 004	3 105	3 189	3 406
25-44 år	19 427	20 433	20 724	21 007	21 362	22 271
45-64 år	11 137	11 424	11 653	11 797	11 918	12 212
65-79 år	4 945	5 110	5 200	5 361	5 522	5 617
80-89 år	1 082	1 128	1 149	1 214	1 285	1 402
90-w	343	330	293	285	281	279
Totalt antal invånare	50 564	52 414	53 187	54 191	55 275	57 340
Prognos procentuell befolknings tillväxt		3,66%	1,47%	1,89%	2,00%	3,74%
Fem år i snitt					2,55%	
Prognos genomsnittlig befolkningstillväxt 2020- 2023					2,27%	

Sundbybergs stads befolkningsprognos, jmf antal invånare 2010-2019



Arbetsmarknad

Utvecklingen av andelen förvärvsarbetande är viktig för finansieringen av stadens verksamheter och välfärden. Fler antalet arbetade timmar i ekonomin skapar resurser till staden. En stark lokal arbetsmarknad minskar kommunens kostnader för stödinsatser och skapar möjligheter för den enskilda invånaren till delaktighet i samhället.



miljöpartiet
de gröna

Tabell: Andel öppet arbetslösa

Öppet arbetslösa i Sundbyberg och Stockholms län. Andel av arbetskraften, % (årligen augusti)						
	Kvinnor		Män		Totalt	
	2019	2020	2019	2020	2019	2020
Sundbyberg	4,20	6,60	3,80	6,90	4,00	6,80
Stockholms län	4,00	6,30	3,80	6,40	3,90	6,30
Riket	3,80	5,30	3,90	5,80	3,80	5,60

Förvärvsintensiteten, andel förvärvsarbetande i förhållande till befolkningen har ökat från 78,3 (2014) till 81,9 (2019)³. På grund av den oerhört snabba nedgången av Sveriges ekonomi och det snabba skiftet från en högkonjunktur till dagens lågkonjunktur har arbetslösheten ökat under 2020. Den främsta orsaken är de stora ekonomiska effekterna av pandemin COVID-19, med anpassningar i produktion och minskad efterfrågan på marknaden.

Kompetensförsörjning

Stadens geografiska närhet till en stor arbetsmarknad är i stort positiv, men möjliggör också att medarbetare blir mer lätttröliga och ställer höga krav på organisationen och ledarskapet. Det är viktigt att vara och uppfattas som en attraktiv arbetsgivare för att lyckas med kompetensförsörjningen.

Löneöversyn för 2020 har vid tillfället för upprättande av stadens budget inte genomförts för stadens alla medarbetare. Uppskattningsvis har 40 procent av stadens medarbetare hittills ingått i årets löneöversyn. Det finns risk att detta arbete inte hinner slutföras under 2020. Ingen särskild beaktning behöver göras i stadens budget 2021 med anledning av detta, däremot behöver detta beaktas vid årsboks slutet 2020.

Finansiell analys

Faktorer som påverkar på stadens skatteunderlag

Det är ovanligt många osäkerhetsfaktorer i vår omvärld som påverkar svensk ekonomi och därigenom också Sundbybergs stad. Osäkerheten med pandemin COVID-19 och djup ekonomiska kris som verkar följa därefter påverkar alla, invånare, arbetsgivare, skattebetalare.

Kommunerna generellt har en tuff tid framför sig både vad gäller verksamhet och ekonomi. Utmaningen blir större då åldersgrupper som utgör huvuddelen av kommunernas åtagande inte kommer att mötas med en ökning av skatteunderlaget i samma omfattning.

Staten har under pandemin utökat de generella statsbidragen till kommuner och regioner under 2020. Även för 2021 finns medel avsatta till kommunerna i form av generella statsbidrag. Det har också aviserats om extra medel till äldreomsorgen, dock är det i nuläget osäkert hur dessa medel kommer att nå kommunerna, troligen genom ett ansökningsförfarande.

För att klara utmaningarna krävs långsiktigt hållbara planeringsförutsättningar från staten och tydliga spelregler som inte hämmar möjligheterna för effektiviseringar.

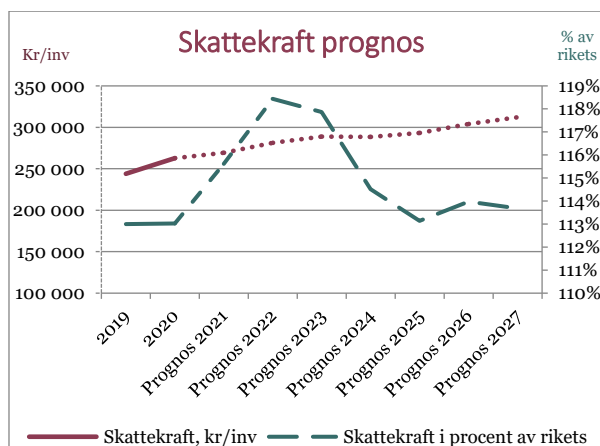
Sundbybergs stads finansiering kommer till största del från skatteintäkter från stadens invånare, men baseras också på stadens som rikets skatteunderlag och på det kommunala utjämnings-systemet. Skatteunderlagstillväxten bestäms av hur lönesumman utvecklas, det vill säga av löneökningar och antalet arbetade tim-mar. Skattekraften i andel av rikets brukar också benämnas medelskattekraft.

³ Källa SCB, Antal förvärvsarbetande och förvärvsintensitet per kommun, 2019



**miljöpartiet
de gröna**

Sundbybergs stads prognostiserade skattekraft under perioden 2021-2027



I en ekonomisk kris och lågkonjunktur sjunker efterfrågan ofta drastiskt och produktionen sjunker liksom efterfrågan på arbetskraft. Det i sin tur ökar risken för att kommunens invånare ska bli arbetslösa. För kommunen kan detta få dubbel negativ effekt, dels minskar skatteintäkterna, dels kan kostnader för till exempel försörjningsstöd öka.

Ekonomiska budgetantaganden

Staden följer vanligen Sveriges kommuner och regioners förslag på antagande vid budgetering. Följande antagande är gjorda i beräkningarna för budget 2021 med plan för 2023-2027.

