

Moderaternas förslag till Sundbyberg stads budget 2026

- med plan för 2027 till 2032



Sundbyberg

En ny riktning för Sundbyberg

En budget för ordning och reda, trygghet och ett Sundbyberg utan trafik kaos

Sundbyberg är för många av oss en oas – en stad med närhet till Stockholm, vackra grönområden, goda kommunikationer och charmiga bostadskvarter. Här finns en särskild trivsel och en familjär stämning som gör Sundbyberg unikt.

Men bakom idyllen finns utmaningar. Sundbyberg har en enorm potential – att bli en stad präglad av trygghet, välstånd och en skola i toppklass. För att nå dit krävs politiska beslut som ger staden rätt förutsättningar att växa och blomstra.

I dag ser vi tyvärr motsatsen. Den nuvarande styrningen misslyckas med att prioritera skolan, hämmar det lokala näringslivet, försvårar människors vardag med en ogenomtänkt trafikpolitik och agerar för långsamt mot den växande otryggheten. Sundbyberg behöver en ny riktning – en politik som frigör stadens potential, stärker tryggheten, underlättar vardagen, gynnar företagandet och gör Sundbyberg rikare, friare och mer levande.

Ekonomi

Den förda ekonomiska politiken under det rödgröna styret har under en längre tid varit ohållbar. Styret har förlitat sig på kortsiktiga exploateringsintäkter och utdelningar från kommunala bolag för att få budgeten att gå ihop. Det är i längden ohållbart att de återkommande intäkterna inte täcker de återkommande kostnaderna för kommunens löpande verksamhet. Detta sätter kommunen i en mycket svår situation när det gäller att hantera ett alltmer oförutsägbart och allvarligt omvärldsläge. Sundbybergarna förtjänar hög kvalitet i den kommunala välfärden och en god förvaltning av skattebetalarnas pengar.

Moderaterna kommer alltid att värna skattebetalarnas pengar, därför presenterar vi en budget där de löpande intäkterna överstiger kostnaderna med två procent för att spara inför en osäker framtid. Utöver ett överskottsmål behöver näringslivet och löntagarna mer gynnsamma ekonomiska förhållanden. Därför går vi vidare med en skattesänkning på 0,35 procentenheter. Utöver en skattesänkning lägger Moderaterna fram en lång rad reformer för att stärka det lokala näringslivets villkor och löntagarnas situation. Några av dessa reformer omfattar bland annat en kommunal utmaningsrätt, kommunala tjänstegarantier, regelförenklningar för besöksnäringen, satsningar på vuxenutbildning samt heltidsaktivering för långtidsarbetslösa.

Trygghet

Sundbybergarna har rätt att känna sig trygga i sin stad. När vi ser hur kriminaliteten och otryggheten har brett ut sig och bitit sig fast i samhällskroppen under det gångna decenniet, måste det mana till handling i stället för den handlingsförlamning vi dessvärre har fått erfara från det rödgröna styret. Moderaterna går därför fram med ett omfattande reformpaket för ett helhetsgrepp mot otryggheten. Kommunen behöver ta krafttag i det repressiva arbetet, bland annat genom fler trygghetskameror och ett LOV 3-område för fler och effektivare ingripanden. Samtidigt måste det brottspreventiva arbetet stärkas genom satsningar på minskat utanförskap via en aktiv arbetslinje, säkerställande av gymnasiebehörighet för alla grundskoleelever i Sundbyberg och ökad samverkan mellan kommunen och civilsamhället. Sundbyberg ska vara Stockholms tryggaste kommun alla timmar på dygnet och i alla stadsdelar.

Trafik

Sundbyberg ska vara en stad där det är enkelt och smidigt för invånarna att ta sig runt. Kollektivtrafiken ska vara tillgänglig och trygg. Våra gångvägar och cykelbanor ska underhållas och hållas i gott skick. Det ska dessutom finnas gott om parkeringsplatser och ett smidigt, genomtänkt vägnät för de invånare som behöver bilen för att vardagen ska fungera.

I dag ser vi hur styret ställer olika trafikslag mot varandra och försvårar för alla som behöver bilen i sin vardag. För barnfamiljer som skjutsar sina barn till fotbollsträningar, för hantverksföretagare som behöver sin skåpbil mellan jobben och för dem som pendlar till jobb utanför Stockholms närområde är bilen inte en lyx, utan en nödvändighet. Den bilfientliga trafikpolitiken måste upphöra och ersättas med en politik som bygger på sunt förnuft och förståelse för att alla trafikslag behövs i vår stad. Moderaterna satsar därför på en stad fri från bilköer, med ett väldimensionerat vägnät, fler parkeringsplatser i stadskärnan och boendeparkeringar för dem som behöver det. Så bygger vi en stad som lever och skapar möjligheter för invånarna, i stället för hinder och trafikchaos.

Skola

Utbildning är nyckeln till ett välfungerande samhälle. God utbildning skapar goda medborgare som ser möjligheter och framtidstro i livet, och är det närmaste vi kan komma en universallösning på samhällsproblem. Med denna övertygelse som grund i Moderaternas skolpolitik, gör vi

historiska satsningar på Sundbybergs elever och utbildning. Sundbyberg ska ha Sveriges bästa skolor, detta uppnår vi genom en aktiv kunskapslinje och genom att hålla kärnuppgiften i fokus. Vi vill genomföra en historisk satsning på höjd skolpeng, och ökad studiero genom minskat antal elever per klass. Lärare ska vara just lärare, de går till jobbet varje dag med syftet om att ge stadens barn en god utbildning. Allt som tar fokus från denna kärnuppgift, som exempelvis tidskrävande administrativt arbete, behöver delegeras för att bildning ska stå i första rummet. Vi gör därför en särskild satsning på lärarassistenter i just detta syfte. Varje barn i Sundbyberg förtjänar en kvalitativ och trygg skolgång som ingjuter hopp om morgondagen.

Styrning

Vision 2030 – Sundbyberg växer med dig!

Visionen beskriver vad Sundbyberg står för och är ett sätt att förena invånare, näringsliv, föreningsliv och anställda i staden för att gemensamt forma kommunens framtid. Den är ledstjärnan för Sundbybergs utveckling. Visionen berättar hur Sundbyberg ska vara i framtiden och anger hela stadens långsiktiga riktning.

Hela stadens styrning utgår från visionen, vilket innebär att alla verksamheter i staden har i uppdrag att på sitt sätt bidra till visionen genom sitt arbete.

Kommunfullmäktiges budget

Budgeten är överordnad och styrande för alla verksamheter och är stadens viktigaste styrdokument. Perspektivet är sjuårigt, men med fokus på de första tre åren.

Kommunfullmäktige (KF) beslutar utifrån politisk vilja, omvärldsbevakning och nulägesanalys, stadens hållbarhetsprogram och vision om mål, indikatorer, uppdrag och ekonomiska ramar för stadens nämnder, hel- och delägda bolag, kommunalförbund och stiftelser.

Nämndernas budgetramar och investeringsramar anger den nettobudget som nämnderna har inför nästkommande år.

Bolagens budget upprättas utifrån verksamhetens kända och förväntade förutsättningar, för att genomföra de uppdrag och uppnå de mål och avkastningskrav som ägaren beslutat.

Verkställighet

När kommunfullmäktige har beslutat om budget sker ett arbete inom nämnder och styrelser i helägda bolag med att bryta ned och verkställa de mål och uppdrag som tilldelats nämnden eller bolaget i budget. I samband med nämndens verksamhetsplanering ska även målvärden för nämndens obligatoriska indikatorer fastställas. Enligt stadens styrmodell sker arbetet utifrån det kommunala grunduppdraget och de utvecklingsinriktade övergripande mål som kommunfullmäktige beslutar om. Genom arbetet med intern kontroll säkerställer nämnder och styrelser kvaliteten i det kommunala grunduppdraget.

Organisation

Kommunfullmäktige är högsta beslutande organ som har det yttersta ansvaret för ekonomin och verksamhetens inriktning. Verksamhet bedrivs i nämnder, hel- och delägda bolag, kommunalförbund och stiftelser. Respektive organ ansvarar för att inom den ram som kommunfullmäktige beslutat, driva verksamheten under verksamhetsåret. 3 Kommunfullmäktige beslutar i alla stora och övergripande frågor som rör Sundbyberg, bland annat om mål och budget.

Kommunfullmäktiges sammansättning av folkvalda politiker bestäms vart fjärde år genom allmänt val. Sundbybergs kommunfullmäktige består efter valet 2022 av 61 ledamöter som representeras av åtta partier. Mandatfördelningen för perioden 2023–2026 är enligt följande: Socialdemokraterna (19 mandat), Moderaterna (14 mandat), Vänsterpartiet (8 mandat), Sverigedemokraterna (6 mandat), Centerpartiet (4 mandat), Liberalerna (4 mandat), Miljöpartiet de gröna (3 mandat) och Kristdemokraterna (3 mandat).

Kommunstyrelsen har liksom övriga nämnder uppdrag enligt reglemente. Enligt kommunallagen har också kommunstyrelsen en särställning och ett helhetsansvar för kommunens verksamheter, utveckling och ekonomiska ställning och ska se till att den kommunala verksamheten bedrivs enligt kommunens vision, strategiska mål och vad fullmäktige i övrigt har beslutat. Kommunstyrelsen ska leda och samordna förvaltningen av kommunens angelägenheter och ha uppsikt över övriga nämnders och gemensamma nämnders verksamhet. Kommunstyrelsen ska också ha uppsikt över verksamhet som bedrivs i kommunala bolag, stiftelser och kommunalförbund.

Innehållsförteckning

En budget för ordning och reda, trygghet och ett Sundbyberg utan trafik kaos	3
Ekonomi	3
Trygghet	4
Trafik	4
Skola	4
Styrning	6
Vision 2030 – Sundbyberg växer med dig!	6
Kommunfullmäktiges budget	6
Verkställighet	6
Organisation	7
Kommunstyrelsen	10
Under året ska följande uppdrag prioriteras:	12
Ekonomi och organisation	12
Trygghetspaketet:	12
Arbetslinjepaketet:	13
Miljö & Klimat	13
Grundskole- och gymnasienämnden	14
Målindikatorer	14
Prioriterade uppdrag under året	16
Social- och arbetsmarknadsnämnden	17
Målindikatorer	17
Under året ska följande uppdrag prioriteras:	19
Förskolenämnden	20
Målindikatorer:	20
Under året ska följande uppdrag prioriteras:	21
Äldrenämnden	22
Målindikatorer:	22
Under året ska följande uppdrag prioriteras:	23
Kultur och fritidsnämnden	24
Målindikatorer:	24
Under året ska följande uppdrag prioriteras:	24
Stadsmiljö- och trafiknämnden	26
Målindikatorer:	26
Under året ska följande uppdrag prioriteras:	27
Byggnads- och tillståndsnämnden	28
Målindikatorer:	28
Under året ska följande uppdrag prioriteras	29
Koncernen Sundbybergs stadshus AB	30
Under året ska följande uppdrag prioriteras:	30
Ekonomiska förutsättningar	32

Internationell utblick	32
Sveriges ekonomi.....	33
Sundbybergs utveckling	34
Demografi och befolkningsutveckling	35
Befolkningsutveckling i Sverige	35
Befolkningsutveckling i Sundbyberg	36
Arbetsmarknad	37
Finansiell analys.....	39
Ekonomiskt budgetantagande	40
Budgeterat resultat – intäkter och kostnader	41
Reserveringar	41
Investeringar.....	43
Kassaflöde.....	44
Finansförvaltning	45
Skatteintäkter och utjämning	45
Finansiellt resultat.....	45
Pensioner	46
Bilaga 1 – Verksamheternas grunduppdrag	47
Kommunstyrelsen	47
Förskolenämnden	47
Grundskole- och gymnasienämnden	47
Kultur- och fritidsnämnden.....	47
Social- och arbetsmarknadsnämnden	48
Stadsmiljö- och trafiknämnden	48
Byggnads- och tillståndsnämnden.....	49
Äldrenämnden	49
Överförmyndarnämnden	49
Valnämnden.....	49
Stadens bolag	49
Sundbybergs stadshus AB	49
Fastighets AB Förvaltaren (publ)	50
Lokalfastigheter i Sundbyberg AB	50
Sundbybergs stadsnätsbolag AB	50
Sundbybergs Bredband AB	50
Samägda och samverkande bolag och organisationer	51
Gemensamma familjerättsnämnden.....	51
Norrenergi AB Fjärrvärmebolaget.....	51
Söderhalls Renhållningsverk AB	51
Kommunalförbundet Norrvatten	51
Kommunalförbundet Storstockholms brandförsvaret	51

Kommunstyrelsen

Tack vara de senaste årens ansvarsfulla finanspolitik från den moderatledda regeringen är inflationen dämpad, matpriserna är på väg ner, bensinpriserna har gått ner och genom jobbskatteavdraget får en genomsnittlig barnfamilj tusenlappar mer kvar i plånboken varje månad. Men det kvarstår fortfarande orosmoln framöver som nödgår en seriös ekonomisk politik från Sundbybergs kommun. Ett alltmer protektionistiskt USA som bedriver handelskrig, Rysslands aggressionskrig mot Ukraina och ett svagt internationellt konjunkturläge påverkar oss. Sundbybergs rådande ekonomiska politik har dessvärre varit alltför oseriös under en längre tid. Engångsintäkter från markförsäljningar och utdelningar från kommunala bolag har använts för att lappa ihop en budget där de återkommande utgifterna under lång tid har överskridit stadens stadigvarande intäkter. Detta är inte hållbart och lämnar Sundbyberg i ett utsatt läge i ett mycket ovisst och snabbt förändrande världsläge. Moderaterna vill råda bot på detta genom att budgetera med ett överskottsmål på två procent så att vi kan rusta kommunens finanser för att stå stadigt i framtiden.