Antagande Sundbyberg stads budget 2021

Antaganden	Antaganden (%)			
	Budget 2020	Prognos 2020	Budget 2021	Plan 2023
Internränta, SKL (feb-20)	1,50	1,50	1,25	1,25
KPIF*, prognos enl. SKL (aug-20)	1,90	0,50	0,80	1,60
KPI, Prognos enl. SKL (aug-20)	2,00	0,50	0,70	1,80
Löneökningar, timlön enl. SKL (aug-20)**	2,00	2,30	2,20	2,30
PO-påslag***	39,17	39,17	39,17	39,17
Beräknad skattesats	18,90	18,90	18,90	18,90

** Källa Sundbyberg stads budget 2020 och SKL aug-20
 *** Beräknad nivå för kostnadstäckning"

Föreslagen skattesats bedöms kunna ligga kvar på samma nivå som i budget 2021 under 2022-2027. KPIF som är KPI med fast ränta är ett mått på underliggande inflation och syftar till att ta bort effekten av förändrade räntesatser från KPI.

Den stora kostnadsposten hyreskostnader är för 2021 kalkylerade med KPI-utveckling. 2021 föreslås bli sista året som nämnderna med får kompensation för ökade lokalkostnader genom resursfördelningsmodellen. Framöver föreslås att nämnden i budgetarbetet får redogöra för sina förändrade lokalkostnader.

PO-påslaget är beräknat utifrån stadens beräknade kostnader för sociala avgifter och pensionskostnader och antas till samma nivå som i budget 2020, vilket är något lägre än vad SKR rekommenderar kommuner generellt.

Budgeterat resultat

Intäkter och kostnader

Med resultat avses balansen mellan löpande kostnader och intäkter.

Nämnderna är ansvariga för att hålla en budget i balans och att budgeterade intäkter kommer staden tillhanda. I de fall resultatkrav har fastställts i kommunfullmäktiges budget ansvarar nämnden för att dessa uppnås.

Balanskrav

I kommunallagen ställs krav på att kommunerna ska klara det årliga balanskravet. Balanskravet innebär att intäkterna varje år måste balansera kostnaderna. Med intäkter menas samtliga intäkter exklusive reavinster. Blir resultatet negativt måste det regleras inom tre år. Fullmäktige får enligt kommunallagen besluta om att reglering av ett negativt balanskrav inte ska göras om det finns synnerliga skäl.

Resultatbudget

Utifrån angivna antaganden avseende befolkningsutveckling, skatteintäkter samt nämndernas mål och uppdrag beräknas följande resultatbudget.



Budgeterat resultat

Resultatbudget				
(mnkr)	Budget 2020	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023
Verksamhetens intäkter*	535,7	470,8	467,5	467,9
Verksamhetens kostnader	-2 969,2	-2 887,6	-2 860,8	-2 950,9
Avskrivningar	-148,4	-171,3	-177,0	-185,8
Verksamhetens nettokostnader	-2 581,9	-2 588,1	-2 570,3	-2 668,8
Skatteintäkter	2 578,9	2 672,9	2 833,0	2 962,4
Generella statsbidrag och utjämning	-153,9	-124,7	-260,2	-289,3
Finansiella intäkter	185,0	79,1	24,8	26,4
-varav utdelning	179,0	74	19,0	19,0
Finansiella kostnader	-28,1	-26,5	-27,3	-30,7
Årets resultat	0,0	12,7	0,0	0,0
*varav jämförelsestörande poster				
Reavinster anl. tillgångar mm				
Exploatering	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets resultat exkl. jämförelsestörande poster	0,0	12,7	0,0	0,0

I posten generella statsbidrag och utjämning för budget 2020 ingick ett extra statsbidrag om 10,9 mnkr. Utöver det har staden fått nya extra statsbidrag motsvarande 103,6 mnkr. Totalt har staden fått 114,5 mnkr i extra generella statsbidrag 2020. Till 2021 har det aviserats om 35,3 mnkr extra statsbidrag och 17,6 mnkr för 2022. Dessa är upptagna som generella statsbidrag för respektive år och ingår i stadens intäkter.

I verksamhetens intäkter och kostnader beräknas nämndens externa intäkter och kostnader inklusive mellanhavanden mellan nämnderna, dock inte eventuella intäkter och kostnader inom nämnden.

Budgeten visar på ett överskott på 12,7 mnkr. Inga jämförelsestörande poster finns budgeterade för 2021. I beräkningen ingår volym-uppräknig till nämnderna, pris- och löneökningar samt politiska prioriteringar.

Planåren beräknas balansera, och ge ett överskott. För 2022 finns ett antagande om generell effektivisering om -8,6 procent och för 2023 antas en generell effektivisering på -0,5 procent.

Volymförändringar kopplade till befolkningsprognos är omhändertagna i budgetberäkningarna liksom av nämnderna behovsbedömda volymer som kompenseras till fullo.

Budgeten balanserar och beräknas bidra till att öka det egna kapitalet för framtiden. Resultat i förhållande till skatteintäkter och generella statsbidrag uppgår till 0,5 procent.



miljöpartiet
de gröna

Tabell extra statsbidrag

Extra statsbidrag (mnkr)	Prog. 2020 (okt -20)	Budget 2021	Plan 2022
Extra välfärdsmiljarder	10,9	-	-
Aviserat 20 januari	17,7	-	-
Riksdagsbeslut februari	8,8	-	-
Aviserat 2 april	5,3	-	-
Aviserat 18 maj	15,1	-	-
Stöd för ökad avsättning till periodiseringsfond för företag-> lägre beskattningsbar inkomst	3,2	-	-
Extra statsbidrag aviserat 2020-09-08, baserat på befolkning 1/11 året innan	0,0	35,3	17,6
Totalt extra statsbidrag 2020	108,7	35,3	17,6
Extra statsbidrag aviserat 2020	97,8	35,3	17,6

Reserveringar

Utifrån resursfördelningsmodellen är hälften av volymtilldelningen, baserad på förändringar i befolkningsprognosen, fördelad till berörda nämnders ramar. Den andra hälften reserveras och ingår i budgeten för finansförvaltningen.

Fördelning av volymreserven sker efter volymavstämning i samband med tertialrapportering för augusti. Under 2018 utvecklades modellen för att förenkla beräkningen av volymrelaterade komponenter. För volymer som inte har direkt koppling till förändringar i antalet invånare görs bedömningar för dess utveckling under planperioden. De benämns för "behovsbedömda volymer". De behovsbedömda volymerna omhändertagits till fullo och därmed ökat respektive berörd nämnds ram.

I och med principerna för ekonomistyrning kan stadens nämnder, vid beslut av nämnden, balansera över- och underskott mellan år. Detta ska ske per resultatenhet och därför kan också budgeten beräknas per resultatenhet. I stadens antaganden har hänsyn tagits till ett eventuellt uttag av respektive nämnds resultatfond med 8,1 mnkr för 2021 som reserverats som kostnad hos finansförvaltningen.

Ramfördelning per nämnd

Nämndernas ramar utgår från föregående års budget samt ovan nämnda antaganden.

Kommunbidraget är beräknat till 2 524,4 mnkr för 2021. Kompensation för volymrelaterade förändringar, det vill säga där behovet hos stadens invånare har bedöms bli större och att stadens invånare blir fler, uppgår till totalt 94,0 mnkr.

Jämfört budgetåret 2020 har grundskole- och gymnasienämnden och förskolenämnden sammanförts under en ram samt byggnads- och tillståndsnämndens ansvarsområde och ramtilldelning överförts till kommunstyrelsen.



miljöpartiet
de gröna

Beräknade ramar (kommunbidrag) nämnder, budget 2021-2023

(mnkr)	Budget 2020	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023
Kommunstyrelsen (inklusive bygglov och tillstånd)	161,2	151,3	153,0	156,4
Utbildningsnämnden (grundskola, gymnasium, förskola)		1148,8	1094,3	1133,2
Äldrenämnden	376,8	353,1	359,5	375,4
Social- och arbetsmarknadsnämnden	543,8	587,7	577,7	593,3
Kultur- och fritidsnämnden	151,7	128,8	141,9	145,2
Stadsmiljö och tekniska nämnden (inkl måltidsservice)	152,2	150,6	156,7	170,0
Överförmyndarnämnden	3,9	4,0	3,7	3,8
Kommunfullmäktiges revisorer	1,9	1,9	1,8	1,9
Valnämnden	0,3	0,3	2,3	0,3
Summa	2 513,5	2524,4	2490,9	2579,5

Investeringar

Stadens investeringsbudget utgår från prioritering av investeringsprojekt och därmed antagande om långsiktigt hållbar finansiering av investeringar. Nämnderna tilldelas en investeringsram där nämnden i enlighet med principer för investeringar i viss mån själva kan prioritera och planera. En hållbar investeringsnivå uppnås genom självfinansiering av investeringar.

Stadens utrymme för självfinansiering av investeringar kan schablonmässigt sägas utgöras av årets resultat och summan av årets avskrivningar.

Under planperioden planeras investeringar på totalt 1 792,4 mnkr. För 2021 beräknas investeringarna till 533,6 mnkr.

En mer detaljerad investeringsplan finns som bilaga 1.

Utrymme för självfinansiering	Budget 2020	Plan 2021	Plan 2022
Årets resultat, mnkr	0,0	0,0	0,0
Årets avskrivningar, mnkr	148,4	169,9	183,6
Utrymme för reinvesteringar	148,4	169,9	183,6

Ersättningsinvesteringar	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023
Ersättningsinvesteringar, mnkr	90,5	90,5	90,5
	90,5	90,5	90,5



miljöpartiet
de gröna

Lokalförsörjning

I och med att stadens befolkning växer behöver även verksamhetslokaler utökas och förändras. Staden står inför en period av mycket omfattande investeringar i verksamhetslokaler och behov av att hyra in verksamhetslokaler.

Utgångspunkten är nämndernas bedömda lokalbehov 2020–2023 vilken baserar sig på bostadsbyggnadsprognos och befolkningsprognos.

Förutom behovet som uppkommer genom den ökade befolkningen står staden inför flera ersättningsinvesteringar när tillfälliga bygglov inte går att förlänga. För 2021 beräknas kostnaden för investeringar i verksamhetslokaler till 113,0 mnkr.

Investeringsplan					
(mnkr)	Budget 2020	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023	2021-2023
Grundskole- och gymnasienämnden	2,5	2,5	3,5	2,5	8,5
Förskolenämnden	3,0	3,0	3,0	3,5	9,5
Äldrenämnden	2,5	2,5	2,0	2,0	6,5
Social- och arbetsmarknadsnämnden	1,8	3,6	2,6	2,6	8,8
Kultur- och fritidsnämnden	15,4	17,5	17,5	17,5	52,5
Byggnads och tillståndsnämnden	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Stadsmiljö och tekniska nämnden	511,6	391,0	375,9	379,2	1 146,1
-varav ram för ersättningsinvesteringar	75,0	50,0	50,0	50,0	150,0
Kommunstyrelsen	73,3	123,5	193,5	243,5	560,5
Summa	610,1	543,6	598,0	650,8	1 792,4

Balansräkning

Balansbudgeten visar vilka effekter budgeten för 2021 med inriktning för 2022 och 2023 har på stadens tillgångar och skulder. Den är upp-rättad utifrån förutsättningar i bokslut 2019, beräknad prognos för 2020 och budget 2021. Planerade investeringar, inköp och budgeterade resultat ger följande balansräkning.