En moderat budget kommer alltid att agera efter förhållningssättet att kommunen inte har några egna pengar, utan endast är en förvaltare av skattebetalarnas pengar. Sundbybergs invånare har rätt att förvänta sig en hög kommunalservice både i hög- och lågkonjunktur, samtidigt som det förs en ansvarsfull politik som inte slösar pengar på utgifter som ligger utanför kommunens kärnuppgifter. Stadens kostnadskostym måste därför genomgå en grundlig genomlysning för att komma till rätta med en kostnadssituation som kommunstyrelsen mycket tydligt har tappat kontrollen över. Samtidigt som organisationen effektiviseras, så behöver det ske stora satsningar på välfärdens verksamheter. Denna balansakt klarar endast en moderat ekonomisk politik att uppnå.

Som en del av vår föreslagna kostnadsöversyn ingår en genomgående genomlysning av nämndernas budgetramar och uppdrag. Kostnader kan sparas in och administrativa uppgifter kan effektiviseras genom att hitta synergieffekter och fokusera varje nämnd på en uppsättning uppdrag centrerade runt dess kärnuppgifter. Genom detta kan administrationen effektiviseras och kostnadsposter som inte bidrar till att uppnå målbilden för nämndens kärnverksamhet elimineras.

Samtidigt som kostnader behöver ses över och kärnverksamheter satsas på, behöver Sundbyberg nå en långsiktigt hållbar skattepolitik. I dagsläget har Sundbyberg en väsentligt högre skatt än våra jämförbara grannkommuner. I ekonomiskt ansträngande tider för stadens invånare behöver kommunen ge lättnader. Sundbybergarna ska aldrig ställas i ett

läge där de behöver välja mellan matkassen och sitt barns medverkande i den lokala idrottsföreningen. Vi vill därför sänka kommunalskatten med 0,35 öre per 100 intjänad krona. Sundbyberg ska bli en kommun med en konkurrenskraftig skattesats som lockar till sig fler som vill bli sundbybergare. En ansvarfull och konkurrenskraftig skattepolitik kräver en effektiv kostnadshantering och ett ansvarfullt förhållningssätt till den ekonomiska politiken.

Tryggheten behöver stå i fokus under en lång tid framöver. Den tidigare slappheten mot den tyvärr allt mer vedertagna upplevelsen av otrygghet måste ersättas med handlingskraft och beslutsamhet. Vi föreslår därför ett omfattande trygghetsprogram för att ta ett helhetsgrepp mot otryggheten. Ett trygghetscentrum i Hallonbergen ska inrättas som en samordningspunkt för polisen, ordningsvakter, nattvandrare och socialtjänst, och vara lättillgängligt för medborgarna. Stadens och medborgarnas möjlighet till säker intervention vid otrygga situationer behöver stärkas, och därför satsar vi på inrättandet av en väktarjour som kan ingripa vid behov. Utöver detta ska kommunen ansöka om tillstånd i enlighet med den nya lagen om ordningsvakter (2023:421), för att öka den synliga närvaron av ordningsvakter. Detta i syfte att skapa trygghet. Det ska även genomföras en omfattande satsning på trygghetskameror för att stärka säkerheten, brottspreventionen och trygghetskänslan. Trygghetskameror ska även användas som ett bekämpningsmedel mot stadens öppna drogsener som skapar otrygghet och en känsla av att samhället tappat kontrollen. Sundbybergsborna ska vara trygga i hela kommunen, under dygnets alla timmar.

Kommunstyrelsen behöver även anta en ledarskapsroll när det kommer till det viktiga klimatarbetet. En central del av detta är att ta tag i saneringen av Bällstaån, som i dag är för förorenad för att kunna vistas i. Det är hög tid att detta vackra, och för Sundbyberg karakteristiska, vattendrag blir restaurerat så att alla som vill kan njuta av den. Vi måste få bort farliga gifter från vår miljö. Kommunstyrelsen ska också anta en uppdaterad och långsiktig klimatanpassningsplan för att Sundbyberg ska stå rustat inför framtiden. Utöver detta så ska samtliga kommunala byggnader i Sundbyberg utrustas med solceller eller gröna tak. Samtliga kommunala byggnader ska också energieffektiviseras så att de uppnår en miljömässigt hållbar standard.

Under året ska följande uppdrag prioriteras:

Ekonomi och organisation

- Genomföra en rigorös genomlysning av samtliga av kommunens nämndorganisationer med tillhörande administrationers kostnader i syfte att kostnadseffektivisera.
- Sänka skatten med 0,35 kronor per intjänad 100-lapp.
- Utvärdera och ta fram en handlingsplan för kommunens ansvar att bidra till det svenska totalförsvaret.

Trygghetspaketet:

- Inrätta ett trygghetscentrum i Hallonbergen där bland andra polis, ordningsvakter, nattvandrare, grannsamverkan, socialtjänst, räddningstjänst och avhopparjour kan samordna sitt trygghetsskapande arbete och ha kontakt med medborgare.
- Inrätta en väktarjour som är behjälplig vid stök och otrygghet.
- Genomföra en ansökan om ett så kallat "ordningsvaktsområde" i enlighet med den nya Lagen om ordningsvakter (2023:421), för att ordningsvakter utöver polisen kan medverka till att upprätthålla allmän ordning i våra utsatta områden.
- Genomföra fler trygghetsdialoger i Hallonbergen och Rissne.
- Säkerställa god belysning på gångstråk och på andra dåligt upplysta platser i staden, såsom Rissne, Hallonbergen och runt Lötsjön, samt utöka belysning på allmänna brottsutsatta områden.
- Genomföra en bred satsning på uppsättning av fler trygghetskameror särskilt på stadens öppna drogsener.
- Bistå med utökat stöd till nattvandrare och grannsamverkan, bland annat med fordonsutlåning.
- Utveckla en 24-timmarsgaranti mot klotter, skadegörelse och nedskräpning.
- Arbeta för ett återöppnande av polisstationen i Rissne.

Arbetslinjepaketet:

- Införa ett företagarråd där samtliga partier representerade i kommunfullmäktige har representation.
- Införa kommunal utmaningsrätt.
- Utöka möjligheten för lokala aktörer att delta i kommunala upphandlingar.
- Införa ett kommunalt kontaktcenter för samordning av uppgifter rörande kommunikation och service till det lokala näringslivet.

Miljö & Klimat

- Sanera Bällstaån med syfte att göra vattnet tjänligt för bad.
- Bevara och utveckla stadens grönområden och parker.
- Stärka den biologiska mångfalden i hela Sundbyberg.
- Upprätta en klimatanpassningsplan för staden.
- Införa en 12-timmarsprincip, där nedskräpning vid stadens återvinnings- och avfallsstationer åtgärdas inom 12-timmar från att det rapporteras.

Grundskole- och gymnasienämnden

Målindikatorer

- Alla sundbybergselever ska uppnå behörighet till gymnasiet
- Närvaron i grundskolan ska öka
- Samtliga elever ska träffa elevhälsan under årliga besök
- Andelen elever som känner sig trygga i skolan ska öka

Sundbybergs skolor ska bli de bästa skolorna i hela landet. Vägen dit går genom en aktiv kunskapslinje där lärare får vara lärare, varje elev får tid i klassrummet med sin lärare och den sociala och fysiska miljön främjar trivsel, trygghet och lärande. Skolan tillskrivs med rätta som civilisationens viktigaste institution eftersom den för individen ger kunskap, egenmakt, framtidstro, samhörighet och personlig utveckling. En fungerande skola ger samhället ekonomisk tillväxt, innovation och utbildade, engagerade medborgare som inte riskerar att hamna i utanförskap eller kriminalitet. Om Sundbybergs kommun lyckas höja kvaliteten i utbildningen till landets bästa, har vi som en naturlig följd också lyckats med stora delar av våra övriga kärnuppdrag.

Dessvärre har Sundbyberg mycket arbete kvar att göra när det kommer till skolresultaten. Skolverkets senaste rapport visar att endast 62,7 procent av eleverna i de kommunala skolorna går ut nionde klass med godkända betyg. Detta ligger långt under våra närmaste grannkommuner Solna (71,2%), Stockholm stad (79,1%) och Järfälla (64,8%). Det är en skarp varningssignal och ett underbetyg till den skolpolitik som har förts i kommunen. Samtidigt visar skolor med privata huvudmän att 87,2 procent av deras niondeklassare går ut med godkända betyg. Här finns det en tydlig ojämlikhet mellan skolor som är oacceptabel, samtliga elever i Sundbyberg ska klara kunskapskraven och gå ut nian med godkända betyg. Moderaterna går därför fram med satsningen "Alla ska med", som innebär obligatorisk lovskola för de elever som inte uppfyller betygskriterierna innan terminens slut. Här behöver stora satsningar genomföras skyndsamt, allt annat vore ett svek mot eleverna. Det krävs kompetenta lärare för att en skola ska lyckas med att förmedla kunskap på hög nivå till eleverna. Därför föreslår vi en särskild lönesatsning för att Sundbyberg ska kunna attrahera och behålla lärare med hög kompetens. Utöver en konkurrenskraftig lönesättning så behöver lärare få vara just lärare. Den administrativa bördan på lärare är i dag för hög, lärare ska fokusera på att planera och leda undervisningen. I dag har lärare dessvärre alltför

mycket administrativt arbete som inte gynnar eleverna. Därför satsar Moderaterna på lärarassistenter och rastvakter, så att lärarna kan ägna en större del av sin arbetsdag åt att förmedla kunskap.

Förutsättningar för att klara av skolan beror inte bara på tid med lärare och fler undervisningstimmar. För att kunna prestera så behöver eleverna också må bra. Därför är det av största vikt att den oroande utvecklingen kring barnens psykiska ohälsa tas på allvar. Vi vill därför satsa på årliga besök hos elevhälsan för alla elever i grundskolan och gymnasiet. Detta för att tidigt upptäcka tecken på psykisk ohälsa, kunna följa upp dem och vidta lämpliga åtgärder för att stödja eleven. Även vanliga orsaker till psykisk ohälsa inom skolan behöver bekämpas, som exempelvis diskriminering och kränkande beteende, stök och oordning på rasterna och i klassrummen samt andra former av otrygghet under skoltid. När en situation har gått så långt att bedömningen är att beslut om omplacering behöver fattas, ska det aldrig vara den utsatta eleven som tvingas byta klass eller skola. För att tidigt identifiera och motverka antisocialt beteende ska staden utarbeta en strategi för hur den nya socialtjänstlagen kan tillämpas, så att samverkan mellan skola, polis och socialtjänst får full effekt. Det är i skolan som Sveriges och Sundbybergs framtid byggs, därför är det avgörandet att varje barn och ungdom känner sig trygg under hela skoldagen.

Även den fysiska miljön har en viktig roll i arbetet att ge elever rätt förutsättningar för att lyckas med sin skolgång. Eleverna har rätt till en skolgård som är dimensionerad för att varje barn ska få yta att både göra sig av med energi och hämta ny för att orka med hela skoldagen. Skollokalerna och klassrummen ska vara i gott skick och vara välutrustade. Därför behöver äldre skolbyggnader, som Duvboskolan, renoveras, och barackerna på Rissne ängar ska skyndsamt ersättas med permanenta klassrum. Detta får dock inte ske på bekostnad av Duvboelevernas skolgård, som det nuvarande förslaget riskerar att göra. Moderaterna satsar därför på att bygga helt nya skollokaler i Duvbos närområde för att alla elever och lärare har rätt till en arbetsplats och skolgård i gott skick.