Soliditet

Soliditeten, inklusive pensionsåtagande, beräk-nas i budget 2021 till 53,7 procent

Soliditet inkl pensionsåtagande	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023
Soliditet inkl pensionsåtagande (%)	53,7%	49,9%	46,2%
	53,7%	49,9%	46,2%



Balansbudget 2020				
(mnkr)	Budget 2020	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023
<u>Tillgångar</u>				
Anläggningstillgångar				
- materiella; mark, byggnader o tekn. anl.	3 176,2	3 570,7	3 991,7	4 456,7
- materiella; maskiner och inventarier	94,0	91,8	91,8	91,8
- aktier och andelar	687,7	686,5	686,5	686,5
- kapitalförvaltning	227,5	230,6	230,6	230,6
- långfristiga fordringar	112,6	114,3	114,3	114,3
<u>Omsättningstillgångar</u>				
- exploateringsfastigheter	94,0	82,9	82,9	82,9
- fordringar	96,0	126,8	126,8	126,8
- kortfristiga placeringar	0,0	0,0	0,0	0,0
- kassa och bank	0,2	0,4	0,4	0,4
Summa tillgångar	4 488,2	4 904,0	5 325,0	5 790,0
<u>Eget kapital och skulder</u>				
Eget kapital	2 827,1	3 208,5	3 208,4	3 208,3
- varav årets resultat	0,0	0,0	0,0	0,0
Avsättningar för pensioner				
Andra avsättningar	309,9	328,2	352,8	368,6
Skulder	6,0	5,4	5,4	5,4
- långfristiga skulder	444,0	442,9	839,4	1 288,7
- kortfristiga skulder	563,3	468,9	468,9	468,9
- checkkredit	337,8	450,0	450,0	450,0
Summa eget kapital och skulder	4 488,2	4 904,0	5 325,0	5 790,0



miljöpartiet
de gröna

Kassaflöde

Kassaflödesanalysen visar vilka effekter budgeten för 2021 med plan för 2022 och 2023 har på stadens betalflöden, likviditet. Analysen visar vilket bidrag den löpande verksamheten lämnar, hur mycket investeringsverksamheten förbrukar samt vilket tillflöde i form av lån som krävs för att hålla en oförändrad likviditet.

Kassaflödesanalys (mnkr)	Budget 2020	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023
Den löpande verksamheten				
Årets resultat före extraordinära poster	0,0	0,0	0,0	0,0
Justeringar för ej likviditetspåverkande poster:	111,6	201,3	202,0	200,8
Ökning/minskning av exploateringsverksamhet	0,0	11,0	0,0	0,0
Ökning/minskning av kortfristiga fordringar	-18,0	-31,0	0,0	0,0
Ökning/minskning av kortfristiga skulder	229,0	18,0	0,0	0,0
Medel från den löpande verksamheten	322,6	199,3	202,0	200,8
Investeringsverksamheten				
Förvärv av materiella anläggningstillgång	-457,6	-543,6	-598,0	-650,8
Försäljning av materiella anläggningstillgång	0,0	0,0	0,0	0,0
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	0,0	0,0	0,0	0,0
Förvärv av aktier och andelar	0,0	0,0	0,0	0,0
Försäljning av finansiella anläggningstillgång	0,0	0,0	0,0	0,0
Medel från investeringsverksamheten	-457,6	-543,6	-598,0	-650,8
Finansieringsverksamheten				
Ökning/minskning av långfristiga skulder	149,0	345,3	396,0	450,0
Ökning/minskning av långfristiga fordringar	-14,0	-1,0	0,0	0,0
Ökning/minskning av kortfristiga placeringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Medel från finansieringsverksamheten	135,0	344,3	396,0	450,0
Årets kassaflöde	0,0	0,0	0,0	0,0
Likvida medel vid årets början	0,0	0,0	0,0	0,0
Likvida medel vid årets slut	0,0	0,0	0,0	0,0



miljöpartiet
de gröna

Finansförvaltning

Under finansförvaltningen redovisas de samlade kostnaderna för pensioner och arbetsgivaravgifter, stadens skatteintäkter, intäkter för fastighetsavgifter med mera. Finansförvaltningen tillgodogörs interna ersättningar för pensioner och personalomkostnadspålägg från nämnderna. Här upptas finansiellt resultat, aktieutdelning samt interna ränteersättningar från nämnder för investeringar.

Skatteintäkter och utjämning

Prognosen över skatteunderlaget för 2021, det vill säga kommunnivåernas förvärvsinkomster under 2019, är räknat utifrån en bedömning av utvecklingen under inkomståren 2019 och 2020. Gällande prognos utgår från Sveriges Kommuner

och Regioners bedömning i oktober 2020. De år Sundbyberg stad prognostiseras att växa i stark takt erhåller staden kompensation i utjämningsystemet, så kallad eftersläpningseffekt, av skatteintäkter. Skatteunderlaget är uppräknat med 7,2 mnkr till följd av det. Stadens skatteunderlag, utan hänsyn till den kommunala utjämnings, beräknas öka med 4,0 procent 2021. Skatteintäkterna beräknas uppgå till 2 678,4 mnkr år 2021. Beräkningarna bygger på en oförändrad skattesats på 18,90 procent.

LSS-utjämnings ökar alltså och beräknas till 129,3 mnkr för 2021 enligt prognos per oktober 2020. Utjämnings fastställs slutligen i februari 2021.

Skatteintäkter och utjämning, antagen i budget 2020	Budget 2020	Budget 2021	Plan 2021	Plan 2023
Skatteintäkter inkl. slutavräkning	2 578,9	2 672,8	2 833,0	2 962,4
Inkomstutjämningsbidrag/-avgift	28,2	-12,9	-73,9	-64,7
Kostnadsutjämning	-179,0	-232,1	-264,3	-243,4
Regleringsbidrag/-avgift	53,6	157,4	133,7	94,6
Strukturbidrag	0,0	0,0	0,0	0,0
Införandebidrag	0,0	0,0	0,0	0,0
LSS-utjämnings	-123,3	-129,3	-130,3	-132,7
Fastighetsavgift	55,6	56,9	56,9	56,9
Extra statsbidrag	10,9	35,3	17,6	
Summa skatteintäkter, utjämning och fastighetsavgift	2 424,9	2 548,1	2 572,7	2 673,1

Finansiellt resultat

Stadens finansiella intäkter minus finansiella kostnaderna utgör stadens finansiella resultat, så kallat finansnetto.

Inom finansiella intäkter återfinns ränteintäkter, utdelningar samt övriga

finansiella poster vilka till exempel kan vara ersättning för utställd borgen. I budget 2021 föreslås borgensavgiften fortsatt vara 0,4 procent och ska beräknas på hela borgensramen. Utdelning beräknas till 74,0 mnkr.



miljöpartiet
de gröna

Finansiella kostnader utgörs av räntekostnader för utnyttjad kredit eller upptagande av lån, där tillkommer även ränta på pensionsavsättning och finansiell del av den överenskommelse som staden gjort med Trafikverket om medfinansiering vid utbyggnaden av Mäljarbanan genom nedgrävning i centrala Sundbyberg.

Det finansiella resultatet, inklusive utdelning, budgeteras sammantaget till 12,7 mnkr för 2021.

Pensioner

Stadens kostnader för utbetalning av pensioner beräknas för år 2021 uppgår till 42,1 mnkr.

Pensionsavgifterna för stadens anställda beräknas uppgå till 59,0 mnkr, dessa betalas ut och placeras enligt den anställdes önskan. På stadens pensionskostnader betalas särskild löneskatt med 24,26 procent, vilket ingår i nedanstående tabell.

Pensionskostnader		(Mnkr)	
	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023
Pensionsutbetalning	42,1	43,8	43,3
Pensionsavgifter	59,0	61,3	65,0
Förändring Pensionssskuld	10,1	25,9	17,1
Summa Pensionskostnad	111,2	131,0	125,3



miljöpartiet
de gröna

Bilaga 1 – Investeringsbudget 2021

Nämnd	Investering	Budget 2021	Plan 2022	Plan 2023
Grundskole- och gymnasienämnden	Inventarier	2,5	3,5	2,5
Totalt grundskole- och gymnasienämnden		2,5	2,5	2,5
Förskolenämnden	Inventarier	3,0	3,0	3,0
Totalt förskolenämnden		3,0	3,0	3,0
Äldrenämnden	Inventarier	2,5	2,0	2,0
Totalt äldrenämnden		2,5	2,5	2,5
Social- och arbetsmarknadsnämnden	Inventarier	3,6	2,6	2,6
Totalt social- och arbetsmarknadsnämnden		3,6	2,6	2,6
Kultur- och fritidsnämnden	Strategiska	0,0	0,0	0,0
	Ersättningsinvesteringar inkl. övriga	12,5	12,5	12,5
	Inventarier	5,0	5,0	5,0
Totalt kultur- och fritidsnämnden		17,5	17,5	17,5
Stadsmiljö- och tekniska nämnden	Strategiska	329,0	314,0	317,4
	Ersättningsinvesteringar inkl. övriga	40,0	50,0	50,0
	Inventarier	12,0	11,9	11,8
Totalt stadsmiljö- och tekniska nämnden		391,0	375,9	379,2
Kommunstyrelsen	Strategiska	0,0	0,0	0,0
	Lokaler	95,0	165,0	215,0
	Ersättningsinvesteringar (Lokaler)	28,0	28,0	28,0
	Inventarier	0,5	0,5	0,5
Totalt kommunstyrelsen		123,5	193,5	243,5
Totala investeringar under planperioden		543,6	597,5	650,8



Bilaga 2 – IT-prislista

Priserna i denna prislista gäller hela året 2020 för Sundbybergs stads IT-verksamhet (exklusive bolagen). I användarkonton ingår servicedesk, stadens IT-support, nätverksteknik, lagring. IT-säkerhet samt delar av Office-paketet som ingår i respektive nivå av användarkonto.

Pris för IT-utrustning och Digitala tjänster per år	2021 (kr)	2020 (kr)	Förändring	2019 (kr)
Telefonitjänster	3 950	3 950	0,0	
Telefonabonnemang genom stadens växel*	1 800	1 800	0,0	
Mobilabonnemang*				
Datorer	4 500	4 500	0,0	
Bärbar dator standard	5 900	5 900	0,0	4 400
Bärbar dator standard "fleranvändare"	6 300	6 301	1,0	5 800
Workstation	3 600	3 600	0,0	
Stationär	5 000	5 000	0,0	3 477
Stationär "fleranvändare"	3 700	3 700	0,0	4 677
Elevdator (Windows 10)	1 350	1 350	0,0	3 600
Elevdator (Chromebook)				1 300
Bildskärm och dockningsstation	480	480	0,0	
Dockningsstation för bärbar dator	480	480	0,0	480
Skärm 24 tum	620	620	0,0	480
Skärm 27 tum				624
Användarkonton				
Typ av användare	1 880	1 880	0,0	
OnlineAnvändare	5 685	5 685	0,0	1 506
Kontorsanvändare	2 880	2 880	0,0	4 907
Anställd utbildning**	75	75	0,0	2 570
Elever*	3 950	3 950	0,0	75
*Inklusive 5 GB mobilsurf/månad. ** medarbetare och elever inom utbildning har en annan form av licenskostnader med ett lägre pris.				



miljöpartiet
de gröna

Beskrivning av användarkonto

Online-användare

Online-användaren har tillgång till Officepaketet med tillhörande molntjänster via webbläsare.