I Sundbybergs skolor byggs kommunens framtid, varje dag. Det är av yttersta vikt att kommunen lyckas i sitt uppdrag att ge varje elev och lärare goda förutsättningar att lyckas. Moderaternas budget syftar till att göra just detta.

Prioriterade uppdrag under året

- Inrätta en kunskapsstrategi med fokus på en skola med kunskapsförmedling i centrum.
- Utvärdera kommunens arbets sätt gällande arbetet med att tidigt identifiera särskilda behov.
- Höja undervisningsdelen i skolpengen för högstadiet. Detta för att säkerställa att skolor kan anställa och behålla behöriga och erfarna lärare.
- Anställa lärarassistenter i syfte att minska lärares administrativa börda.
- Införa årliga besök hos elevhälsan för alla elever.
- Utredda införandet av en gräns på antal dagars väntetid innan en elev får kontakt med elevhälsan.
- Öka samverkan mellan socialsekreterare och lärare för att i förebyggande syfte stötta elever och familjer.
- Införa en handlingsplan för att öka skolnärvaron hos hemmasittare och för att förebygga antisocialt beteende.
- Inrätta en bred parlamentarisk skolkommision med syfte att skapa långsiktighet i lokalförsörjningen för skolor och förskolor.
- Bygga en ny grundskola i Duvbos närområde.
- Utvidga SAO-projektet till samtliga grundskolor.

Social- och arbetsmarknadsnämnden

Målindikatorer

- Fler invånare i egen försörjning
- Utöka samarbetet med lokala näringslivet
- Utöka samarbetet med skolan
- Öka kunskapen om hedersrelaterat våld och problematik
- Påskynda socialtjänstens handläggningstider

Sundbyberg har många fördelar. Området har ett strategiskt läge med direkt anslutning till Stockholm och andra stora företagarkommuner, som Solna. Det finns goda förbindelser med tunnelbana, pendeltåg och tvärbana i stora delar av staden. Sundbyberg har även en levande stadskärna med både stora och små företag som skapar arbetstillfällen för kommunens invånare. Det är därför oroande att Sundbyberg har högre arbetslöshet och fler bidragsförsörjda än alla jämförbara grannkommuner. Det visar på svagt politiskt ledarskap när människor fastnar i det utanförskap som långtidsarbetslöshet och bidragsberoende medför.

Därför behöver den nuvarande bidragslinjen ersättas med en återupprättad arbetslinje. Varje person som i dag eller i framtiden är arbetslös i kommunen ska erbjudas en tydlig väg tillbaka till arbete från dag ett, med klara krav på vad som förväntas av den arbetssökande. Här finns det mycket för kommunen att ta igen efter att arbetet under lång tid varit eftersatt och tydligt nedprioriterat. För att komma till rätta med det allvarliga läge som kommunen befinner sig i så går Moderaterna fram med ett batteri av åtgärder. Ett system för hembesök som följer Rinkebymodellen bör införas för att säkerställa kravuppfyllelsen från de som erhåller ekonomiskt bistånd. Samtliga långtidsarbetslösa ska heltidsaktiveras genom stadens bolag, förvaltningar och privata samarbetspartners. Staden ska även ta fram en digital kompetensutbildning som ska erbjudas till de som är långtidsarbetslösa tillsammans med relevanta aktörer som utgår från arbetsmarknadens behov. Här behöver pluraliteten i stadens utbud utvidgas genom LOV-lagstiftningen och auktorisation, för att underlätta individens möjligheter till kontakt med arbetslivets aktörer.

Kommunens arbete mot våld i nära relation behöver stärkas. Hela 13,6% av Sveriges befolkning uppgav att de utsatts från våld i nära

relation under 2022, enligt Brottsförebyggande rådets rapport från 2022. Bilden blir ännu dystrare när hela 15,2 % av Sveriges kvinnor rapporterade att de blivit utsatta för våld i nära relation under det gångna året. I Sundbyberg ska det råda nolltolerans mot denna typ av brottslighet i kommunen, och alla avvikelser ska med handlingskraft bekämpas. Kommunens handlingsplan för att motverka och förebygga våld i nära relation behöver revideras och uppdateras. Detta för att se till att samtliga av kommunens tillgängliga åtgärder används för att komma till bukt med problematiken.

Hedersrelaterat våld och förtryck är ett allt större samhällsproblem. Enligt Brottsförebyggande rådet finns det risk för att det finns ett betydande mörkertal när det kommer till hur omfattande denna typ av brottslighet är. Kommunens arbete är dessvärre gravt eftersatt när det gäller arbetet mot hedersrelaterat våld och förtryck. Det finns exempelvis inga framarbetade rutiner för kartläggning och uppföljning av barn som inte återkommer till skolan efter sommarlovet. Detta trots att problemet med bortgifte och könsstympning av barn och unga är ett känt problem. Det är oacceptabelt att kommunen inte tar denna problematik på tillräckligt stort allvar. Därför föreslår vi införandet av rigorösa rutiner och utbildningsinsatser för att kraftigt stärka kommunens arbete mot hedersrelaterad kriminalitet. Inga barn eller vuxen i Sundbyberg ska leva under hedersförtryck. Det är hög tid att kommunen tar krafttag mot detta.

Stadens arbete med avhopparverksamhet behöver stärkas. Det ska finnas en trygg väg tillbaka in i samhället för den som frivilligt väljer att lämna den kriminella världen. Ett forum för samverkan ska utvecklas där skola, socialtjänst och andra relevanta aktörer kan samordna arbete och upprätta en gemensam kontaktyta med polisens avhopparjour.

Det är också nödvändigt att vidta åtgärder för att garantera att stadens biståndsutbetalningar inte går till fel mottagare eller utnyttjas för välfärdsbrott. Tidigare mandatperioder har visat att en oroväckande stor andel av biståndsutbetalningarna sker felaktigt. Rutiner för uppföljning av felaktiga utbetalningar behöver införas och varje fall av fusk och felaktiga biståndsutbetalningar ska polisanmälas.

Sundbybergs stad har goda förutsättningar för att trycka tillbaka det utanförskap och förtryck som drabbar delar av invånarna. Det som behövs är den politiska viljan som vi ger uttryck för i denna budget.

Under året ska följande uppdrag prioriteras:

- Återinföra möjligheten för individer att välja privata utförare av vuxenutbildning och arbetsmarknadsinsatser.
- Utveckla modellen med motprestation för bidrag för att inkludera fler, med självförsörjning som uttalat mål.
- Utveckla samarbetet med stadens näringsidkare i syfte att öka antalet praktikplatser.
- Säkerställa att fusk och felaktiga bidragsutbetalningar följs upp och polisanmäls.
- Revidera handlingsplanen för stadens arbete mot våld i nära relation och mot hedersrelaterat våld och förtryck.
- Införa principen att ekonomiskt bistånd i första hand ska betalas ut till kvinnan i hushållet.
- Införa hembesök, som utgår från Rinkebymodellen, i samband med biståndsutbetalning.
- Möjliggöra för digitala ansökningar med automatiserad handläggning.

Förskolenämnden

Målindikatorer:

- Minska barngruppernas storlek
- Öka förskolepersonalens kompetens om hedersrelaterad problematik
- Bli en mer attraktiv arbetsgivare för stadens förskolepersonal utifrån lön, trygghet och arbetsmiljö

Förskolan är en avgörande institution för att barn ska få en bra start i livet. Det är här som barn utvecklar förmågan att socialisera sig med andra barn och även vuxna i form av förskolepedagogerna. Det är därför oerhört viktigt att staden säkerställer tillgängligheten till förskolan för alla barnfamiljer, samt ser till att kommunens alla förskolor håller en hög kvalitet. För att säkerställa hög kvalitet är konkurrensutsättningen en viktig beståndsdel. Det ska vara enkelt för både mindre och större aktörer att ansöka om att öppna förskola, och prövningsprocessen ska vara transparent och effektiv. Det ska vara enkelt för föräldrar att jämföra och välja den förskola som passar dem och deras barn bäst. Kommunens hemsida för förskoleverksamheter ska därför förenklas, och innehålla tydliga kvalitetsmått för att underlätta för föräldrar att fatta ett välgrundat beslut.

Barns tidiga språkutveckling bör utgöra en central prioritering i förskolans verksamhet. För att säkerställa att samtliga barn lämnar förskolan med en fullgod behärskning av svenska språket, krävs det att högt ställda krav tillämpas på förskolepersonalens språkliga kompetens. Barn med en försenad eller svagare språkutveckling ska erbjudas riktade stödinsatser, exempelvis genom särskilda kommunala språkförskolor.

Förskolan ska vara en trygg miljö för både barn och pedagoger. För att varje förskolepedagog ska få de bästa förutsättningarna att utföra sitt jobb och ha en god arbetsmiljö satsar vi på mindre barngrupper. Mindre barngrupper är ett effektivt sätt att se till att varje barn får den pedagogik som den behöver.

Barn och unga som utsätts för hedersförtryck blir ofta utsatta redan i mycket tidiga åldrar. Det kan ta sig uttryck i att föräldrarna uttrycker en aversion mot manliga förskolepedagoger, eller mot att deras barn leker med barn ur det motsatta könet. För att tidigt förebygga denna problematik behöver personalen utrustas med rätt verktyg. All personal i

förskolan ska därför genomgå utbildning i hur man upptäcker att ett barn riskerar att drabbas av hedersförtryck. Det ska även finnas tydliga rutiner för när och hur socialtjänsten ska kopplas in vid misstanke om hedersförtryck.

Förskolorna i Sundbyberg ska hålla högsta kvalitet och ett aktiv förskoleval ska vara enkelt och tillgängligt för alla föräldrar. Resurser behöver läggas på att prioritera god arbetsmiljö för pedagogerna, en tydlighet i kommunens kommunikation och en tryggare förskolemiljö. Alla barn har rätt till en god start på skolgången.

Under året ska följande uppdrag prioriteras:

- Genomföra en särskild satsning på kommunala språkförskolor.
- Upprätta en långsiktig plan för att minska barngruppernas storlekar.
- Utbilda all förskolepersonal gällande hedersrelaterat våld och förtryck.

Äldrenämnden

Målindikatorer:

- All personal inom äldreomsorgen ska prata svenska
- Fler av stadens mötesplatser, fysiska och digitala, ska vara tillgänglighetsanpassade
- Personalomsättningen ska minska

Sundbybergs äldre förtjänar en äldrevård med hög kvalitet. Det är de som i dag är beroende av äldrevården som har byggt den här kommunen och det här landet. De förtjänar att samhället som de har byggt är här för dem när de behöver det.

Vi vill därför utveckla en "Guldkant i vardagen"-strategi för att se till att tillvaron är bra och inte bara acceptabel. En viktig del för att se till att alla äldreboenden i staden har hög kvalitet, handlar om att stärka valfriheten genom ökad konkurrensutsättning. Moderaterna vill därför överlåta Hallonhöjdens särskilda boende till att bedrivas i privat regi. Valfriheten behöver också bli tydligare för den sökande, därför ska Socialstyrelsens undersökning och stadens avtalsuppföljning med äldreboendena vara synlig på hemsidan. Detta ska ske i syfte att underlätta jämförelse.

Samtidigt så vet vi att stadens äldreboenden har utökat sin kapacitet i snabbare takt än efterfrågan. Det leder till onödigt höga kostnader för stadens äldrenämnd, och därför går vi fram med en översyn av äldreboendens kapacitet. Kapaciteten behöver bättre matcha den efterfrågan som finns i dag och i framtiden, så att vi kan omdirigera resurserna till att öka kvaliteten för våra äldre i stället för att betala för tomma platser.

För att göra vården tryggare och enklare för dem som den är till för så behöver all anställd personal i äldrevården kunna tala svenska, därför ska det vara språkkrav på alla nyanställningar inom äldrevården. Även transparensen behöver öka, där anhörigperspektivet är mycket viktigt. Det skapar en upplevd trygghet för vårdtagaren att kunna dela omsorgen med en anhörig. Därför behöver kommunikationen och möjligheten att, med vårdtagarens medgivande, ta del av den vård och omsorg som ges utvecklas och tillgängliggöras i större utsträckning via digitala plattformar.

Förutsättningarna för att ge en högkvalitativ vård är i hög grad beroende av personalens villkor och kapacitet. Därför behöver vi säkerställa en

effektiv schemaläggning som minskar övertaligheten för att undvika att personalen dubbelarbetar. Möjligheten till karriärsutveckling för att behålla erfaren och kompetent personal behöver utvecklas. Därför satsar vi på att utveckla och införa en tydlig karriärstege med ekonomiska incitament för de som samlat på sig kunskap och erfarenhet under lång tid inom branschen.