Kontorsanvändare

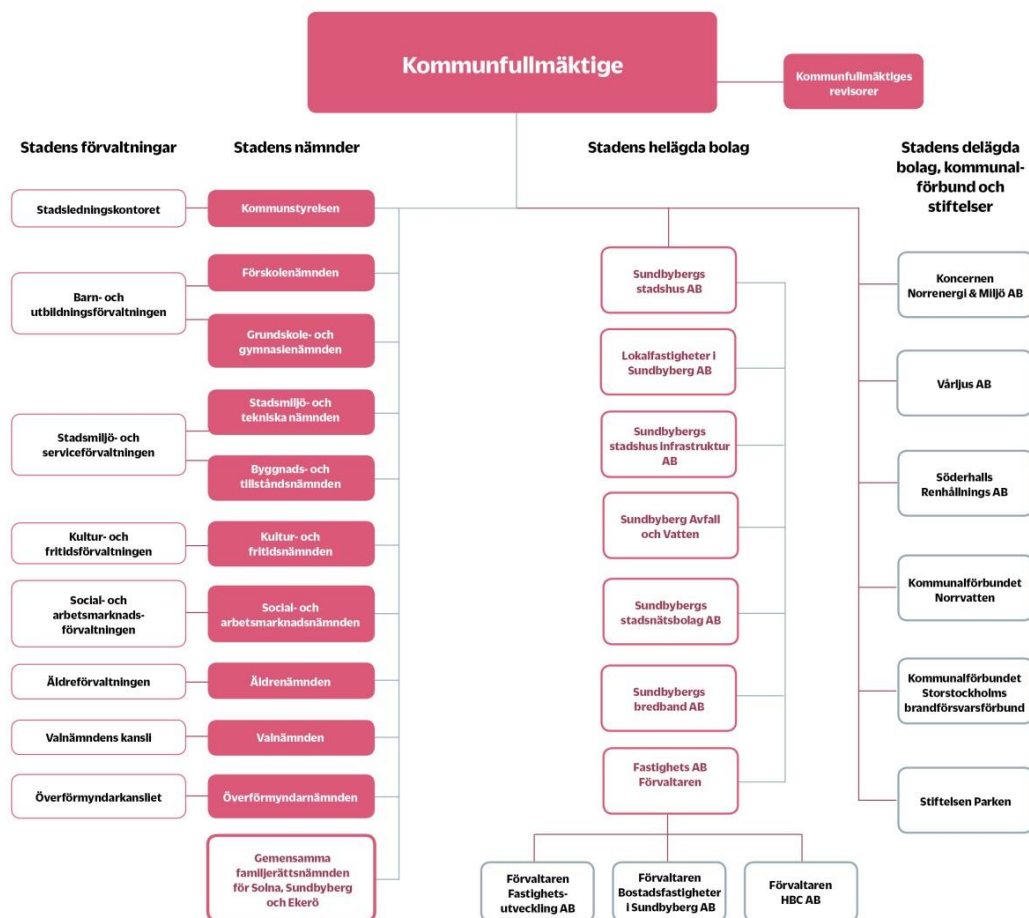
Kontorsanvändaren har tillgång till Officepaketet med tillhörande molntjänster lokalt på sin egen dator samt via webbläsare.

Användare inom utbildning

Medarbetare inom utbildning har tillgång till Officepaketet med tillhörande molntjänster lokalt på sin egen dator samt via webbläsare.



Bilaga 3 – Organisation 2020



Kommunfullmäktige

Kommunfullmäktige är den högsta beslutande församlingen i kommunen. De som sitter i kommunfullmäktige är folkvalda politiker som väljs vart fjärde år. I Sundbybergs fullmäktige finns 61 ledamöter. Platserna i kommunfullmäktige, mandaten, fördelas efter hur många röster varje parti får i kommunvalet.

Kommunfullmäktige beslutar i alla stora och övergripande frågor som rör Sundbyberg och Sundbybergs stads medborgare. Exempel på sådana frågor är hur kommunen ska organisera sin verksamhet, hur mycket invånarna ska betala i kommunalskatt, var det ska byggas nya bostäder och hur mycket äldreomsorgen ska kosta.

Fullmäktige beslutar om stadens budget där övergripande mål för verksamheterna anges och fördelning av pengar mellan verksamheterna sker.

Stadens nämnder

Kommunstyrelsen

Kommunstyrelsen ansvarar för styrning, ledning, uppföljning och att ha uppsikt över stadens verksamheter och strategiska frågor. Direkt under kommunstyrelsens ansvar ligger översikts- och detaljplanering, exploaterings-frågor, näringsliv, kommunikation, ekonomi, arbetsgivarfrågor, lokalförsörjning, stadens upphandlings- och inköpsverksamhet och social- och ekologisk hållbarhet.

Förskolenämnden

Förskolenämnden ansvarar för förskoleverksamheten i form av förskola, pedagogisk omsorg och öppen förskola för barn i åldrarna upp till fem år. Nämnden ger också



**miljöpartiet
de gröna**

tillstånd och bidrag till enskild förskoleverksamhet och utövar tillsyn av den.

Grundskole- och gymnasienämnden

Grundskole- och gymnasienämnden ansvarar för grundskola, obligatorisk särskola, förskoleklass och skolbarnomsorg. Därutöver ansvarar nämnden för kommunens uppgifter inom gymnasieverksamheten i form av gymnasieskola och gymnasiesärskola. Nämnden ger också tillstånd till och utövar tillsyn av enskild skolbarnomsorg och lämnar bidrag till deras verksamhet och till grundskolor i extern regi.

Social- och arbetsmarknadsnämnden

Social- och arbetsmarknadsnämnden ansvarar för åtgärder enligt socialtjänstlagen för barn, ungdomar och deras familjer samt enskilda vuxna som är i behov av stödinsatser på grund av sociala eller psykiska problem, missbruksproblem eller som har någon form av funktionsnedsättning och därför behöver stöd. Häri ingår också hemtjänst, färdtjänst och riksfärdtjänst för personer under 65 år. Nämnden ansvarar också för kommunal vuxenutbildning, påbyggnadsutbildning, uppdragsutbildning, kvalificerad yrkesutbildning, vuxenutbildning för personer med utvecklingsstörning (särvox) och svenskundervisning för invandrare (SFI). Vidare ansvarar de för flyktingmottagning, skuldsanering och kommunala åtgärder för att förebygga arbetslöshet.

Kultur- och fritidsnämnden

Kultur- och fritidsnämnden ansvarar för den kommunala kultur-, biblioteks- och fritidsverksamheten. Nämnden är huvudman för den kommunala kulturskolan, fritidsverksamhet samt fältverksamheten. Nämnden svarar också för kommunens koloniverksamhet. Stadens ungdomsmottagning ligger också inom nämndens ansvarsområde.

Stadsmiljö- och tekniska nämnden

Stadsmiljö och tekniska nämnden ansvarar för frågor som rör stadens stadsmiljö och kommunövergripande frågor rörande service. I nämndens ansvar ingår att planera, utveckla och hålla rent i kommunens parker och grönområden. Däri ligger bland annat ansvar för renhållning och förvaltning av kommunala naturvårdsområden och naturreservat. Nämnden ansvarar även för den kommunala väghållningen, för trafikplanering och

parkeringsövervakning.