Sundbybergs äldre förtjänar en förstklassig vård, med personal som har möjlighet att ge varje individuell vårdtagare tid, där de inte bara får sina behov tillgodosedda, utan också får det lilla extra i vardagen. Den här budgeten är utformad för att prioritera om resurserna och åstadkomma just detta.

Under året ska följande uppdrag prioriteras:

- Säkerställa att omsorgspersonalen kan förstå, tala, läsa och skriva på svenska.
- Införa en digital kvalitetsredovisning mellan utförare inom äldreomsorgen.
- Utöka samarbetet med civilsamhälle och näringsliv för att skapa fler mötesplatser för äldre.
- Utveckla möjligheten till distansmöten med anhöriga i äldreomsorgen samt möjligheten för äldre att delta i Träffpunkternas aktiviteter på distans.
- Utveckla arbetet med att skapa utvecklings- och karriärmöjligheter för omsorgspersonal.
- Utveckla en "guldkant i vardagen"-strategi inom äldreomsorgen.

Kultur och fritidsnämnden

Målindikatorer:

- Andelen unga som har en fritidsaktivitet ska öka
- Kommunens demokratiska principer och jämställdhetsarbetet i relation till stadens föreningar ska förbättras
- Antalet aktiva föreningar ska öka

Sundbyberg ska vara en levande stad med en rik kultur, livskraftiga ideella föreningar och en idrottsrörelse som lockar både unga och vuxna. Tillgång till fritidsaktiviteter är, framför allt för Sundbybergs unga, en viktig del av deras välmående och är för samhället ett av de mest effektiva botemedlen mot utanförskap och kriminalitet. Moderaterna satsar därför på att uppmuntra och möjliggöra ungas deltagande i en meningsfull fritid genom en utökad fritidspeng samt genom att införa en så kallad musik- och kulturskolepeng, som kan användas för att bekosta deltagande i kulturevenemang och aktiviteter.

I dagsläget är Sundbybergs kultursektor dock alldeles för kostnadsineffektiv. Sundbybergs kultursektor ligger markant över jämförbara kommuner, som exempelvis Solna, när det kommer till utgifter per capita. Här finns det åtskilligt som behöver effektiviseras och prioriteras. Exempelvis föreslår vi att det kostsamma ateljéstödet och bidragen till studieförbund slopas. Dessutom behöver en översyn av kommunens kulturfastighetsbestånd göras för att säkerställa att det matchar föreningarnas efterfrågan.

Ett levande fritidsliv är en viktig förebyggande åtgärd mot utanförskap och kriminalitet. Att barn och unga får meningsfulla aktiviteter att ägna sig åt, goda förebilder och en social gemenskap är av högsta prioritet för Moderaterna.

Under året ska följande uppdrag prioriteras:

- Införa en musik- och kulturskolepeng för stadens barn och ungdomar.
- Vidmakthålla och utveckla dagens demokratikrav för att få hyra stadens lokaler och för att få föreningsbidrag.
- Utveckla stadens nattvandningsinsatser genom att ge ekonomiskt stöd och utbildning till föreningar som nattvandrar i Sundbyberg.

- Utvärdera stadens lokalbestånd utifrån att det ska motsvara föreningarnas efterfrågan.
- Avskaffa bidrag till studieförbund.
- Utveckla en tydligare och enklare bidragsansökningsprocess för föreningar.
- Avskaffa ateljéstödet.

Stadsmiljö- och trafiknämnden

Målindikatorer:

- Fler lokala näringslivsaktörer ska etablera sig i staden
- Invånarnas upplevda trygghet ska öka
- Stadens klimatkompensering ska öka
- Genomsnittliga kötider i biltrafiken ska minska

Sundbyberg är både Sveriges minsta kommun till ytan och den mest befolkningstäta. Många sundbybergare pendlar varje dag till och från andra kommuner för att arbeta. Detta ställer stora krav på en genomtänkt stadsbyggnad där alla intressen tas till vara på och vägs in.

Allt för länge har det nuvarande styrets stadsbyggnadspolitik satt Sundbybergs invånare och deras behov i sista rummet. Den nuvarande politiken har skapat motsättningar mellan olika gruppers intressen genom att alltid nedprioritera biltrafiken, trots att många invånare är beroende av bilen för att få vardagen att gå ihop. En klimatpolitik som skapar motsättningar och sätter käppar i hjulet för stadens invånare kommer aldrig att hålla i längden.

Stadsplaneringen måste ständigt sätta särskild prioritet på trygghetsaspekten i utformningen av stadens fysiska miljö. God belysning ska alltid vara en prioritet i alla delar av staden, i syfte att bidra till den upplevda känslan av trygghet under dygnets alla timmar.

Trafikkaoset ska bort från Sundbybergs vägar. Flaskhalsar som skapats av det rödgröna styrets antibilpolitik ska avlägsnas, och Enköpingsvägen ska återställas till fyrfilig standard. Otydliga buss- och svängfiler ska tas bort för att göra trafiken mer smidig och förebygga köbildning.

En avgörande uppgift för stadsplaneringspolitiken är upprätthållandet och utvecklingen av Sundbybergs grönområden. Därför satsar Moderaterna på att utvidga kommunens grönytor, så att minst en tredjedel av kommunens yta ska bli grönyta. För att uppnå detta ska en princip om fullständig ekologisk kompensation införas, vilket innebär att all grönyta som förloras vid nybyggnation ersätts till 100% på annan plats. Sundbybergs stadsmiljö ska även beläggas med fler träd och växtlighet än i dagsläget. Detta bidrar till ökad trivsel, bättre luftkvalité, ökad biologisk mångfald och mindre buller.

Det finns åtskilligt att göra när det kommer till att klimatanpassa staden. Samtliga tak på kommunala byggnader ska beläggas med solceller där det bedöms lönsamt, och där det inte bedöms lönsamt ska det i stället anläggas så kallade gröna tak. Samtidigt ska satsningar göras för att få till stånd fler laddstolpar i staden, så att det blir enklare för sundbybergarna att ställa om fordonsflottan till elbilar.

Sundbybergs stad ska bli ännu trevligare än vad den är i dag. Stadsbilden ska utformas för att gynna liv och rörelse i staden. Stadens restauranger och caféer ska få ha sina uteserveringar öppna året runt, utan att behöva ansöka två gånger eller om ett bygglov för en fast installation. Sommargågatan på Vasagatan i Sundbybergs centrum ska permanentas för att möjliggöra evenemang och utveckla ytan till en mer levande del av stadsbilden. För att bidra till mer liv och rörelse i Sundbybergs centrum ska parkeringstaxan sänkas.

Sundbyberg ska vara en levande stad med en trafikpolitik som fungerar för alla trafikslag. Staden ska utvecklas till en grön oas mitt i region Stockholm, där trivsel och smidighet i vardagen kombineras med en klimatsmart planering som säkerställer att Sundbyberg är en attraktiv kommun att bo i även i framtiden.

Under året ska följande uppdrag prioriteras:

- Ta fram en ny mobilitetsplan med högre p-tal och rätt till boendeparkering.
- Öka takten i etableringen av laddstolpar.
- Införa differentierad boendeparkeringstaxa mellan stadsdelar, där tillgänglighet till kollektivtrafik bestämmer priset.
- Införa flexibla servicedagar.
- Öka andelen belysta platser och gångstråk.
- Tillåta näringsidkare att ha ska uteserveringarna öppna året runt.
- Avskaffa reglerna som gör att personer som bor i nybyggda hus inte får boendeparkering.
- Återställa Enköpingsvägen och göra den säkrare. Vägsträckan ska vara fyrfilig, utan onödiga svängfiler.
- Införa en policy om fullständig ekologisk kompensation.
- Sänka parkeringstaxan med sammanlagt 15%.
- Bygga 500 nya parkeringsplatser i staden.

Byggnads- och tillståndsnämnden

Målindikatorer:

- Kommunens service till näringslivet ska förbättras
- Sundbyberg ska vara i topp tio i Svenskt näringslivs ranking över kommuner med bäst villkor för det lokala näringslivet

Sundbyberg har alla förutsättningar att bli en av Sveriges ledande städer när det gäller näringslivets villkor. Här finns mycket goda förbindelser till en av världens ledande teknik-startupscener, Stockholm. Staden är dessvärre långt ifrån att uppnå den målsättningen i dag. Sundbyberg har fallit från plats 11, när det blågröna styret senast styrde 2018, till plats 94 i senaste rankningen av kommunernas företagsklimat från 2024. Detta är oacceptabelt när Sundbyberg samtidigt rankas till topp fem när det gäller förutsättningar i fysisk infrastruktur. Det är alltså politiken som lägger krokben för det lokala näringslivet.

För medborgare och företag är ett snabbt och korrekt bemötande avgörande, och nämnden och sektorn ska präglas av serviceanda och en positiv inställning till etableringar. När det gäller serveringstillstånd ska en liberal hållning tillämpas, med fokus på rättssäkerhet och service. Moderaterna satsar därför på att införa en ja-princip vid tillstånd för försäljning av alkohol och tobak, samt att kostnaden för en tillståndsprövning skrivs ner till noll om den inte slutförs inom utsatt tid. Utöver detta ska även kommunala tjänstegarantier införas och stadens restauranger, barer och caféer ska tillåtas ha fria öppetider. Regelbördan behöver minska och de kommunala tillståndprocesserna ska aldrig vara ett problem för det lokala näringslivet.

Nöjd-Kund-Index (NKI) för bygglovsärenden ligger i dag på en låg nivå och behöver förbättras. En växande stad ska vara både funktionell och vacker, samt utformas för att möta familjers behov. Ett identifierat problem är att det byggs för få större lägenheter, samtidigt som det redan finns brist på bostäder som passar växande familjer. Detta behöver hanteras genom att kommande detaljplaner säkerställer en andel större lägenheter vid nybyggnation i större utsträckning än vad som sker i dag.

Sundbyberg ska vara en kommun som det är enkelt att driva företag i. Kommunen ska vara en konstruktiv samarbetspartner som möjliggör i stället för att sätta käppar i hjulet för stadens entreprenörer.

Under året ska följande uppdrag prioriteras

- Utvärdera kommunens tillståndshanteringsprocess.
- Prioritera hög tillgänglighet för allmänheten i bygglovs- och tillståndshanteringen.
- Införa en ja-princip som innebär att näringsidkare omedelbart får tillstånd att sälja alkohol och tobak, men att tillståndet återkallas direkt vid överträdelse av tillsynsregler.
- Tillåta krögare och restauranger att ha fria serveringstider.
- Fördela frågorna som sorteras under Byggnads- och tillståndsnämnden till adekvata organ inom staden för att effektivisera organisationen.

Koncernen Sundbybergs stadshus AB

Genom god kostnadskontroll och långsiktig planering säkerställer vi bolagskoncernens framtida finansiering. Stadens invånare är bolagens ägare, och det är deras intresse som bolagen ska tjäna. Därför ska stadens hel- och delägda bolag vara lönsamma, och vara till för att möta stadens behov av service på ett hållbart och kostnadseffektivt sätt. Om ett eller flera kommunala bolag inte har förutsättningar för att vara långsiktigt lönsamt eller bidra till kommunens övergripande mål, ska förutsättningarna för avyttring undersökas.

Koncernen har under en längre tid använts som en kassako av de styrande politikerna för att täcka upp för de brister som finns i kommunens kostnadshållning. Det är inte långsiktigt hållbart att kommunala bolag täcker upp för en oförmåga att göra politiska prioriteringar och det upplägget måste därför upphöra.

Förvaltaren ska i högre grad än i dagsläget prioritera införandet av flera större lägenheter i staden, för att tillgodose de behov som finns hos barnfamiljer. Detta bör ske genom omfattande ombildningar, där fler människor får möjlighet att äga sin egen bostad.

Förvaltaren ska förbättra servicen till sina hyresgäster. Bolagets kommunikation ska vara tydlig och relevant. Byggnaderna ska systematiskt energieffektiviseras. I samband med renoveringar ska hyresgäster fortsatt ges större möjlighet att ta ställning till olika nivåer av renovering. Detta för att lättare kunna påverka sin framtida hyreskostnad. Den framtida hyresutvecklingen ska bli mer förutsägbar för hyresgästerna genom att aviseras transparent över en flerårsperiodsprognos.

Koncernen Sundbybergs stadshus AB har en viktig roll i att tjäna viktiga kärnfunktioner för staden och måste därför alltid utföra verksamheten ändamålsenligt och kostnadseffektivt.

Under året ska följande uppdrag prioriteras:

- Förvaltaren ska genom uppdaterade ägardirektiv möjliggöra för ombildning.
- Förvaltaren ska lägga större fokus på en mångfald av boendeformer i alla stadsdelar.
- Förvaltarens hyresgäster ska vara nöjdast i Stockholmsområdet.
- Koncernens byggnader ska systematiskt energieffektiviseras, bland annat med stöd av stadens digitala infrastruktur.

- SAVAB ska tillsammans med staden tillse en långsiktigt hållbar vatten- och avloppsplan för att säkra stadens framtida behov.
- Koncernens bolag ska noggrant överväga höjning av taxor och avgifter med hänsyn till invånarna, givet den rådande samhällsekonomiska utvecklingen.

Ekonomiska förutsättningar

Internationell utblick

Det senaste årens skenande inflationstakt har satt stor press på såväl finanspolitiken som hushåll världen över. Det senaste årets fallande inflationstakt där den gradvis närmat sig inflationsmålet ger bättre förutsättningar för en stabil ekonomisk utveckling kommande år. De stora centralbankerna med en hög grad av påverkan på den svenska ekonomin som exempelvis Federal Reserve, European Central Bank och Sveriges Riksbank har under det gångna kalenderåret succesivt sänkt sina respektive styrräntor till relativt sätt låga nivåer. Det finns kvarvarande kostnadstryck tryck i delar av den globala ekonomin främst som en konsekvens av ett mer instabilt geopolitiskt läge.

Det amerikanska handelskriget mot Europa och stora delar av resten av världen bidrar med en stor osäkerhetsfaktor. Både kostnadstryck riskerar att uppstå och direkta tillväxthämmande effekter som exempelvis uppskjutna investeringsbeslut och en minskad optimism för hushållens syn på ekonomin framöver. Den amerikanska tillväxttakten förutspås mattas av något men till fortfarande relativt höga nivåer jämfört med EU-området som ser en fortsatt långsam utveckling. Effekterna av de skarpa höjningar som gjorts av de amerikanska importtullarna ser ut att ha skjutits fram genom en ovanligt hög kostnadsabsorption av importföretagen, högre varuhållning och en komparativ minskning av efterfrågan på amerikanska konsumentvaror. Bedömningen är dock att det är osannolikt att det är hållbart över en längre period, vilket ökar osäkerheten kopplat till inflationsförväntningar framöver.

Tillväxttakten i Europa är fortsatt låg, jämfört med exempelvis USA, Indien och Kina. Dock visar prognoserna på en något ökad tillväxttakt i Sveriges största exportmarknad Tyskland som förväntas drivas på av finanspolitiska stimulanser och en högre inhemsk efterfrågan, vilket kan ge visst fortsatt stöd till den svenska tillväxten.

Rysslands anfallskrig mot Ukraina leder till en fortsatt ansträngd situation på världens energimarknader och riskerar att även fortsatt sätta press på världens matpriser trots en minskad inflationstakt. Den geopolitiska osäkerheten riskerar att lägga en våt filt över Europas ekonomiska utsikter där nödvändiga försvarsinvesteringar riskerar att kraftigt minska handlingsutrymmet för andra nödvändiga finanspolitiska satsningar.

Sveriges ekonomi

Konjunkturutsikterna för 2026 ser påtagligt positiva ut relativt den stagnation som präglat åren under och efter pandemin.

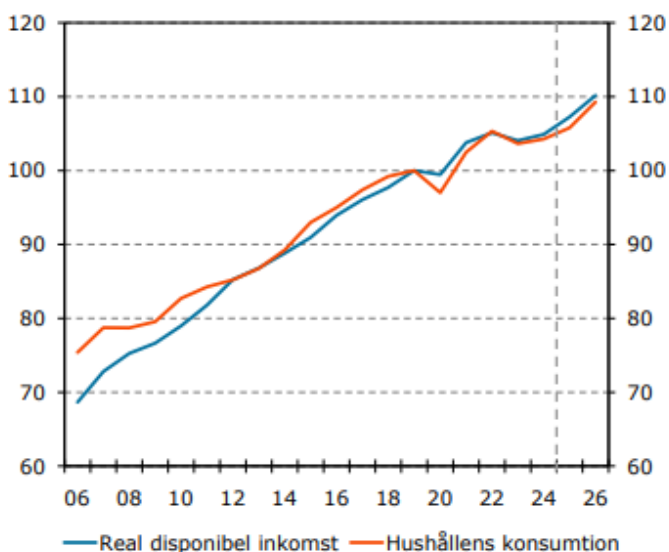
Konjunkturinstitutets prognoser visar en BNP-tillväxt om 2,6% för 2026 jämfört med 0,9% för innevarande år (2025).

De aviserade sänkningarna av matmomsen och elskatten förväntas ge en avsevärd dämpande effekt på inflationstakten för 2026 tillsammans med en högre tillväxttakt i produktiviteten.

Hushållens konsumtion har utvecklats stadigt efter ett ovanligt svagt första kvartal 2025 och förväntas fortsatt stiga under 2026. Hushållens efterfrågan understöds av tilltagande reallöneökning samt ökade disponibla inkomster genom flertalet skattesänkningar aviserade i höstbudgeten samt lägre bolåneräntor. Även förstärkningar i transfereringssystemet som ett utökat bostadstillägg kommer att ge en viss lättnad för svenska hushåll. Under 2026 förväntas hushållens ökade köpkraft bidra till ökad tillväxttakt jämfört med 2025.

Hushållens konsumtion och real disponibel inkomst

Index 2019=100



Källor: SCB och Konjunkturinstitutet.

Det osäkra omvärldsläget är ett orosmoln för Sverige som ett särskilt sårbart land för ökade handelshinder. Upp till 57% av Sveriges BNP utgörs av export där den amerikanska marknaden utgör Sveriges tredje största exportmarknad. En begränsad tillgång till amerikanska exportmarknader riskerar därför att dämpa den svenska exportsektorn. Den globala konjunkturen riskerar att dämpa den globala konjunkturbilden vilket påverkar en liten öppen ekonomi som Sveriges. På grund av det rådande omvärldsläget finns det fortfarande en betydande osäkerhet i prognoserna.

Sundbybergs utveckling

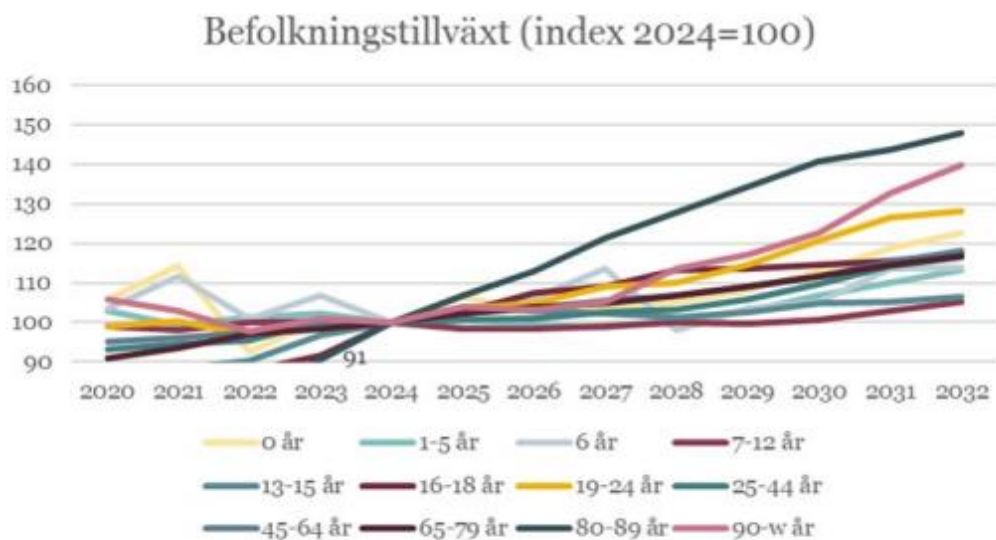
Staden har under flera år tidigare haft hög tillväxttakt. Staden bedömer dock att det allmänna prisläget och konjunkturen kommer leda till ett minskat byggande kommande år vilket minskar behov av både infrastrukturinvesteringar och investeringar i förskolor och skolor. När antalet nyproducerade bostäder sjunker innebär det en lägre befolkningstillväxt. Tillväxttakten väntas mattas av och varierar mellan åren men ligger i snitt på 1,2 procent under planperioden. Detta förutsätter utbyggnad av kommunal infrastruktur och service i samma takt.

Stadens ekonomiska utmaningar är fortsatt stora i budget för perioden 2026–2028. Svensk ekonomi är inne i en lågkonjunktur. Det ekonomiska läget är osäkert, främst kopplat till utvecklingen i konjunktur och hushållens konsumtion.

I det kärva ekonomiska läget finns behov av att prioritera och hushålla med resurser utifrån kommunkoncernens ekonomiska förutsättningar och en osäker omvärld med osäkra prognoser som följd. Kommunens skatteunderlag ökar i en svagare takt under planperioden vilket gör att kommunens kostnader måste följas nogsamt.

Investeringsverksamheten i staden är fortsatt omfattande till följd av stadsutvecklingsprojekten och kommer, om takten genomförs som planerat, att innebära ökade kapitaltjänstkostnader och upplåningsbehov vilket på grund av ränteläget snabbt kan bli kostsamt.

Stadens kostnader är höga i relation till de resurser som finns. Omställningsarbete med nya förändrade arbetssätt och effektiviseringar är därför nödvändigt för att möta både invånarnas behov och de ekonomiska resurser staden har. Det finns också ett behov av att utveckla stadens förmåga att planera och prioritera för en hållbar stadsutveckling. För att åstadkomma detta krävs att staden utvecklar och stärker långsiktig styrning, ledning och en ökad samsyn inom kommunkoncernen. En tydligare gemensam riktning, struktur och samsyn behövs. Vidare behöver staden prioritera digital transformation som en förutsättning för att kunna leverera i välfärdsuppdraget.



Demografi och befolkningsutveckling

Det är en demografisk utmaning för Sverige att vi lever längre och blir allt äldre samtidigt som behovet av fortsatta investeringar är stort. Sundbyberg stads befolkningsstruktur avviker från riket i genomsnitt.

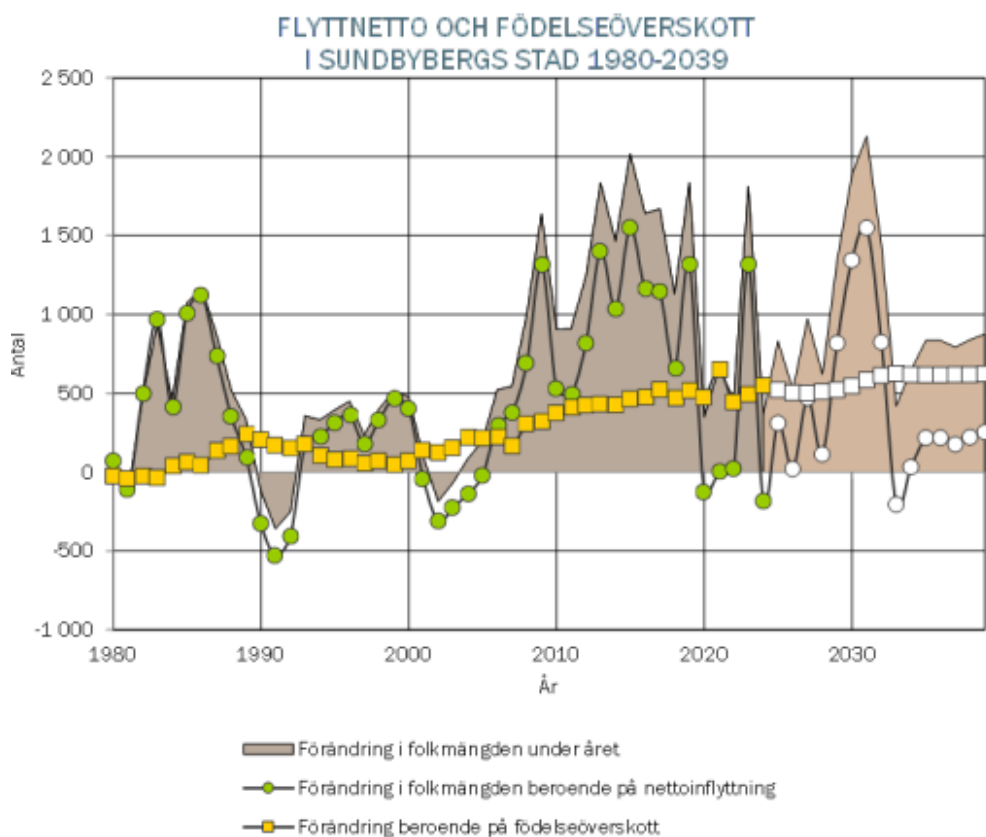
Befolkningsutveckling i Sverige

Befolkningsutveckling i Sverige¹ Enligt Statistiska centralbyråns (SCB) senaste befolkningsprognos i augusti kommer alla kommuner att tappa 1–5 åringar de närmaste fem åren. Det handlar om allt mellan 5 och 30 procent färre förskolebarn. Dessutom tappar 180 kommuner barn i grundskolan fram till 2028. När det gäller den äldsta befolkningsgruppen är läget det omvända. I alla kommuner ökar +80-åringarna, med 7 till nästan 60 procent bara de närmaste fem åren. De

kommuner som har den lägsta ökningen av äldre är de som redan har en stor andel äldre i sin befolkning.