Måltidsservice, stadens telefoni- och växeltjänster, kart- och mätverksamhet, stadshusservice, samt hanteringen av IT i staden ingår också i nämndens ansvar.

Byggnads- och tillståndsnämnden

Byggnads- och tillståndsnämnden ansvarar för att fullgöra kommunens tillsyns- och myndighetsuppgifter inom plan- och byggnadsväsendet och miljöområdet. Nämnden ansvarar också för tillfällig upplåtelse av stadens mark. Nämnden ansvarar vidare för tillståndsgivning, tillsyn och kontroll inom alkohol- och tobaksområdet, receptfria läkemedel, registrering och tillståndsprövning av lokala lotterier. Nämnden ansvarar också för handläggning av parkeringstillstånd för rörelsehindrade, samt prövning av bostadsanpassningsbidrag och återställande av bostäder.

Äldrenämnden

Äldrenämnden ansvarar för insatser enligt socialtjänstlagen så som äldreomsorg, hemtjänst, trygghetslarm, dagvård, korttidsboende med mera för personer över 65 år. Hit hör också färdtjänst och riksfärdtjänst för personer över 65 år. Andra delområden är särskilda boendeformer och att leda hälso- och sjukvården och rehabilitering för personer över 65 år som bor i särskilda boenden.

Överförmyndarnämnden

Överförmyndarnämnden ansvarar för att fullgöra kommunens uppgifter i överförmyndarfrågor, besluta om förordnande av förvaltare och gode män samt att utöva tillsyn över deras verksamhet.

Valnämnden

Valnämnden i Sundbyberg är den lokala valmyndigheten. Nämnden genomför de allmänna valen på lokal nivå och EU-valet. Nämnden ser bland annat till att det finns vallokaler och röstmottagare samt svarar för förtidsröstningen. Vid sidan om den lokala valmyndigheten finns en regional och en central valmyndighet.



miljöpartiet
de gröna

Stadens bolag

Sundbybergs stadshus AB

Sundbybergs stadshus AB är moderbolag i Sundbybergs stads helägda bolagskoncern. Bolaget ska äga och förvalta aktier i bolag som indirekt ägs av Sundbybergs stad. Moderbolaget har den sammanhållande funktionen för bolagen i koncernen. Bolaget svarar för koncernens övergripande utveckling och strategiska planering samt ansvarar för styrning och uppföljning av dotterbolagens verksamhet utifrån kommunfullmäktiges uppdrag.

Fastighets AB Förvaltaren (publ)

Fastighets AB Förvaltaren är Sundbybergs egen hyresvärd. Förvaltaren började sin verksamhet år 1947 och ska bidra till att skapa ett varierat utbud för, ett attraktivt boende och en sund bostadsmarknad som ger nuvarande och nya Sundbybergare valfrihet i val av bostad i staden. Bolaget ska medverka till förutsättningar för att näringslivet i staden utvecklas och nya företag etableras.

Lokalfastigheter i Sundbyberg AB

Lokalfastigheter i Sundbyberg AB förvaltar arbetsplatser och lokaler inom Sundbybergs stad. Bolagets syfte är att främja lokal- och arbetsplatsförsörjningen i Sundbybergs stad.

Sundbyberg Avfall och Vatten AB

I bolaget Sundbyberg Avfall & Vatten AB samlas den kommunala verksamheten för avfall, vatten och avlopp. Bolaget har helhetsansvaret för all hantering och drift av vatten, avlopp och avfall.

Sundbybergs stadsnätbolag AB

Sundbybergs stadsnätbolag AB driver, utvecklar och skapar en framtidssäker och kostnadseffektiv infrastruktur för snabba digitala kommunikationer inom Sundbybergs stad. Kommunikationen sker i ett öppet och konkurrensneutralt nät. Sundbybergs stadsnätbolag AB äger och förvaltar en fiberoptisk infrastruktur, det vill säga ett passivt nät.

Sundbybergs Bredband AB

Sundbybergs Bredband AB äger och förvaltar en teknikplattform för transport av bredbandstjänster

till och från slutkonsumenter, det vill säga ett aktivt nät.

Samägda och samverkande bolag och organisationer

Gemensamma familjerättsnämnden

Sundbybergs stad har tillsammans med Solna stad och Ekerö kommun en gemensam familjerättsnämnd. Familjerätten ger information om och arbetar med samarbetsamtal, avtal, utredningar gällande faderskap, vårdnad, boende, umgänge, adoption och namnändring. Familjerätten ger också råd och stöd till föräldrar om barnens situation i samband med separationer.

Norrenergi AB

Fjärrvärmebolaget Norrenergi AB ägs till en tredjedel av Sundbybergs stad och till två tredjedelar av Solna stad. Bolaget erbjuder miljömässigt hållbar fjärrvärme och fjärrkyla med tillhörande energitjänster till fastighetsägare i Solna, Sundbyberg, Danderyd och Bromma.

Söderhalls Renhållningsverk AB

Avfallsbolaget Söderhalls Renhållningsverk AB, SÖRAB, ägs av Sundbybergs stad tillsammans med Danderyd, Järfälla, Lidingö, Sollentuna, Solna, Stockholm, Täby, Upplands Väsby och Vallentuna kommuner. Bolagets uppdrag är att på ett miljörätt och rationellt sätt ta hand om det hushållsavfall som uppkommer i samtliga ägarkommuner, förutom Stockholm.

Kommunalförbundet Norrvatten

Norrvatten är ett kommunalförbund med 14 medlemskommuner norr om Stockholm, däribland Sundbybergs stad. Förbundet producerar och distribuerar högkvalitativt dricksvatten till medlemskommunerna.