Befolkningsutveckling i Sundbyberg

Under prognosperioden 2024–2039 kommer folkmängden i Sundbybergs stad att öka med 14 994 invånare, från 56 274 till 71 268 personer. Flyttnettot förväntas bli i genomsnitt 424 personer per år och födelsenettot 576 personer per år. Totalt ger detta en förändring med 1 000 personer per år. Antalet inflyttade beräknas bli i genomsnitt 9 134 personer per år medan antalet utflyttade skattas till 8 710 personer. Detta ger ett årligt flyttnetto på 424 personer för varje år under prognosperioden. Antalet barn som föds förväntas vara 938 per år i genomsnitt under prognosperioden medan antalet avlidna skattas till 362 personer. Detta medför en befolkningsförändring med 576 personer per år. När befolkningens struktur förändras är det viktigt att prioritera vilka investeringar som ska genomföras och till vilken ambitionsnivå för att matcha invånarnas och kommunens behov på bästa sätt. Diagrammet nedan beskriver faktiskt utfall per sista december 2024 och senaste befolkningsprognosen. Vid årsskiftet, per 2024-12-31, bodde 56 274 invånare i Sundbyberg stad.



Arbetsmarknad

Svensk ekonomi har under det senaste året fortsatt befunnit sig i lågkonjunktur vilket har haft en tydlig påverkan på arbetsmarknaden. Som en följd av detta är 7,6 procent av arbetskraften inskrivna som arbetslösa i Sundbybergs stad i augusti 2025 vilket är något högre än snittet för Stockholms län som för samma period var 7,3 procent. Andelen öppet arbetslösa (arbetssökande utan arbete som aktivt söker jobb, omgående kan börja jobba och som inte deltar i ett arbetsmarknadspolitiskt program) var i augusti 2025 1 545 personer i Sundbybergs stad. Den utdragna lågkonjunkturen har fått fler personer som vanligtvis har en starkare ställning på arbetsmarknaden att bli arbetslösa. Den långsamma återhämtningen och dämpade efterfrågan på arbetskraft medför även att antalet långtidsarbetslösa ökar under prognosperioden. Långtidsarbetslösheten har stigit under 2025 och väntas vara fortsatt hög även under 2026. Utmaningarna är särskilt stora för arbetslösa som varit utan arbete i två år eller mer. Bland dessa bedöms närmare nio av tio ha en svag konkurrensförmåga på arbetsmarknaden. För många arbetssökande som står längre ifrån arbetsmarknaden behövs ett omfattande stöd, ofta i form av en kombination av insatser som leder mot jobb. Arbetsförmedlingen bedömer att antalet arbetslösa som helårsgenomsnitt kommer att öka under 2025 för att därefter sjunka något under 2026. Nedgången sker dock från en hög nivå och arbetslösheten väntas vara högre under hela prognosperioden än den var innan lågkonjunkturen. Utvecklingen av andelen förvärvsarbetande är viktig för finansieringen av stadens verksamheter och välfärden. Fler arbetade timmar i ekonomin skapar resurser till staden. En stark lokal arbetsmarknad minskar kommunens kostnader för stödinsatser och skapar möjligheter för den enskilda invånaren till delaktighet i samhället och egen försörjning.

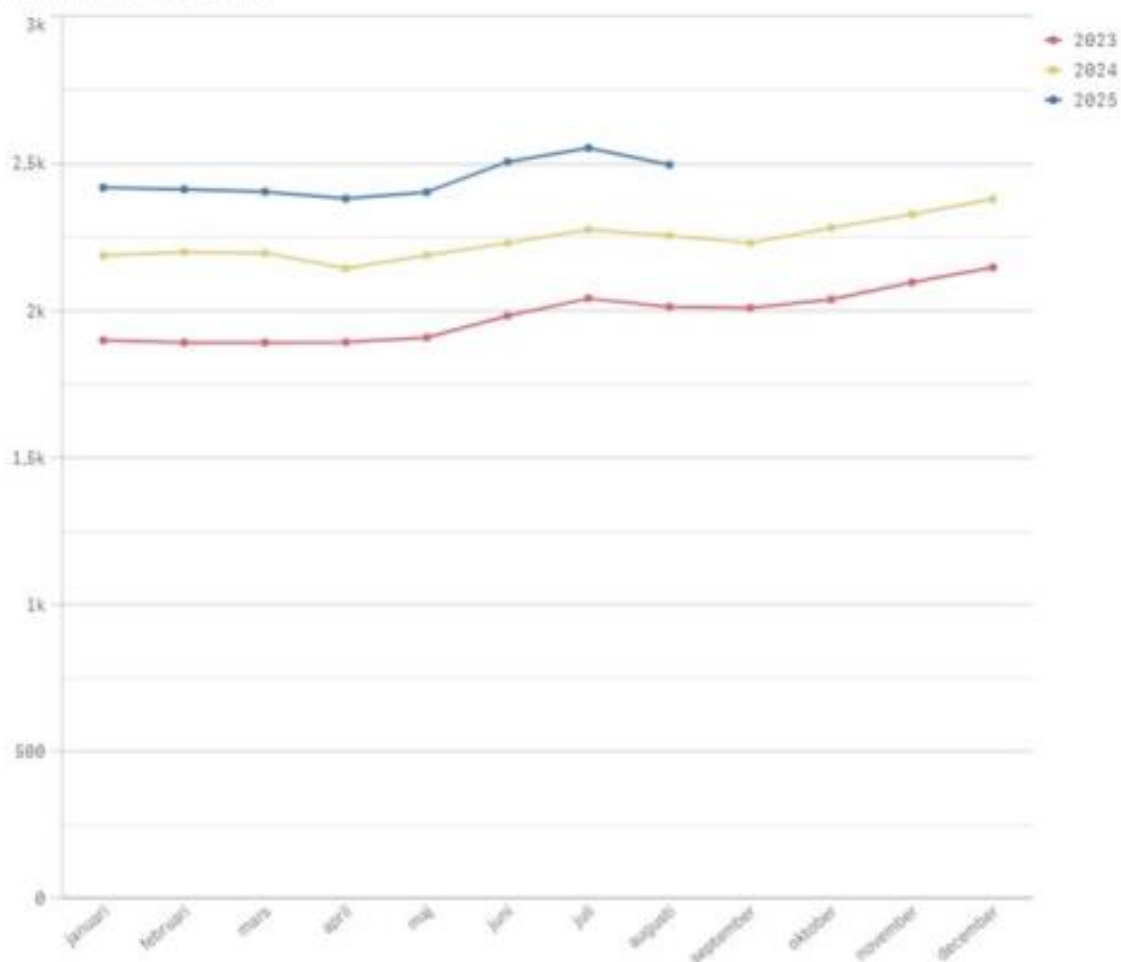
Tabell nyckeltal för svenska arbetsmarknaden

Tusentals personer, procent respektive procentuell förändring

	Nivå 2024	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Arbetade timmar ¹	8 619	1,6	-0,3	-0,3	0,9	1,5	0,6	0,5
Medelarbetstid för sysselsatta ²	31,6	0,2	0,3	-0,6	0,2	0,0	-0,3	0,0
Sysselsatta	5 241	1,4	-0,5	0,3	0,7	1,5	0,9	0,6
Sysselsättningsgrad ³	.	69,4	69,0	68,9	69,3	70,3	70,8	70,9
Arbetskraft	5 722	1,6	0,2	0,7	0,3	0,6	0,4	0,4
Arbetskraftsdeltagande ⁴	.	75,2	75,3	75,5	75,7	76,1	76,2	76,2
Arbetslöshet ⁵	480	7,7	8,4	8,7	8,4	7,6	7,1	6,9
Befolkning 15-74 år ⁶	7 600	0,5	0,2	0,3	0,1	0,1	0,3	0,3

Inskrivna arbetslösa (totalt) Sundbyberg stad

Inskrivna arbetslösa (Totalt)

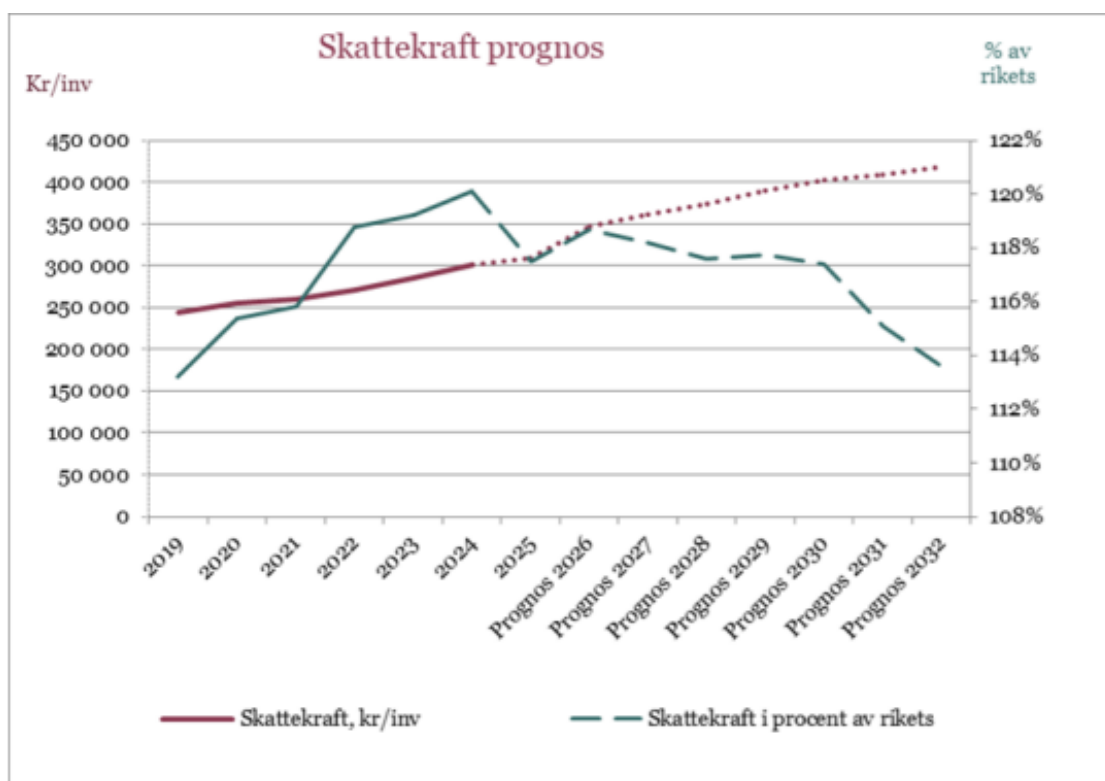


Källa: AF månadsstatistik 16-65år

Inskrivna arbetslösa Sundbybergs stad

Finansiell analys

Kommunerna generellt har en tuff tid framför sig både vad gäller verksamhet och ekonomi. Utmaningen blir större då åldersgrupper som utgör huvuddelen av kommunernas åtagande inte kommer att mötas med en ökning av skatteunderlaget i samma omfattning. Situationen har blivit än mer skarp på grund av den snabba kostnadsökningen i samhället som också påverkar kommunernas kostnader. Köpkraften för kommuner och regioner beräknas att kraftigt urholkas. Sundbybergs stads finansiering kommer till största del från skatteintäkter från stadens invånare och baseras på stadens, men också på rikets, skatteunderlag och på det kommunala utjämningsystemet. Skatteunderlagstillväxten bestäms av hur lönesumman utvecklas, det vill säga av löneökningar och antalet arbetade timmar. Stadens skattekraft i andel av rikets brukar också benämnas medelskattekraft. Alla kommuner är garanterade 115 procent av rikets medelskattekraft. Om stadens skattekraft är lägre än den garanterade nivån i riket så erhåller staden en del av de medel som staten lägger in i det kommunala utjämningsystemet. Är stadens skattekraft högre än den garanterade nivån betalar staden en avgift i det kommunala utjämningsystemet. För 2026 prognostiseras Sundbyberg stads skattekraft till 118,7 procent av rikets.



Ekonomiskt budgetantagande

Budgetantagande i procent (%)	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027	Plan 2027
Internränta	2,50	2,50	2,50	2,50
Prisuppräknning	1,80	1,80	2,00	2,00
Personalkostnadsuppräknning	3,35	3,30	3,40	3,40
Personalomkostnadspålägg (PO-Påslag)	40,42	40,42	40,42	40,42
Beräknad skattesats	18,90	18,90	18,90	18,90

Med resultat avses balansen mellan löpande kostnader och intäkter. Nämnderna är ansvariga för att hålla en budget i balans. I de fall resultatkrav har fastställts i kommunfullmäktiges budget ansvarar nämnden för att dessa uppnås. I kommunallagen ställs krav på att kommunerna ska klara det årliga balanskravet. Balanskravet innebär att intäkterna varje år ska överstiga kostnaderna. Med intäkter menas samtliga intäkter exklusive reavinster. Blir resultatet negativt måste det regleras inom tre år. Fullmäktige får enligt kommunallagen besluta om att reglering av ett negativt balanskrav inte ska göras om det finns synnerliga skäl. Utifrån angivna antaganden avseende befolkningsutveckling, skatteintäkter samt nämndernas mål och uppdrag beräknas följande resultatbudget.

Budgeterat resultat – intäkter och kostnader

Med resultat avses balansen mellan löpande kostnader och intäkter. Nämnderna är ansvariga för att hålla en budget i balans. I de fall resultatkrav har fastställts i kommunfullmäktiges budget ansvarar nämnden för att dessa uppnås. I kommunallagen ställs krav på att kommunerna ska klara det årliga balanskravet. Balanskravet innebär att intäkterna varje år ska överstiga kostnaderna. Med intäkter menas samtliga intäkter exklusive reavinster. Blir resultatet negativt måste det regleras inom tre år. Fullmäktige får enligt kommunallagen besluta om att reglering av ett negativt balanskrav inte ska göras om det finns synnerliga skäl. Utifrån angivna antaganden avseende befolkningsutveckling, skatteintäkter samt nämndernas mål och uppdrag beräknas följande resultatbudget

Resultaträkning Skup aug-25

(mnkr)	Budget 2025	Prognos 2025, T2	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Plan 2031	Plan 2032
Verksamhetens intäkter*	505,8	670,4	505,8	505,8	505,8	505,8	505,8	505,8	505,8
Verksamhetens kostnader	-3 460,6	-3 618,3	-3 576,7	-3 603,4	-3 757,7	-3 875,0	-4 046,5	227,7	-4 335,1
Avskrivningar	-295,7	-262,4	-284,4	-300,7	-317,7	-317,1	-315,0	-346,4	-281,1
Verksamhetens nettokostnader	-3 250,5	-3 210,3	-3 355,3	-3 398,2	-3 569,6	-3 686,3	-3 855,7	-4068,3	-4 110,4
Skatteintäkter	3 584,1	3 565,2	3 738,9	3 999,7	4 209,0	4 430,3	4 687,7	4 913,9	5 204,1
Generella statsbidrag och utjämnung	-334,9	-327,4	-381,4	-412,1	-407,4	-482,4	-472,4	-413,3	-387,8
Finansiella intäkter	63,0	66,4	108,3	16,8	17,9	19,0	19,4	20,2	20,2
<i>-varav utdelning</i>	<i>53,0</i>	<i>53,0</i>	<i>97,0</i>	<i>4,0</i>	<i>4,0</i>	<i>4,0</i>	<i>4,0</i>	<i>4,0</i>	<i>4,0</i>
Finansiella kostnader	-61,6	-69,7	-47,3	-69,1	-76,1	-75,2	-77,2	-81,2	-80,7
Resultat efter finansiella poster	0,2	24,2	63,1	137,0	173,8	205,3	301,7	371,3	645,3
<i>varav jämförelsestörande poster</i>									
Reavinster anl, tillgångar mm			0	0	0	0	0	0	0
Exploatering			0	0	0	0	0	0	0
Årets resultat exkl. jämförelsestörande poster	0,2	24,2	63,1	137,0	173,8	205,3	301,7	371,3	645,3
Resultat som andel	0,0%	0,7%	1,9%	3,7%	1,9%	0,2%	0,2%	-0,4%	3,3%
Årets resultat exkl jämförelsestörande	0,0%	0,7%	1,9%	3,7%	1,9%	0,2%	0,2%	-0,4%	3,3%
<i>Vad ett resultat på 2 % motsvarar i mkr</i>	<i>65,0</i>	<i>64,8</i>	<i>67,1</i>	<i>71,8</i>	<i>76,0</i>	<i>79,0</i>	<i>84,3</i>	<i>90,0</i>	<i>96,3</i>

Reserveringar

Utifrån resursfördelningsmodellen är hälften av volymtilldelningen, baserad på förändringar i befolkningsprognosen, fördelad till berörda nämnders ramar. Den andra hälften reserveras och ingår i budgeten för finansförvaltningen. Fördelning av volymreserven sker efter

volymavstämning i samband med tertialrapportering för augusti. Resursfördelningsmodellen har under de senaste åren utvecklats för att förenkla beräkningen av volymrelaterade komponenter. För volymer som inte har direkt koppling till förändringar i antalet invånare görs bedömningar för dess utveckling under planperioden.

Tabell budgeterade ramar (kommunbidrag) för nämnder 2025–2028:

Mnkr				
Nämndernas ramar	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Kommunstyrelsen	329,7	355,0	356,4	368,0
Grundskole- och gymnasienämnden	932,9	1007,8	1043,9	1080,2
Förskolenämnden	446,7	461,3	475,3	490,5
Kultur- och fritidsnämnden	170,9	167,1	172,5	178,1
Äldrenämnden	414,1	428	452,5	482,7
Social- och arbetsmarknadsnämnden	702,6	689,4	716,2	750,4
Stadsmiljö och trafiknämnden	145,2	147,2	152,7	159,0
Byggnads – och tillståndsnämnden	20,4	20,0	20,7	21,3
Valnämnden	0,5	3,0	0,6	0,6
Överförmyndarnämnden	4,5	4,6	4,8	5,0
Kommunfullmäktiges revisorer	2,9	3,0	3,1	3,2
Summa	3170,4	3286,3	3398,6	3538,9

Investeringar

Utrymme för självfinansiering	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Årets resultat, mnkr	63,1	137,0	80,8
Årets avskrivningar	284,4	300,7	173,8
Utrymme för självfinansiering	347,5	437,7	254,6

Tabell investeringsplan 2025–2032

Nämnd	Investering	Budget 2025	Plan 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Plan 2031	Plan 2032
Kommunstyrelsen	Strategiska	55,9	46,6	115	121,8	186,6	165,4	223,8	203,8
	Verksamhetslokaler	116	104,0	132,4	157,4	111,0	86,0	116,0	61,0
	Inventarier och IT	38,3	27,3	16,0	17,5	22,5	13,9	14,6	1,5
Totalt kommunstyrelsen		210,2	177,9	263,5	296,7	320,1	265,3	354,4	266,3
Grundskole- och gymnasienämnden	Inventarier	3,5	3,5	3,5	3,5	3,5	3,5	3,5	3,5
Totalt Grundskole- och gymnasienämnden		3,5	3,5	3,5	3,5	3,5	3,5	3,5	3,5
Förskolenämnden	Inventarier	3,5	4,5	3,5	3,5	3,5	3,5	3,5	3,5
Totalt förskolenämnden		3,5	4,5	3,5	3,5	3,5	3,5	3,5	3,5
Äldrenämnden	Inventarier	1	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5
Totalt Äldrenämnden		1	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5
Kultur- och fritidsnämnden	Strategiska	18,5	41,0	2,0	2,0	1,0	1,0	1,0	0,0
	Reinvesteringar	3,6	2,2	4,3	7,5	3,9	8,7	3,1	3,9
	Inkl. övrig Inventarier	2,4	9,3	4,6	3,6	2,9	4,9	2,9	2,9
Totalt Kultur och fritidsnämnden		24,5	52,5	10,9	13,1	7,8	14,6	7,0	6,8
Stadsmiljö och trafiknämnden	Strategiska	104,1	79,2	35,7	33,3	0,0	0,0	0,0	0,0
	Reinvesteringar	97,5	71,9	72,0	67,2	64,0	64,0	64,0	60,4
	Inkl. övrig Inventarier	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Totalt Stadsmiljö och trafiknämnden		201,6	151,1	107,7	100,5	64,0	64,0	64,0	60,4
Byggnads och tillståndsnämnden		0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Totalt Byggnads och tillståndsnämnden		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Totala investeringar under perioden		446,9	392,0	393,2	419,8	402,9	353,9	436,4	343,5

Tabell ersättningsinvesteringar

Ersättningsinvesteringar	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Ersättningsinvesteringar, mnkr	74,1	76,3	74,7

Kassaflöde

Sundbybergs stad och Trafikverket har överenskommit om Tillägg 2 till medfinansieringsavtal mellan Trafikverket och staden avseende Mäljarbanans utbyggnad. Tilläggsavtalet godkändes av kommunfullmäktige i februari 2025, Dnr KS-0752/2024. Sundbybergs stad och Trafikverket har även slutfört förhandlingarna kring ett genomförandeavtal för byggskedet av Mäljarbanans utbyggnad genom Sundbyberg. Kommunfullmäktige beslutade i september 2025 att godkänna avtalet, Dnr KS-0134/2025. Avtalen preciserar parternas åtaganden och skyldigheter i genomförandet av projektet och utgör en förlängning av det tidigare medfinansieringsavtalet. I Tillägg 2 till medfinansieringsavtalet anges att stadens totala medfinansiering till Trafikverket uppgår till 842 mnkr i prisnivå motsvarande juli 2024. I genomförandeavtalet för byggskedet mellan Sundbybergs stad och Trafikverket tillkommer ytterligare medfinansiering med upp till ett maxbelopp om 283 mnkr i prisnivå motsvarande juli 2024. Sundbybergs stad har för avsikt att utbetala hela medfinansieringsbeloppet från Tilläggsavtal 2 under 2026, i enlighet med avtalet, för att reducera den indexrisk som medfinansieringen innebär då indexjusteringen upphör vid tidpunkten för full betalning av respektive belopp. Medfinansieringsbeloppet i genomförandeavtalet betalas ut i samband med Trafikverkets genomförda arbeten. Indexet har, i enlighet med beslutad indexkorg, i augusti 2025 uppgått till 2,3 procent sedan juli 2024. Vid utbetalningstillfället beräknas index uppgå till 3 procent och utbetalning av medfinansieringsbeloppet från Tillägg 2 motsvarar då 867,3 mnkr. Detta innebär att kommunfullmäktige i december 2025 har att ta ställning till upptagande av lån under 2026 om 867,3 mnkr för utbetalning till Trafikverket.

Finansförvaltning

Under finansförvaltningen redovisas de samlade kostnaderna för pensioner och arbetsgivaravgifter, stadens skatteintäkter, intäkter för fastighetsavgifter med mera. Finansförvaltningen tillgodogörs interna ersättningar för pensioner och personalomkostnadspålägg från nämnderna. Här upptas finansiellt resultat, aktieutdelning samt interna ränteersättningar från nämnder för investeringar

Skatteintäkter och utjämning

Skatteintäkterna beräknas uppgå till 3738,9 mnkr år 2026.

Beräkningarna bygger på en skattesats på 18,90 procent.