Kommunalförbundet Storstockholms brandförsvar

Storstockholms brandförsvar är ett kommunalförbund med 10 medlemskommuner, däribland Sundbybergs stad. Förbundet bedriver räddningstjänst vid brand eller nödläge, förebyggande arbete för att minska bränder och olyckor i samhället och utför tillsyn av exempelvis skolor och sjukhus.



miljöpartiet
de gröna

Stiftelsen Parken

Stiftelsen Parken har till ändamål att främja och bedriva vetenskaplig forskning och utbildning, främst inom konstvetenskapen, att tillgängliggöra Marabouparken och dess konstsamling för vetenskaplig forskning samt hålla dem tillgängliga för allmänheten.



**miljöpartiet
de gröna**

Bilaga 4 – Vision och styrning

Sundbyberg växer med dig!

Levande

Sundbyberg är en levande, trygg och sammanhållen stad med liv och rörelse i alla stadsdelar. Staden är fylld av mötesplatser, ett stadsliv med all tänkbar service och gröna platser.

Det är en stad där hela världen får plats – en stad för dig och hela ditt liv.

Nytänkande

Sundbyberg är en nytänkande, kreativ och modig stad. Här är vi nyfikna och flexibla och vågar göra annorlunda för att ständigt utvecklas och förbättras.

En stad fylld av möjligheter för dig som vill växa och utvecklas.

Tillsammans

Sundbyberg är en stad fylld av gemenskap och närhet. Här finns plats för alla människor oavsett livsstil eller förutsättningar. Vi samarbetar och hjälps åt för att lyckas.

Vi är en stad som växer bäst tillsammans.

Vision 2030

Sundbybergs stads vision 2030 antogs av kommunfullmäktige 2016. Visionen beskriver staden och vad som ska känneteckna staden i framtiden. Visionen är ett sätt att förena invånare, näringsliv, föreningsliv och anställda i staden för att gemensamt forma kommunens framtid.

Hela stadens styrning utgår från visionen vilket innebär att alla verksamheter i staden har i uppdrag att på sitt sätt bidra till visionen genom sitt arbete. Den är ett redskap för det vi gör idag och anger stadens långsiktiga riktning.

Struktur för styrning av nämnder och helägda bolag

Genom Sundbybergs stads styrmodell har kommunkoncernen (nämnder och helägda bolag) en gemensam struktur och gemensamma arbetsätt för styrning, planering och uppföljning av staden och dess verksamheter.

Det övergripande syftet med styrmodellen är att säkerställa att mål och uppdrag uppnås, att kvaliteten i verksamheterna säkras och utvecklas, samt att resurserna används på bästa sätt och att en god ekonomisk hushållning uppnås.

Ansvar för att planera, följa upp och utveckla verksamhet, mål och ekonomiska resultat omfattar samtliga organisatoriska nivåer.

Utvecklingsarbete

Kommunfullmäktiges övergripande mål formuleras utifrån politiskt verksamhetsövergripande prioriterade förbättrings- och utvecklingsområden. De tydliggör, tillsammans med riktade uppdrag, nämndernas och bolagens inriktning för den kommande planperioden. För att kunna följa upp resultatet kopplas ett eller flera mätbara mått till respektive mål.

Målen bryts sedan ned på de olika verksamhetsnivåerna, med början på nämnd- eller bolagsnivå. De riktade uppdragen hanteras av utpekad nämnd eller bolag.

Intern kontroll

Varje nämnd och styrelse ska årligen genomföra en risk- och väsentlighetsanalys, utifrån risker i respektive verksamhet. Denna ligger till grund för den internkontrollplan som nämnderna och bolagen ska ta fram. Internkontrollen ska säkerställa att verksamheterna har den tillsyn som fordras för att förutse och hantera risker i sina processer.

Ekonomistyrning

Stadens principer för ekonomistyrning klargör ansvar och befogenheter. Stadens verksamheter finansieras med skattemedel, statsbidrag och andra intäkter från exempelvis taxor eller avgifter. Bolagskoncernens verksamheter finansieras med hyresintäkter, försäljningsintäkter och taxor.

Kommunfullmäktiges budget är det övergripande och överordnande styrdokumentet för staden.

Tidsperspektivet är treårigt med fokus på budgetåret. Budgeten är förändringsinriktad och fastställer önskad utveckling utifrån det kommunala uppdraget.

Nämndernas budgetramar och investeringsramar anger den nettobudget som nämnderna har inför nästkommande år.

Bolagens budget upprättas utifrån verksamhetens kända och förväntade förutsättningar, för att genomföra de uppdrag och uppnå de mål och avkastningskrav som ägaren beslutat.

Nämndernas grunduppdrag

Nämndernas dagliga arbete – dess grunduppdrag – definieras och avgränsas genom dess reglemente, andra fullmäktigebeslut och lagstiftning. Grunduppdraget kvalitetssäkras på varje verksamhetsnivå genom att kritiska kvalitetsfaktorer beskrivs i fyra perspektiv: målgrupp, verksamhet, medarbetare och ekonomi. För att kunna följa upp resultatet kopplas sedan mätbara indikatorer till varje kvalitetsfaktor.

Bolagen

De helägda kommunala bolagens verksamhet definieras och avgränsas genom dess bolagsordningar, ägardirektiv och andra styrdokument som beslutas av kommunfullmäktige, samt lagstiftning. Bolagens styrelser ansvarar för att koncernens bolag genomför de uppdrag som kommunfullmäktige beslutar. De ansvarar även för att koncernens ägardirektiv, och de styrande dokument som kommunfullmäktige beslutar ska omfatta kommunkoncernen, följs.

Gemensamma förbund, nämnder och bolag

Sundbyberg ingår tillsammans med andra kommuner i kommunalförbund och gemensam nämnd. Dessa är kommunalförbunden Norrvatten och Storstockholms brandförsvär, samt en gemensam familjerättsnämnd med Solna och Ekerö. Staden är även delägare i två bolag som samägs med andra kommuner. Dessa är Norrenergi AB och Söderhalls Renhållningsverk AB (SÖRAB).

Sundbybergs stad styr dessa kommunalförbund tillsammans med övriga medlemskommuner genom förbundsordning och val av förbundsfullmäktige och gemensam nämnd styrs genom reglemente och val av nämndledamöter. De samägda bolagen styrs tillsammans med övriga ägarkommuner genom bolagsordning, ägardirektiv och val av styrelseledamöter.