Skatteintäkter och utjämning, SKUP 2025-10-03	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Plan 2031	Plan 2032
Skatteintäkter inkl. slutavräkning	3584,20	3738,9	3 999,60	4 209,00	4 430,30	4 687,70	4 914	5 204,10
Inkomstutjämningsbidrag/- avgift	-49,5	-103,8	-94,6	-81,7	-94,3	-85	-2,9	63
Kostnadsutjämning	-330,1	-333,4	-359,2	-355,4	-394	-366,8	361,5	-371,1
Regleringsbidrag/- avgift	147,1	159,7	147,2	138,1	116	93,4	70,8	46,5
Strukturbidrag	0	0	0	0	0	0	0	0
Införande	0	0	0	0	0	0	0	0
LSS - utjämning	-166	-169,7	-171,2	-174,2	-176	-179,8	-185,5	-192
Fastighetsavgift	63,54	65,8	65,8	65,8	65,8	65,8	65,8	65,8
Extra statsbidrag	-	-	-	-	-	-	-	-
Summa skatteintäkter, utjämning och fastighetsavgift	3249,3		3 587,60	3 801,60	3 947,80	4 215,30	4 500,70	4 816,30

Finansiellt resultat

Stadens finansiella intäkter minus finansiella kostnaderna utgör stadens finansiella resultat, det så kallade finansnettot. Inom finansiella intäkter återfinns ränteintäkter, utdelningar samt övriga finansiella poster vilka till exempel kan vara ersättning för utställd borgen. Aktieutdelning från stadens hel- och delägda bolag beräknas till 97 mnkr. Finansiella kostnader utgörs av räntekostnader för utnyttjad kredit eller upptagande av lån, där tillkommer även ränta på pensionsavsättning och finansiell del av den överenskommelse som staden gjort med Trafikverket om medfinansiering av Mäljarbanans tunnelförläggning genom Centrala Sundbyberg, och Tvärbanan.

Pensioner

Stadens budgeterade kostnader för pensioner beräknas för år 2026 uppgå till 143,4 mnkr vilket är en minskning från 2025. Orsakerna till de lägre pensionskostnaderna beror på att effekterna från det nya pensionsavtalet från 2023 harmoniserats in och att inflationen sjunkit från de höga nivåer som staden de senaste åren har fått hantera. Det nya avtalet är avgiftsbaserat, till skillnad från det tidigare förmånsbestämda. På stadens pensionskostnader betalas särskild löneskatt med 24,26 procent vilket ingår i nedanstående tabell.

Tabell pensionskostnader

Pensionskostnader inklusive särskild löneskatt (mnkr)			
	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Pensionsutbetalningar	55,1	56,3	58,3
Pensionsavgifter	100,4	105,8	112,0
Förändring Pensionsskuld	-12,0	-9,7	-7,6
Summa pensionskostnad	143,4	152,4	162,7

Bilaga 1 – Verksamheternas grunduppdrag

Nämndernas grunduppdrag följer för var tid gällande reglemente. Om reglementet ändras under innevarande budgetår, så justeras ansvaret i enlighet med det. Stadens nämnder

Kommunstyrelsen

Kommunstyrelsen ansvarar för styrning, ledning och uppföljning av stadens verksamheter och strategiska frågor och att leda och samordna förvaltningen av kommunens angelägenheter. Kommunstyrelsen ansvarar också för uppsiktsplikten och att leverera stöd och service till stadens övriga nämnder. Kommunstyrelsens verksamhet innefattar bland annat översikts- och detaljplanering, exploateringsfrågor, näringsliv, kommunikation, krisberedskap och civilt försvar, arbetsgivarfrågor, ekonomi, miljösamordning samt utveckling av folkhälsan och den lokala demokratin. Kommunstyrelsen är anställande myndighet för all personal inom den samlade förvaltningsorganisationen.

Förskolenämnden

Förskolenämnden ansvarar för förskoleverksamheten i form av förskola, pedagogisk omsorg och öppen förskola för barn i åldrarna upp till fem år. Nämnden ger också tillstånd och bidrag till enskild förskoleverksamhet och utövar tillsyn av den.

Grundskole- och gymnasienämnden

Grundskole- och gymnasienämnden ansvarar för grundskola, anpassad grundskola, förskoleklass och skolbarnomsorg. Därutöver ansvarar nämnden för kommunens uppgifter inom gymnasieverksamheten i form av gymnasieskola och anpassad gymnasieskola. Nämnden ger också tillstånd till och utövar tillsyn av enskild skolbarnomsorg och lämnar bidrag till deras verksamhet och till grundskolor i extern regi.

Kultur- och fritidsnämnden

Nämnden ansvarar för stadens kultur-och fritidsverksamhet. Ansvaret innefattar bland annat kulturskola, fritidsgårdsverksamhet, koloniverksamhet och biblioteksverksamhet. Nämnden ansvarar även för drift och skötsel av kommunala kultur-och fritidsanläggningar samt stöd till föreningar och organisationer. Nämnden ansvarar även för stadens ungdomsmottagning och fältverksamhet. 44

Social- och arbetsmarknadsnämnden

Social- och arbetsmarknadsnämnden ansvarar för åtgärder enligt socialtjänstlagen (SoL) för barn, ungdomar och deras familjer samt för enskilda vuxna som är i behov av stödinsatser på grund av sociala, psykiska, och/eller beroendeproblem eller som har någon form av funktionsnedsättning och därför behöver stöd enligt lagen om stöd och service för vissa funktionshindrade (LSS) eller SoL. I ansvaret ingår även hemtjänst, färdtjänst och riksfärdtjänst för personer under 66 år. Nämnden ansvarar också för det kommunala aktivitetsansvaret (KAA) för unga under 20 år, kommunal vuxenutbildning vilket innefattar utbildning på grundläggande och gymnasial nivå, utbildning på grundläggande och gymnasial nivå för personer med utvecklingsstörning (Komvux som anpassad utbildning) samt utbildning i svenska för invandrare (SFI) och yrkesutbildning. Vidare ansvarar nämnden för kommunens flyktingmottagande, budget- och skuldrådgivning samt kommunala åtgärder för att förebygga arbetslöshet. Nämnden har även ett ansvar för den kommunala hälso- och sjukvården inom särskilda boendeformer enligt LSS samt daglig verksamhet enligt LSS.

Stadsmiljö- och trafiknämnden

Stadsmiljö- och trafiknämnden ansvarar för kommunövergripande frågor som rör stadens fysiska miljö och kommunövergripande frågor rörande service. Däri ligger bland annat ansvar för renhållning och förvaltning av kommunala naturvårdsområden och naturreservat. I nämndens ansvar ingår även att planera, utveckla och hålla rent i kommunens parker och grönområden. Nämnden ansvarar även för den kommunala väghållningen. Ett annat av nämndens ansvarsområden är att tillhandahålla lokaler och anläggningar som behövs för stadens verksamheter. Nämnden ansvarar vidare för trafikplanering, parkeringsövervakning, framställning av kartor samt ajourhållning av Sundbybergs stads lägenhetsregister. Därtill har stadsmiljö och trafiknämnden under 2023 fått flera tillkommande ansvarsområden, bland annat markupplåtelse.

Byggnads- och tillståndsnämnden

Byggnads- och tillståndsnämnden ansvarar för att fullgöra kommunens tillsyns- och myndighetsuppgifter inom plan- och byggnadsväsendet och miljöområdet. Nämnden ansvarar vidare för tillståndsgivning, tillsyn och kontroll inom alkohol- och tobaksområdet och av receptfria läkemedel samt registrering och tillståndsprövning av lokala lotterier. Nämnden ansvarar också för handläggning av parkeringstillstånd för rörelsehindrade samt för prövning av bostadsanpassningsbidrag och återställande av bostäder. 45

Äldrenämnden

Äldrenämnden ansvarar för äldreomsorg enligt socialtjänstlagen samt kommunal hälso- och sjukvård (ej hemsjukvård i ordinärt boende) för personer 66 år och äldre. Äldreomsorgen innefattar flera olika insatser såsom särskilt boende, hemtjänst, trygghetslarm, dagverksamhet samt korttidsboende. Hit hör även färdtjänst och riksfärdtjänst.

Överförmyndarnämnden

Överförmyndarnämnden ansvarar för att fullgöra kommunens uppgifter i överförmyndarfrågor, besluta om förordnande av förvaltare och gode män samt för att utöva till syn över deras verksamhet.

Valnämnden

Valnämnden i Sundbyberg är den lokala valmyndigheten. Nämnden genomför de allmänna valen och EU-valet på lokal nivå i Sundbyberg. Nämnden ser bland annat till att det finns vallokaler och röstmottagare samt svarar för förtidsröstningen. Vid sidan om den lokala valmyndigheten finns en regional kontrollinsats på länsstyrelserna och en central valmyndighet i Sverige.

Stadens bolag

Sundbybergs stadshus AB

Sundbybergs stadshus AB är moderbolag i Sundbybergs stads helägda bolagskoncern. Bolaget ska äga och förvalta aktier i bolag som indirekt ägs av Sundbybergs stad. Moderbolaget har den sammanhållande och samordnande funktionen för dotterbolagen i koncernen. Bolaget svarar för bolagskoncernens övergripande utveckling och strategiska planering samt ansvarar för styrning, kontroll och uppföljning av dotterbolagens verksamhet utifrån kommunfullmäktiges uppdrag.

Fastighets AB Förvaltaren (publ)

Fastighets AB Förvaltaren (publ) är Sundbybergs egen hyresvärd. Bolaget började sin verksamhet år 1947 och ska bidra till att skapa ett varierat bostadsutbud, ett attraktivt boende och en sund bostadsmarknad som ger nuvarande och nya sundbybergare valfrihet i val av bostad i staden. Bolaget ska erbjuda hyresgästerna möjlighet till inflytande i sitt boende och ska ta ett socialt bostadsansvar. 46

Lokalfastigheter i Sundbyberg AB

Lokalfastigheter i Sundbyberg AB förvaltar stadens fastigheter och inhyrda lokaler inom Sundbybergs stad. Bolagets syfte är att främja lokal- och arbetsplatsförsörjningen i Sundbybergs stad. Sundbyberg Avfall och Vatten AB I bolaget Sundbyberg Avfall och Vatten AB samlas den kommunala verksamheten för avfall, vatten och avlopp. Bolaget har helhetsansvaret för all hantering och drift av vatten, avlopp och avfall.

Sundbybergs stadsnätbolag AB

Sundbybergs stadsnätbolag AB äger, utvecklar och förvaltar en robust fiberoptisk nätinfrastuktur (kanalisation och fiberkablar) och hyr ut fiberkapacitet, så kallad "svartfiber", till Sundbybergsmarknadens aktörer. Bolagets fiberoptiska nät byggs och designas för att bära dagens och morgondagens digitala transmissionstjänster.

Sundbybergs Bredband AB

Sundbybergs Bredband AB äger, utvecklar och förvaltar en aktiv teknikinfrastukturplattform avsedd för transmission av digitala tjänster. Bolaget hyr ut transmissionskapacitet med trafikförmedlingsmöjligheter till Sundbybergsmarknadens aktörer. Bolaget tillhandahåller också en marknadsaktörsstyrd e-marknadsplats för digitala tjänster. Bolaget ska vara drivande, i samverkan med marknadens aktörer, i arbetet med att leverera digitala tjänster och service för att skapa värde, nytta och tillgänglighet till gagn för dem som bor, verkar och vistas i staden.

Samägda och samverkande bolag och organisationer

Gemensamma familjerättsnämnden

Sundbybergs stad har tillsammans med Solna stad och Ekerö kommun en gemensam familjerättsnämnd. Familjerätten ger information om och arbetar med samarbetsamtal, avtal, utredningar gällande faderskap, vårdnad, boende, umgänge, adoption och namnändringar. Familjerätten ger också råd och stöd till föräldrar om barnens situation i samband med separationer.

Norrenergi AB Fjärrvärmebolaget

Norrenergi AB ägs till en tredjedel av Sundbybergs stad 47 och till två tredjedelar av Solna stad. Bolaget erbjuder miljömässigt hållbar fjärrvärme och fjärrkyla med tillhörande energitjänster till fastighetsägare i Solna, Sundbyberg, Danderyd och Bromma.

Söderhalls Renhållningsverk AB

Avfallsbolaget Söderhalls Renhållningsverk AB (SÖRAB) ägs av Sundbybergs stad tillsammans med Solna och Stockholm stad, samt Danderyd, Järfälla, Lidingö, Sollentuna, Täby, Upplands Väsby och Vallentuna kommuner. Bolagets uppdrag är att på ett miljörätt och rationellt sätt ta hand om det hushållsavfall som uppkommer i samtliga ägarkommuner, förutom Stockholm.

Kommunalförbundet Norrvatten

Norrvatten är ett kommunalförbund med 14 medlemskommuner norr om Stockholm, däribland Sundbybergs stad. Förbundet producerar och distribuerar högkvalitativt dricksvatten till medlemskommunerna.

Kommunalförbundet Storstockholms brandförsvär

Storstockholms brandförsvär är ett kommunalförbund med tio medlemskommuner, däribland Sundbybergs stad. Förbundet bedriver räddningstjänst vid brand eller nödläge och förebyggande arbete för att minska bränder och olyckor i samhället samt utför tillsyn.